

2025-5호

트럼프 2기 행정부 AI·디지털 정책 동향 분석(1~4월)

주요국 AI·디지털 정책 모니터링 리포트

The LENS



The LENS는 주요국의 AI·디지털 정책 동향을 체계적으로 조사하고, 정기적 업데이트를 통해 정책 변화의 흐름을 지속적으로 추적·평가하는 정책 모니터링 보고서입니다.

| 작 성 |

- 한국지능정보사회진흥원 인공지능정책실 미래전략팀
 오연주 수석연구원 (053-230-1295, oyeonj@nia.or.kr)
 명사은 책임연구원 (053-230-1279, happym@nia.or.kr)
 이정민 주임연구원 (053-230-1205, jmlee@nia.or.kr)

| 기 획 |

1. 본 보고서는 방송통신발전기금으로 수행한 과학기술정보통신부 정보통신·방송 연구개발사업 (ICT진흥 및 혁신기반조성(정보화, R&D)사업)의 연구결과입니다.
 2. 본 보고서 내용의 무단전재를 금하며, 가공·인용할 때는 반드시 출처를 「한국지능정보사회 진흥원(NIA)」이라고 밝혀 주시기 바랍니다.
 3. 본 보고서의 내용은 한국지능정보사회진흥원(NIA)의 공식 견해와 다를 수 있습니다.

본 보고서의 분석 범위는 트럼프 2기 행정부 출범일인 '25년 1월 20일부터 4월 30일까지로 한정되며, 5월 이후의 정책 동향은 별도 보고서에서 다를 예정

「트럼프 2기 행정부 AI·디지털 정책 동향 분석(1~3월)」 이후 주요 업데이트 내용

※ 페이지 수를 클릭하면 해당 페이지로 이동

• 1장 : 다시, 트럼프 행정부

- 행정명령 발표 현황 (p.1)
- AI·디지털 관련 행정명령 및 주요 내용 (pp.1~4)

• 2장 1절 : 디지털 무역 및 공급망

- 관세 부과 현황 (pp.5~6)
- 디지털 제조업 분야 관세 영향 (pp.7~10)
- 전자상거래 및 플랫폼 분야 관세 영향 (pp.11~12)
- AI·디지털 산업에 대한 관세 영향 (p.7)
- AI 및 반도체 분야 관세 영향 (pp.10~11)
- 전기자동차 분야 관세 영향 (p.13)

• 2장 2절 : 정부 효율화

- 정부 데이터 통합 추진 현황 (p.22)
- 민감 정보에 대한 접근 우려 (p.22)
- 정부 내 AI 도입, 시스템 현대화 추진 현황 (pp.23~24)

• 2장 3절 : AI 정책 환경

- AI 대기업 인프라 투자 현황 (pp.26~27)
- AI 분야 핵심 광물 확보 전략 (pp.27~30)
- 「AI 실행계획」 의견 수렴 주요 내용 (p.30)

• 2장 4절 : 테크 규제 환경

- 메타 반독점 소송 추진 경과 (p.34)
- 구글 반독점 소송 추진 경과 (p.34)
- 증권거래위원회 암호화폐 관련 규제 완화 조치 (p.34)
- 법무부 암호화폐 관련 형사 처벌 축소 조치 (p.35)
- 암호화폐 산업 확산 현황 (pp.36~37)

• 2장 5절 : 국제관계

- 중국 희토류 수출 허가제 도입 (p.38)
- 미국 H2O 칩 對 중국 수출 금지 (p.41)
- 중국 반도체 생산 자립 추진 현황 (p.43)
- 중국 전자상거래 기업 관세 대응 전략 (p.38)
- 미국 딥시크 제재 조치 검토 (p.41)
- 미국 틱톡 금지 유예기간 연장 (p.44)
- EU 美 테크 기업 대상 규제집행 경과 (pp.45~46)
- 중국 반도체 생산 자립 추진 현황 (p.43)
- EU 클라우드 주권 확보 노력 (p.48)
- 캐나다 스타팅크 계약 해지 (p.49)
- 캐나다 통신기술 주권 확보 노력 (p.49)
- 영국 디지털세 협상 현황 (pp.49~50)
- 영국 암호화폐 규제 완화 협력 (p.50)
- 인도 美 디지털 기업 제조 시설 확보 노력 (p.50)

• 2장 6절 : 에너지 및 기후 전환

- 석탄 및 천연가스 산업 촉진 현황 (p.54)
- 환경 규제 완화 추진 현황 (p.55)
- 중국 청정기술 수출 확대 추세 (p.57)
- AI 전력 수요 및 인프라 부족 위기 양상 (pp.57~58)

• 2장 7절 : 과학기술 분야 연구 환경

- 연구기관 예산 삭감 및 인력 감축 현황 (p.60~61)
- 지원 축소에 따른 경제적 파급효과 (p.62)
- 구조조정 집중 연구 분야 (p.63)
- 과학기술 인력 이탈 추세 (pp.64~65)

• 2장 8절 : 행정부-테크 기업 간 관계

- 트럼프家 암호화폐 사업 확장 (p.68)
- 관세 정책에 대한 빅테크 기업 대응 (p.70)

1장 | 다시, 트럼프 행정부

1. 트럼프 2기 행정부, 행정명령 기반 국정 운영

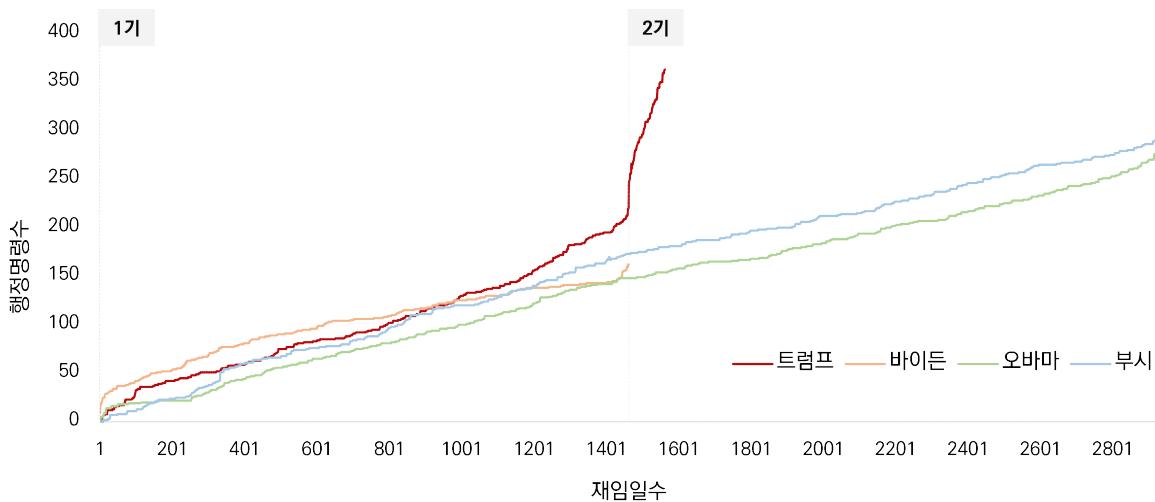
- 트럼프 대통령은 취임 날인 '25년 1월 20일 26건의 행정명령*에 서명하며 바이든 전 행정부의 정책을 신속하게 철회하고, 자신의 공약을 즉각적으로 이행하려는 의지 표명

* 미국 대통령이 연방정부 기관에 대해 정책 방향이나 업무 수행 방식을 지시하는 공식적인 명령으로, 의회의 승인 또는 입법 없이 대통령 권한으로 즉시 시행할 수 있는 행정 조치

- 트럼프 대통령은 첫 임기에서도 오바마 대통령과 바이든 대통령보다 더 많은 수의 행정명령에 서명했으며, 이번 임기에서는 전례 없는 속도로 행정명령에 서명

※ 트럼프 대통령은 1기(2017년 1월~2021년 1월) 동안 220건, 2기 재임 초기인 2025년 1월 20일부터 4월 30일까지 71일 동안 142건의 행정명령에 서명해, 총 362건의 행정명령에 서명한 것으로 집계됨

['01년 이후 행정부별 행정명령 서명 추이 (1·2기 누적)]



데이터 출처 : Federal Register / 그래프 : 저자 작성

- 행정명령은 대통령의 아젠다를 연방정부 차원의 구체적 정책으로 즉시 전환하는 핵심 수단으로, 행정부의 국정 방향성과 정책적 우선순위를 직접적으로 반영
- 글로벌 기술 패권을 주도하는 미국의 정책 변화는 전 세계 AI·디지털 생태계의 판도를 좌우하는 만큼, 행정명령이 미치는 영향을 파악하고 대응 방안을 모색할 필요

2. 행정명령의 다차원적 영향력

- '25년 1월 20일부터 4월 30일까지 발표된 142개 행정명령의 주요 내용을 살펴본 결과, 총 17개의 행정명령이 AI·디지털과 직접적 연관성이 있는 것으로 파악
- 직접적 연관성이란 해당 행정명령이 AI·디지털 산업, 연구, 인력, 제도 또는 정부 업무에서의 AI·디지털 기술 활용을 명시적으로 포함하는 경우를 의미

- AI·디지털 관련 행정명령은 주로 AI·디지털 분야 경쟁력 강화를 위한 규제 정비, 표현의 자유 회복, 외국 기업의 디지털 플랫폼 서비스 운영 제한에 초점
- 한편, 정부효율부(Department of Government Efficiency, DOGE) 관련 행정명령들은 정부 시스템 현대화와 효율화를 위해 AI·디지털 기술을 적극 활용하는 방안 제시
- 특히, 정부 효율화의 연장선상에서 국고 시스템 현대화, 연방 조달 통합, 정보 칸막이 제거 등 정부 재정 및 정보 시스템을 정비하고 세금의 낭비·사기·악용을 방지하기 위한 일련의 행정명령 발표
- 아울러, 대선 캠페인에서부터 강조해 온 암호화폐 산업 육성 기조를 이어가며, 비트코인과 디지털 자산을 국가 전략 자산으로 관리하기 위한 행정명령 제14233호 「전략적 비트코인 비축 계정 및 미국 디지털 자산 비축 계정 설립」에 서명

[AI·디지털과 직접적 연관성을 갖는 행정명령 목록 (취임~'25.04.30)]

핵심 내용	제목	번호	서명일
바이든 행정부 AI 규제 정책 철회	유해한 행정명령 및 조치의 초기 철회	EO 14148	'25.01.20
온라인상 표현의 자유 정책 정비	표현의 자유 회복 및 연방 검열 종식	EO 14149	'25.01.20
외국 디지털 플랫폼 규제 정비	「외국 적대세력이 통제하는 앱으로부터의 미국인 보호법」 틱톡 적용	EO 14166	'25.01.20
	틱톡 규제 집행 유예 연장	EO 14258	'25.04.04
AI·디지털 정책 조언 확보	대통령 과학기술자문위원	EO 14177	'25.01.23
디지털 금융 및 AI 분야 경쟁력 강화를 위한 규제 정비	디지털 금융 기술에서의 미국 리더십 강화	EO 14178	'25.01.23
	AI 분야에서의 미국 리더십에 대한 장벽 제거	EO 14179	'25.01.23
	대통령 주도 “정부효율부” 설립 및 시행	EO 14158	'25.01.20
	대통령 주도 “정부효율부” 인력 최적화 이니셔티브 시행	EO 14210	'25.02.11
정부 시스템 현대화 및 효율화를 위한 AI·디지털 활용	합법적 통치 보장 및 대통령 주도 “정부효율부” 규제 이니셔티브 실행	EO 14219	'25.02.19
	대통령 주도 “정부효율부” 비용 효율성 이니셔티브 시행	EO 14222	'25.02.26
	조달 통합을 통한 낭비 제거 및 납세자 자금 절약	EO 14240	'25.03.20
	정보 사일로 제거를 통한 낭비·사기·악용 방지	EO 14243	'25.03.20
	미국 국고 출입금 시스템 현대화	EO 14247	'25.03.25
	미국 국고의 사기·낭비·악용 방지	EO 14249	'25.03.25
암호화폐 국가 전략 자산화	전략적 비트코인 비축 계정 및 미국 디지털 자산 비축 계정 설립	EO 14233	'25.03.06
청소년 AI 교육 정책 추진	미국 청소년을 위한 AI 교육 증진	EO 14277	'25.04.23

- 142개 행정명령 중 44개는 AI·디지털과 간접적 연관성을 가지고 있으며, 행정명령 내용 자체에는 관련 내용이 부재하나 AI·디지털 이슈의 전 세계적 파급력과 복잡성으로 인해 연쇄작용 촉진
 - 관세 관련 행정명령은 AI·디지털 산업에 가장 큰 파급효과를 가져왔으며, 글로벌 공급망 재편과 조달 비용 상승에 대응해 기업들은 생산 거점 이전, 대체 공급망 확보 등 전략 모색
 - 조달 제도 개편 및 정부 운영 효율화 조치는 공공 부문 내 AI·디지털 기술 활용 기반을 넓히는 한편, AI·디지털 기업의 공공시장 진입과 기술 상용화 기회를 확대
 - 에너지 규제 완화와 전력 인프라 강화 관련 행정명령은 대규모 전력을 안정적으로 필요로 하는 AI 데이터센터 설립 및 운영에 핵심 변수로 작용

- 핵심 광물 개발과 전략 자원 확보 관련 행정명령은 AI·디지털 산업에 필수적인 소재의 안정적 공급을 뒷받침하고, 미국의 공급망 자립과 국가 차원의 비축분 확대 유도
- 국제기구 탈퇴 및 협약 이탈 조치는 글로벌 AI 거버넌스 기반을 약화시키며, 기술 표준과 윤리 원칙 등 국제 규범 마련을 위한 글로벌 협력에도 제약을 초래할 것으로 예상
- 고등교육 제도 개혁 조치는 연구비 축소와 우수 인재의 유출을 야기할 수 있으며, 이는 AI·디지털 분야의 기반이 되는 과학기술 생태계 전반에 부정적인 영향을 미칠 수 있음

[AI·디지털과 간접적 연관성을 갖는 행정명령 목록 (취임~'25.04.30)]

연관성	제목	번호	서명일
관세 부과에 따른 AI·디지털 산업 분야 공급망 재편, AI·디지털 기업 사업모델 전환 등 운영 방식 변화	북부 국경을 통한 불법 마약 유입 문제 해결을 위한 관세 부과	EO 14193	'25.02.01
	중국의 합성 오피오이드 공급망 문제 해결을 위한 관세 부과	EO 14195	'25.02.01
	북부 국경 상황에 관한 진전	EO 14197	'25.02.03
	중국의 합성 오피오이드 공급망 문제 해결을 위한 관세 수정	EO 14200	'25.02.05
	구리 수입으로 인한 국가안보 위협 대응	EO 14220	'25.02.25
	북부 국경을 통한 불법 마약 유입 대응을 위한 관세 조정	EO 14226	'25.03.02
	중국의 합성 오피오이드 공급망 대응을 위한 관세 조정	EO 14228	'25.03.03
	북부 국경을 통한 불법 마약 유입 대응을 위한 관세 재조정	EO 14231	'25.03.06
	중국의 합성 오피오이드 공급망 대응을 위한 소액 수입품 관세 추가 수정	EO 14256	'25.04.02
	미국의 대규모 무역 적자 해소를 위한 상호 관세 조치	EO 14257	'25.04.02
	중국산 소액 수입품에 대한 상호 관세 수정 및 관세율 인상	EO 14259	'25.04.08
	수입품에 대한 특정 관세 조정	EO 14289	'25.04.29
정부효율화를 위한 AI 활용 확대 및 시스템 현대화, AI·디지털 기업 조달 참여 확대	규제 철폐를 통한 번영 촉진	EO 14192	'25.01.31
	모든 기관의 책무성 보장	EO 14215	'25.02.18
	연방 관료제 축소 지속 추진	EO 14238	'25.03.14
	주 및 지방 차원의 대비 역량을 통한 효율성 달성	EO 14239	'25.03.18
	국방 조달 현대화 및 국방산업 기반 혁신 촉진	EO 14265	'25.04.09
	반경쟁적 규제 장벽 감축	EO 14267	'25.04.09
	방산 제품 수출 개혁을 통한 신속성 및 책임성 제고	EO 14268	'25.04.09
	연방 계약에서 상용의 비용 효율적 솔루션 활용 보장	EO 14271	'25.04.15
AI 데이터센터 전력 공급 및 전력망 확충	연방 조달 절차 합리화	EO 14275	'25.04.15
	알래스카의 막대한 자원 잠재력 개방	EO 14153	'25.01.20
	미국 에너지 해방	EO 14154	'25.01.20
	국가 에너지 비상사태 선포	EO 14156	'25.01.20
	국가 에너지 지배 위원회 설립	EO 14213	'25.02.14
	베네수엘라 석유 수입국 대상 관세 부과	EO 14245	'25.03.24
	주(州)정부의 과도한 규제로부터 미국 에너지 보호	EO 14260	'25.04.08
	아름답고 깨끗한 석탄 산업 활성화 및 행정명령 제14241호 수정	EO 14261	'25.04.08
	미국 전력망의 신뢰성 및 안보 강화	EO 14262	'25.04.08
	미국 에너지 활성화를 위한 제로베이스 규제 예산제 도입	EO 14270	'25.04.09

AI·디지털 산업에 필요한 핵심 원자재 자급 역량 강화	미국 광물 생산 증대를 위한 즉각적 조치	EO 14241	'25.03.20
	미국 해양 핵심 광물 및 자원 개발 활성화	EO 14285	'25.04.24
글로벌 AI 거버넌스 참여 약화	국제 환경 협약에서 미국 우선주의 실현	EO 14162	'25.01.20
	미국의 특정 유엔 기구 탈퇴 및 자금 지원 중단과 모든 국제기구에 대한 미국의 지원 검토	EO 14199	'25.02.04
과학기술 연구 역량 저하	연방 관료제 축소 착수	EO 14217	'25.02.19
	고등교육 강화를 위한 인증 제도 개혁	EO 14279	'25.04.23
	미국 대학 내 외국의 영향력에 대한 투명성 확보	EO 14282	'25.04.23
반도체 시설 지원 방식 변경	미국 투자 엑셀러레이터 설립	EO 14255	'25.03.31
틱톡 인수에 잠재적 활용	미국 국부펀드 설립 계획	EO 14196	'25.02.03
테크 규제 역량 감소	연방 인력 내 정책 결정 직위에 대한 책무성 회복	EO 14171	'25.01.20
테크 기업 다양성 정책 축소	급진적이고 예산 소모적인 정부 다양성·형평성·포용성(DEI) 프로그램 및 우대 제도 종식	EO 14151	'25.01.20
	불법적 차별 종식 및 능력 기반 기회 회복	EO 14173	'25.01.21
테크 기업 지도 서비스 변경	미국의 위대함을 기리는 이름 복원	EO 14172	'25.01.20
AI·디지털 인재 기반 마련	미래의 고임금 숙련직 일자리를 위한 미국인 준비	EO 14278	'25.04.23

3. 행정명령에 따른 AI·디지털 이슈에 대한 언론 분석

- 본 보고서는 트럼프 행정부의 행정명령에 따른 AI·디지털과 관련한 직접적·즉각적 이슈 외에도 잠재적·장기적 영향을 파악하고자 글로벌 언론 분석 추진
 - 언론 보도는 행정명령이 실제 산업 현장과 시장에 미치는 즉각적인 반응과 변화를 포착하여 행정명령상으로는 드러나지 않는 AI·디지털 생태계의 실질적 변화 감지에 기여
 - 또한, 기업, 학계, 시민사회, 국제사회 등 다양한 이해관계자들의 입장과 대응 전략을 보도함으로써, 행정명령이 초래하는 복합적인 사회경제적 영향을 종합적으로 파악 가능
- 본 보고서는 언론사의 정치적 성향 및 전문 분야를 고려하여 다음 5개 글로벌 언론사 기사 분석
 - 행정명령이 계속해서 발표되고 있고, 일부 명령은 철회되거나 소송이 제기되는 등 지속적인 변화가 발생하고 있어, 본 보고서는 향후 변화를 반영한 업데이트를 제공할 예정

※ 기사 검색 기간, 검색어, 주제 분류 방법 등 구체적인 조사 방법은 [부록1]에서 확인

[선정 언론사 및 특징]

언론사명	언론사 특징
뉴욕타임즈	▪ 美 대표 진보 종합지 ▪ 최다 온라인 구독자 보유 ▪ 트럼프 행정부 관련 심층 보도 多
월스트리트저널	▪ 美 대표 보수 종합지 ▪ 온라인 구독자 수 3위 ▪ 국제 금융 및 경제 분야 전문성 보유
파이낸셜타임즈	▪ 英 글로벌 경제지 ▪ 유럽 시각에서 美 정책 영향 분석 ▪ 국제 통상 관련 전문성 보유
와이어드	▪ 실리콘밸리 대표 기술 전문지 ▪ AI·디지털 기업의 동향 및 기술 발전 추이 집중 조명
테크크런치	▪ 스타트업·벤처 전문 매체 ▪ 정책 변화에 따른 스타트업 생태계 영향 집중 보도

2장 | 행정명령에 따른 AI·디지털 분야 이슈

1. AI·디지털 무역 및 공급망

관련 행정명령 :	EO 14193	EO 14194	EO 14195	EO 14197	EO 14198
	EO 14200	EO 14220	EO 14223	EO 14226	EO 14227
	EO 14228	EO 14231	EO 14232	EO 14256	EO 14257
	EO 14259	EO 14266	EO 14272	EO 14289	

※ 각 행정명령 내용은 [부록2] 참조

1-1 관세 부과 현황 및 AI·디지털 산업 영향

- (2월 : 관세 조치 개시) 트럼프 행정부는 '25년 2월 1일 「국제비상경제권한법」*을 근거로 불법 이민, 펜타닐 원료 공급 및 유통 대응을 위해 캐나다, 멕시코, 중국을 대상으로 관세 발표

* International Emergency Economic Power Act : 미국 외부에서 발생한 위협이 국가 안보, 외교, 경제에 중대한 영향을 미칠 경우, 대통령이 국가 비상사태를 선포하고 국제상거래를 규제할 수 있도록 권한 부여

- 해당 관세는 2월 4일 발효 예정이었으며, 캐나다와 멕시코는 협상을 통해 관세 발효 시점을 30일 연기했으나 중국 수출품에 대해서는 예정대로 10% 관세 부과¹⁾
- 한편, 트럼프 행정부는 2월 13일 「공정하고 상호적인 계획(Fair and Reciprocal Plan)」 각서를 발표하고, 4월부터 상호 관세 체제를 도입할 것을 예고²⁾

- (3월 : 관세 조치 변동) 3월 4일 캐나다와 멕시코를 대상으로 유예했던 관세를 재개한 후 곧바로 단계적 면제 조치를 취했으며, 중국에는 10% 관세를 추가로 부과해 총 20%로 상향³⁾

- 3월 5~6일 자동차 관련 제품과 「미국-멕시코-캐나다 협정」* 준수 품목에 대해서는 일시적 면제 조치를 부여하여 캐나다와 멕시코의 수출품을 대상으로 한 관세를 대폭 축소

* United States-Mexico-Canada Agreement : '20년 7월 발효된 3국 간 무역협정으로 미국, 캐나다, 멕시코 3국 내에서 일정 비율 이상 생산·조립된 품목에 대해 무관세 혜택 적용

- 2월부터 두 달 연속 관세 부과와 유예가 반복되면서 기업과 시장에 혼란이 가중되었으며, 캐나다도 일부 품목에 대해 보복 관세를 예고한 후 철회하는 등 정책 변동성 증가

- (4월 : 상호 관세 부과) 4월 2일 '해방의 날(Liberation Day)'을 선언하며, 모든 국가에 10% 기본 관세와 57개국에 최대 50%의 상호 관세를 부과하는 전면적 상호 관세 체제 출범⁴⁾

- 4월 5일부터 모든 국가에 10%의 기본 관세가 적용되었으며, 4월 9일부터 국가별 상호 관세가 발효될 예정이었으나 시장 급락 등의 여파로 중국을 제외한 모든 국가에 90일 유예 적용
- 중국의 경우 기존 20% 관세에 4월 상호 관세 34%가 가산되었으며, 중국의 보복 조치에 대응하여 추가 인상이 이루어져 최종적으로 145% 관세율 적용⁵⁾

[관세 부과 현황 (취임~'25.04.30.)]

대상	날짜	영향받는 수입품 규모	적용 세율	법적 근거
캐나다 ⁶⁾	<ul style="list-style-type: none"> ■ 2월 1일 발표, 2월 4일 시행 예정 ■ 2월 4일 시행 당일 30일 연기 ■ 3월 4일 발표 ■ 3월 6일 30일 면제 부여 ■ USMCA 준수 상품 면제 무기한 연장 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 면제 적용 시 최대 2,530억 달러 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 비에너지 25% ■ 에너지 및 칼륨 10% ■ 추후 에너지 및 칼륨을 제외한 비(非) USMCA 수입품에 12% 상호 관세로 대체 예정 	국제비상경제 권한법
멕시코 ⁷⁾	<ul style="list-style-type: none"> ■ 2월 1일 발표, 2월 4일 시행 예정 ■ 2월 4일 시행 당일 30일 연기 ■ 3월 4일 발표 ■ 3월 6일 30일 면제 부여 ■ USMCA 준수 상품 면제 무기한 연장 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 면제 적용 시 최대 2,360억 달러 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 25% ■ 추후 비(非) USMCA 수입품에 12% 상호 관세로 대체 예정 	국제비상경제 권한법
중국 ⁸⁾	<ul style="list-style-type: none"> ■ 2월 1일 발표 ■ 2월 4일 발표 ■ 3월 4일 인상 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 4,300억 달러 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 최초 10% ■ 20%로 인상 ■ 상호 관세 하에 125% 추가 	국제비상경제 권한법
상호 관세 ⁹⁾	<ul style="list-style-type: none"> ■ 2월 13일 계획 발표 ■ 4월 1일 관련 조사 결과 수렴 ■ 4월 2일 서명 ■ 4월 5일 10% 기본 관세 발효 ■ 4월 9일 중국을 제외한 국가별 추가 관세 90일 연기 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 2조 달러 ※ 자동차, 자동차 부품, 철강, 알루미늄, 에너지 제외 ※ 캐나다, 멕시코 제외 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 기본 10% ■ 중국 포함 특정 국가에는 더 높은 세율(중국 125%) 	국제비상경제 권한법
철강 및 알루미늄 ¹⁰⁾	<ul style="list-style-type: none"> ■ 2월 10일·11일 발표 ■ 3월 12일 발효 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 철강 면제 종료: 290억 달러 ■ 알루미늄 면제 종료: 120억 달러 ■ 파생상품 확대 시 440억 달러 	25%	무역확장법 232조
자동차 및 자동차 부품 ¹¹⁾	<ul style="list-style-type: none"> ■ 3월 26일 발표 ■ 4월 3일 발효(자동차) ■ 5월 3일 발효(자동차 부품) 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 자동차: 1,530억 달러; ■ 자동차 부품: 2,790억 달러 	25%	무역확장법 232조
구리 ¹²⁾	<ul style="list-style-type: none"> ■ 2월 25일 관련 조사 지시 ■ 11월 22일 조사 보고서 제출 기한 	170억 달러	미정	무역확장법 232조
반도체, 의약품 ¹³⁾	<ul style="list-style-type: none"> ■ 1월 27일 발표 ■ 2월 18일 세율 명시 ■ 4월 1일 관련 조사 착수 	미정(품목 및 범주 미확정)	25%+	무역확장법 232조
목재, 재목, 파생품 ¹⁴⁾	<ul style="list-style-type: none"> ■ 3월 1일 관련 조사 지시 ■ 11월 26일 조사 보고서 제출 기한 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 목재 및 목제품: 229억 달러 	미정	무역확장법 232조
농산물 ¹⁵⁾	<ul style="list-style-type: none"> ■ 3월 3일 발표 ■ 4월 2일 발효 	미정(품목 및 범주 미확정)	미정	미정
핵심 광물 및 파생품 ¹⁶⁾	■ 4월 15일 관련 조사 지시	미정(품목 및 범주 미확정)	미정	무역확장법 232조
트럭 ¹⁷⁾	■ 4월 22일 관련 조사 착수	미정(품목 및 범주 미확정)	미정	무역확장법 232조

※ 출처 : York & Durante, 2025¹⁸⁾

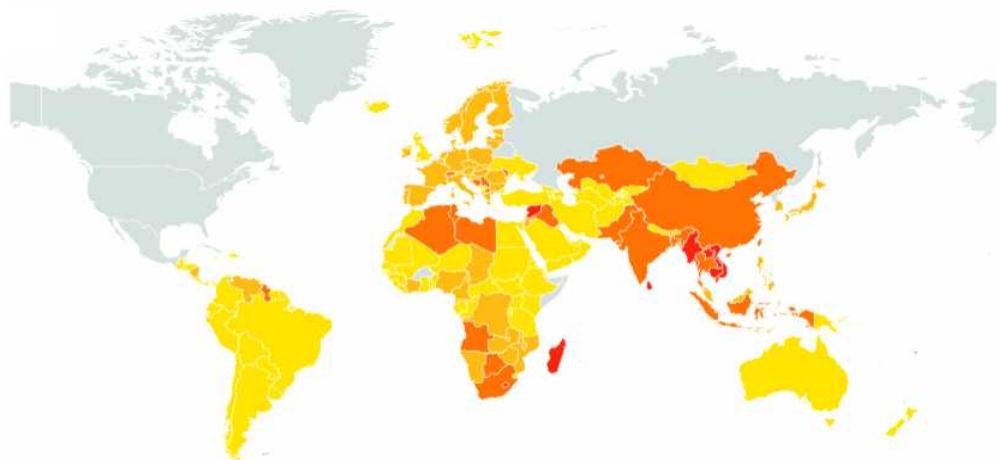
- **(AI·디지털 산업 영향)** 트럼프 행정부의 관세 정책은 디지털 제조, AI 인프라, 전자상거래, 첨단 기술 전반에 걸쳐 비용 상승과 공급망 재편을 초래
 - 아시아 제조 허브에 대한 차등 관세 부과로 디지털 기기 생산비용이 급등하고 미국 내 제조업 리쇼어링을 압박받고 있으나 인건비·인프라 제약으로 실현 가능성은 제한적
 - 철강, 전기 부품 등 핵심 자재에 대한 관세는 AI 데이터센터 건설 비용을 증가시키고, 반도체 장비와 컴퓨팅 하드웨어에도 간접적 부담 전가
 - 중국산 전자상거래 상품에 대한 관세 및 면세 폐지는 테무와 쉬인 등 직배송 기반 플랫폼의 사업모델 전환을 촉발했으며, 아마존 생태계 전반에도 영향
 - 비야디 등 중국 전기차 업체들이 미국 시장 배제에도 불구하고 글로벌 시장에서 선두로 부상하는 한편, 유럽은 중국산 전기차 유입 증가에 대응해 관세를 부과하는 등 자국 시장 방어
 - 희토류, 배터리, 하드웨어 등 핵심 분야의 중국 의존도가 중국의 보복 조치로 인해 취약성을 드러내며, 미래 기술 개발 지원과 스타트업 투자 위축 등 장기적 파급효과가 확산되는 양상

1-2 디지털 제조업 분야

- **(아시아 제조 허브 관세)** 4월 2일 발표된 상호 관세 조치로 인해 아시아 전자제품 제조 허브에 높은 관세가 부과되면서, 글로벌 디지털 제조업 공급망이 타격을 입을 전망
 - 중국 54%(4월 9일 이후 145%), 베트남 45%, 인도 26% 등 디지털 기기의 주요 생산 거점에 고율 관세가 부과되면서 제조비 부담 가중¹⁹⁾
 - 대표적으로 아이폰 16 프로의 제조 원가는 기존 550달러에서 관세 부담이 추가되어 총 850달러로 상승하며, 최종 소비자 가격은 1,000달러에서 1,600달러 이상으로 급등 가능²⁰⁾
 - 하워드 러트닉 상무부 장관은 아이폰 제조 공정의 미국 이전과 자동화를 통해 첨단 제조업 분야에서 대규모 일자리가 창출될 것이라며 디지털 제조업의 리쇼어링 의지를 표명('25.04)²¹⁾

[상호 관세 분포 현황]

10% 11-25% 26-40% 41-50%



출처 : Clark & Fena. 2025²²⁾

[참고 : 상호 관세 산정 방식²³⁾]

① 기본 원칙

- 전체 대상국 중 절반 이상의 국가에 대해서는 일률적으로 10%의 단일 상호 관세를 부과하는 방식을 채택했으며, 나머지 국가들에 대해서는 국가별 무역 상황을 반영한 차등 관세율을 적용
- 차등 관세가 적용되는 국가들의 경우 트럼프 행정부가 자체적으로 개발한 공식을 통해 관세율을 결정하며, 해당 공식은 양자 간 무역수지 불균형을 관세 산정 기준으로 활용

② 관세 산정 공식

- 트럼프 행정부의 상호 관세 산정 공식은 “관세율 = (미국의 대상국 무역적자 ÷ 해당국 수입액) ÷ 2”로, 양자 간 무역수지 불균형을 직접 관세율에 반영하는 방식을 채택했으며, 국가별로 특화된 생산 구조를 고려하지 않음
 - 1단계 무역적자 산출 : ’24년 기준 미국이 특정 국가로부터 수입한 상품의 총액에서 해당 국가로 수출한 상품의 총액을 차감하여 양자 간 무역적자 규모를 산정하며, 이때 서비스 무역은 제외
 - 2단계 비율 도출 : 1단계에서 산출된 무역적자를 해당 국가로부터의 총수입액으로 나누어 백분율을 구하며, 백악관은 이 비율을 해당국이 미국에 부과하는 실질적인 관세율로 간주한다고 설명
 - 3단계 할인 적용 : 2단계에서 도출된 비율의 50%를 최종 상호 관세율로 결정하며, 트럼프 행정부는 이러한 할인 적용을 “대통령의 관대함과 세계에 대한 배려”로 설명

③ 적용 사례 분석

- 파이낸셜 타임스와 월스트리트저널의 분석 결과 관세 부과 대상 국가 대부분이 위 공식을 채택하고 있음을 확인

(예시1) 對 방글라데시 관세율 산정

- ’24년 미국은 84억 달러 상당의 상품을 수입하고 22억 달러 상당의 상품을 수출하여 62억 달러의 무역적자 발생
- 관세 계산 공식을 적용하면 $62\text{억 달러(무역적자)} \div 84\text{억 달러(총수입액)} = 0.738$ 로 약 74%가 산출되었으며, 이를 절반으로 할인한 37%를 최종 상호 관세율로 적용

※ 방글라데시 국세청에 따르면 실제 방글라데시가 미국 상품에 부과하는 평균 가중 관세율은 약 3%

(예시2) 對 중국 관세율 산정

- ’24년 미국은 4,389억 달러 상당의 상품을 수입하고 1,435억 달러 상당의 상품을 수출하여 2,954억 달러의 무역적자 발생
- 관세 계산 공식을 적용하면 $2,954\text{억 달러(무역적자)} \div 4,389\text{억 달러(총수입액)} = 0.673$ 으로 약 67%가 산출되었으며, 이를 절반으로 할인한 34%를 최종 상호 관세율로 적용

※ 피터슨 국제경제연구소에 따르면 실제 중국이 미국 상품에 부과하는 평균 관세율은 약 23%

⇒ 이와 같은 관세 산정 방식을 적용함에 따라 베트남, 태국, 인도 등 제조업 기반 수출 중심 국가들에 높은 관세율이 적용되고, 이들 국가에서 생산되는 디지털 기기 가격이 상승하는 효과 발생

● (전자기기 관세 면제) 트럼프 행정부는 4월 9일 중국을 제외한 전 국가에 대해 상호관세 조치를 90일 연기한 데 이어, 4월 11일에는 반도체 및 전자기기를 상호 관세 대상에서 제외

- 트럼프 대통령이 관세 계획을 발표한 후 애플 CEO 팀 쿡은 백악관과의 면제 협상을 시도하는 동시에 인도 생산 아이폰 600톤을 미국으로 긴급 수송하는 등 관세 위기에 대응(‘25.04)²⁴⁾
- 트럼프 대통령은 관세 면제 발표 이후 팀 쿡과의 대화를 언급하며 “그와 전체 사업을 도왔다”고 말해 팀 쿡의 로비가 면제 결정에 영향을 미쳤음을 시사(‘25.04)²⁵⁾

※ 전자 기기에 대한 관세 면제가 애플에 대한 특혜라는 주장이 제기되면서 민주당 엘리자베스 워런 상원의원은 애플 CEO 팀 쿡에게 관세 면제에 관한 트럼프 행정부와의 대화 내용 공개를 요구(‘25.04)²⁶⁾

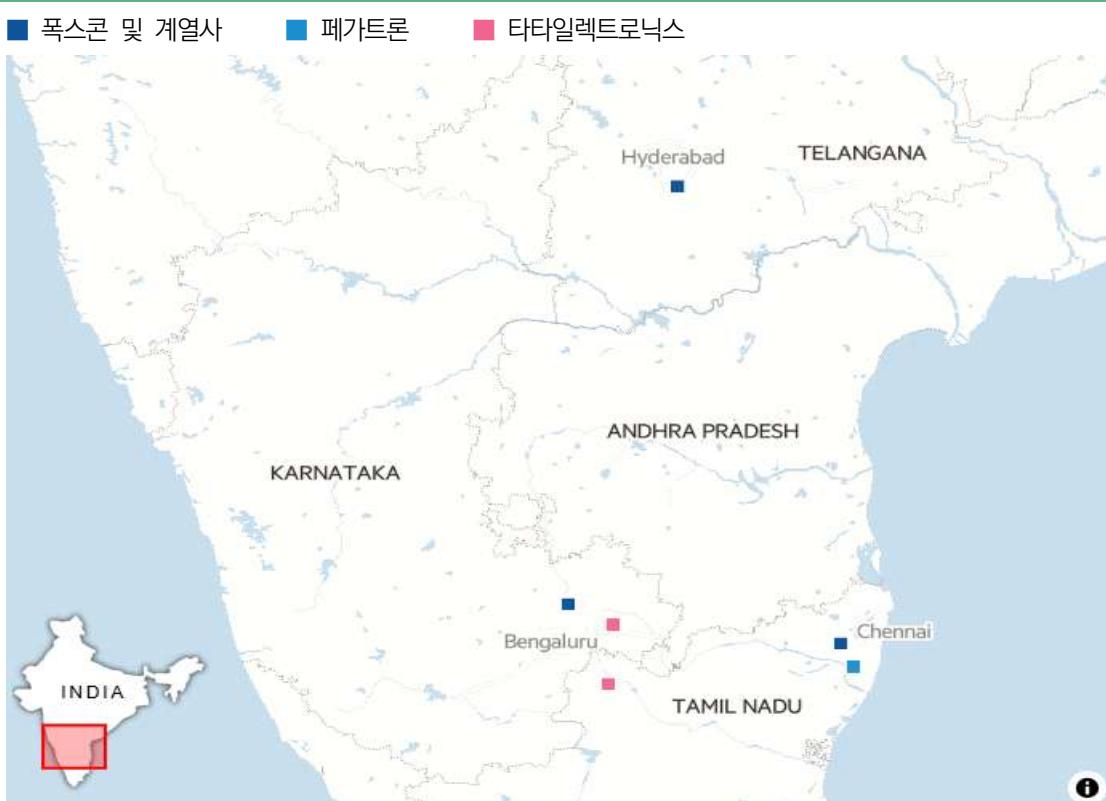
- 다만 반도체 및 전자 기기에 대한 관세 면제 조치는 임시적 성격으로, 향후 「무역확장법」*에 근거한 조사 이후 추가 관세 부과 가능성성이 상존하여 불확실성은 지속

* Trade Expansion Act : 대통령에게 무역 확대 및 수입 규제 권한을 부여하는 법률로, 대통령은 제232조에 근거하여 특정 수입품이 국가 안보를 위협할 우려가 있을 경우 상무부 장관의 권고에 따라 관세를 부과 가능

- **(아이폰 인도 제조 전환)** 애플은 관세 리스크 대응을 위해 '26년까지 미국 판매용 아이폰 전량을 인도에서 생산하는 과감한 제조시설 재배치 전략을 추진

- 인도 연간 생산량 4,000만 대 중 1,200만 대가 미국 내수용으로 공급되고 있으나, 미국 시장 수요 6,000만 대를 충족하기 위해서는 생산 능력을 2배로 확장해야 하는 상황(25.04)²⁷⁾
- 타타일렉트로닉스가 인도 내 아이폰 제조의 핵심 파트너로 역할하고 있는 가운데, '23년 호수르 공장에서 발생한 50% 불량률 사례는 제조 품질 안정화가 시급한 과제임을 시사²⁸⁾
- 최종 조립공정을 인도로 이전하더라도 핵심부품의 중국 공급망 의존도는 여전히 높아 완전한 탈중국 제조 체계 구축에는 구조적 한계 존재²⁹⁾

[인도 내 애플 생산기지]



출처 : Acton & Reed, 2025³⁰⁾

- **(미국 내 제조업 이전 한계)** 아이폰의 완전한 미국 내 제조는 기술적으로는 실현이 가능하더라도 경제적 비효율성으로 인해 현실적 대안으로서의 한계 노정

- 애플 CEO 팀 쿡은 미국 내 첨단 제조 전문 인력의 부족을 지적하며, 중국이 최첨단 생산 장비를 운용할 수 있는 대규모 숙련 인력을 확보한 소수 국가 중 하나라고 평가³¹⁾
- 아이폰 1대당 조립 인건비는 중국 30달러, 미국 300달러로 10배 차이를 보이며, 387개 전 부품을 미국에서 제조할 경우 제조 원가가 급격히 상승하여 경제성 확보에 한계³²⁾

- 폭스콘 정저우 공장과 같은 30만 명 규모의 대형 제조 클러스터를 미국에 구축하는 것은 인력 수급의 한계와 막대한 비용 부담으로 인해 현실적으로 불가능한 상황³³⁾
- (중소업체 생존 위기) 대기업과 달리 정치적 영향력과 협상력이 제한적인 중소 디지털 제조업체들은 관세 부담으로 인해 생존 위기에 직면해 있으며, 비즈니스 모델을 근본적으로 재검토
 - ※ 중소기업 사례 1 : 스마트 조명 제조업체 로프티의 경우 175% 관세 부과로 제품 판매가격이 275달러에서 450 달러로 63% 급등하는 등 소비자 구매 부담이 크게 증가³⁴⁾
 - ※ 중소기업 사례 2 : 전동 구강케어 기기 제조업체 플라우스는 정밀 조립 기술에 대한 중국 의존도가 높아 대체 생산지 확보에 어려움을 겪고 있으며, 145% 관세는 기업 수익성을 근본적으로 위협³⁵⁾
- 중소업체들은 관세로 인한 제품 판매 감소에 대응하기 위해 제품 판매에만 의존하던 기존 방식에서 벗어나 구독 서비스를 제공하는 등 지속적인 수익 창출이 가능한 사업모델로 전환 모색³⁶⁾
- 다수 중소업체가 베트남, 태국 등으로의 제조기지 이전을 검토하고 있으나, 장기적으로 발생할 수 있는 지정학적 리스크와 막대한 재투자 비용 부담으로 인해 의사결정의 어려움에 직면³⁷⁾

1-3 AI 및 반도체 분야

- (AI 인프라 구축 비용 증가) 관세 정책으로 인해 AI 데이터센터 건설 비용이 상승하면서 미국의 AI 경쟁력 확보 전략과 배치되는 상황 발생
 - 마이크로소프트, 아마존, 구글 등 빅테크 기업들은 '25년에만 3천억 달러 규모의 AI 인프라 투자를 계획하고 있으나, 관세로 인한 비용 증가로 투자 계획 조정 가능성 증가³⁸⁾
 - 철강, 알루미늄, 전기 부품 등 데이터센터 건설에 필요한 핵심 자재와 변압기 등 주요 장비가 대부분 해외에서 조달되고 있어 관세 영향을 직접적으로 받을 수밖에 없는 구조³⁹⁾
 - 글로벌 공급망 분석 기업인 알타나는 중국에 대한 145% 관세만으로도 미국 데이터센터 개발업체들이 연간 110억 달러 이상의 추가 비용 부담에 직면할 것으로 분석⁴⁰⁾
- (반도체 관세 정책의 모순) 반도체에는 관세를 면제하면서도, 이를 탑재한 완제품과 제조 장비 등에는 여전히 높은 관세가 적용되어 업계 전반에 혼선과 부담 초래
 - 반도체 자체는 관세가 면제되지만, 이를 탑재한 서버나 스마트폰 등 완제품에는 높은 관세가 부과되어 기업으로서는 여전히 큰 관세 부담을 지게 되는 상황('25.04)⁴¹⁾
 - AI 컴퓨팅 하드웨어 및 반도체 제조 장비도 면제 대상에서 제외되어 미국 내 AI 인프라 구축과 반도체 생산 역량 강화에 오히려 걸림돌로 작용('25.04)⁴²⁾
 - 아울러 트럼프 대통령이 반도체에 대한 추가 관세 시행을 예고하면서, 업계의 투자 판단과 공급망 전략에 불확실성 지속('25.04)⁴³⁾
- (글로벌 공급망 단절 우려) 고도로 분업화된 반도체 공급망의 구조를 반영하지 못한 관세 정책이 오히려 미국의 반도체 자립 역량 확보에 장애가 될 것이라는 우려가 제기됨
 - 반도체 산업은 일본의 웨이퍼(점유율 56%), 미국의 설계 소프트웨어(96%), 대만의 첨단 칩 생산(95% 이상) 등으로 구성된 글로벌 분업 체계에 기반하고 있어 자급자족이 사실상 불가능⁴⁴⁾

- 네덜란드와 일본에서 생산되는 리소그래피 장비에 각각 20%, 24%의 상호 관세가 부과될 경우 오히려 미국 내 생산 비용이 상승하는 역설적 상황 발생⁴⁵⁾
- 또한 중국이 희토류 등 7개 핵심 광물에 대한 수출 허가제를 단행하면서, 미국 기업의 반도체 생산에 필요한 원자재 확보에도 차질('25.04)⁴⁶⁾

● **(반도체 선제 구매 수요 증가)** 관세 부과 예고로 인한 선제 구매 수요가 일시적으로 반도체 제조사의 실적을 끌어올렸으나, 이후 수요 급감에 대한 우려 확산

- 삼성과 SK하이닉스는 중국 고객사들이 관세 및 수출통제 강화에 대비해 메모리칩과 AI 칩을 대량 비축하면서, 1분기 실적이 시장 예상치를 크게 상회('25.04)⁴⁷⁾
- SK하이닉스의 경우 관세 회피를 위한 비축 수요에 힘입어 1분기 영업이익이 158% 증가하며 삼성을 제치고 DRAM 시장 점유율 1위를 차지('25.04)⁴⁸⁾
- 기업들은 2분기부터 선제 수요 효과가 점차 줄어들 것으로 보지만, HBM(고대역폭메모리) 칩 공급 부족과 AI 투자 지속으로 수요 감소 영향은 제한적일 것으로 전망⁴⁹⁾

● **(기업별 차별적 영향과 대응)** 관세 정책이 기업별로 상이한 영향을 미치면서 업계 내 경쟁 구도 변화하고 있으며, 기업들은 차별화된 대응 전략 전개

- 엔비디아 CEO 젠슨 황은 트럼프 대통령과의 만찬에서 미국 내 AI 데이터센터 투자 계획을 제시해 H20 칩 수출 제한을 일시 유예받았으나, 여전히 55억 달러 규모의 손실 기록('25.04)⁵⁰⁾
- ASML은 관세 불확실성에 따른 투자 심리 위축으로 1분기 주문량이 시장 예상치를 10억 유로 가량 하회하며 반도체 장비 업계 전반의 위축 가능성은 암시⁵¹⁾
- 삼성은 AI 반도체 핵심부품인 HBM 기술 경쟁력에서 열세를 보이는 가운데, 미국의 관세 정책과 중국 수요 감소에 대응하기 위해 엔비디아 인증*을 위한 재설계와 북미·유럽 시장 확대에 주력⁵²⁾
* 엔비디아가 자사의 AI 칩에 사용할 HBM에 대해 실시하는 성능 및 호환성 검증으로, 통과 시 엔비디아의 주력 AI 칩에 탑재 가능하며, SK하이닉스는 이 검증을 통하여 엔비디아에 HBM을 공급 중

1-4 전자상거래 및 플랫폼 분야

● **(중국 전자상거래 기업 직격탄)** 트럼프 행정부의 대중(對中) 관세 정책은 테무, 쉬인 등 중국 전자상거래 기업들에 직접적인 타격을 가하며 미국 내 사업 운영에 부담을 가중

- 트럼프 행정부는 중국산 제품에 145% 관세를 부과하는 동시에 800달러 미만 소액 배송물에 대한 관세 면제 혜택(de minimis exemption)*도 폐지하여 중국 직배송 모델을 압박('25.04)⁵³⁾
* 800달러 이하의 수입 물품에 대해 별도 통관 절차 없이 관세, 소비세, 부가를 면제하는 미국의 소액 수입 면제 제도로, 전자상거래 활성화와 소비자의 접근성을 높이기 위해 도입
- 5월 2일 관세 면제 혜택 폐지로 중국발 소포에 상품 가격의 120% 관세 또는 패키지당 100달러 (6월부터 200달러)의 수수료가 추가되어 상품 가격 경쟁력이 크게 약화될 전망⁵⁴⁾
※ 관세 면제 혜택 품목은 '15년 1.53억 건에서 '23년 10억 건 이상으로 급증했으며, 중국이 가장 큰 공급원⁵⁵⁾

● **(아마존 생태계 압박과 대응)** 중국 의존도가 높은 아마존 마켓플레이스도 관세 정책의 영향권에 포함되면서 판매자들과 아마존 모두 다각적 대응책을 모색

- 아마존 판매자의 절반 이상이 중국 기반이며 제3자 판매 수수료가 아마존 주요 수익원 중 하나인 상황에서, '26~'30년 매출과 영업이익이 3~4% 하향할 것으로 예상('25.04)⁵⁶⁾
- 아마존은 관세로 인한 가격 인상분을 별도 표기하는 방안을 검토했으나, 트럼프 대통령과 창업자 제프 베이조스 간 통화 및 백악관의 공개적 비난 후 해당 계획을 즉시 철회('25.04)⁵⁷⁾
- 판매자들은 급격한 가격 인상 시 아마존의 '공정 가격' 정책*에 따라 제재를 받을 것을 우려하여, 관세 영향을 반영하되 점진적으로 가격을 조정하는 신중한 방식으로 대응⁵⁸⁾

* 판매자가 시장 평균보다 지나치게 높은 가격 책정 시 상품 노출 제한, 판매 중단 등의 제재를 가하는 내부 정책

● **(중국 전자상거래의 성장 가능성)** 관세 정책이 단기적으로는 중국 기업들에 타격을 주지만, 장기적으로는 중국의 글로벌 전자상거래 생태계를 확장하는 역설적 결과를 초래할 가능성 내포

- 중국 제조업체들이 틱톡을 통해 럭셔리 브랜드 제조 비밀을 폭로*하며 반격에 나서자 DHgate** 앱이 미국 앱스토어 3위로 급상승하는 등 관세 갈등이 소셜미디어를 통해 확산⁵⁹⁾
 - * 상당수 명품 브랜드 제품이 실제로는 중국 하청 업체에서 생산된다는 점을 강조하며, 자국 기술력과 역할 부각
 - ** 주로 중국 제조업체와 글로벌 구매자를 연결하는 중국 기반 온라인 도매 플랫폼으로, 1천만 명 이상의 사용자 확보
- 관세 압박은 중국 전자상거래 기업들로 하여금 AI 기술을 활용한 다국어 광고, 해외 시장 연구, 제품 관리 등의 혁신을 촉진시켜 글로벌 경쟁력을 오히려 강화할 것으로 예상⁶⁰⁾
- 관세가 미국의 경기침체를 유발할 경우 소비자들이 저가 상품을 선호하게 되어 중국 기반 판매업체에 오히려 유리할 수 있으며, 중국 정부의 '출해(出海)' 정책*과 맞물려 아프리카, 라틴아메리카, 동남아시아로의 글로벌 확장이 가속화될 전망⁶¹⁾
 - * 내륙 기업들의 해외 시장 진출과 글로벌 공급망 확대를 위해 국가 차원에서 인센티브 및 보조금 등을 지원하는 전략

● **(플랫폼 기업 연쇄 타격)** 관세 정책의 파급효과가 전자상거래를 넘어 소셜미디어 등 다양한 디지털 플랫폼으로 확산되어, 광고 수익 감소와 사업모델 재검토 필요성을 촉발⁶²⁾

- 메타의 중국 관련 광고 매출이 '24년 기준 약 184억 달러(전체 매출의 10% 이상)에 달하는 상황에서 중국 기업들의 광고비 삭감은 빅테크 플랫폼의 수익에 직접적으로 영향⁶³⁾
- 테무와 쉬인은 관세 부과 발표 후 2주간 메타, 유튜브 등에 지출하는 플랫폼 광고비를 평균 31% 삭감하고 구글 쇼핑 광고를 전면 중단하는 등 마케팅 비용을 급격히 축소('25.04)⁶⁴⁾

1-5 전기자동차 분야

● **(중국 EV 브랜드 약진)** 비야디를 중심으로 한 중국 전기자동차 업체들이 미국 시장 배제에도 불구하고 글로벌 시장에서 테슬라를 제치고 선두로 부상

- 비야디는 미국의 규제 강화와 제재 가능성을 고려하여 일찍이 미국 시장 진출을 포기함에 따라 트럼프 행정부의 관세 정책 및 중국에 대한 보복 조치의 영향을 받지 않고 유럽, 동남아시아, 라틴아메리카 등 다른 주요 시장에 집중할 수 있는 전략적 우위 확보⁶⁵⁾

- 비야디는 '25년 1분기 순수 배터리 전기차 글로벌 판매에서 약 42만 대를 기록하여 테슬라의 약 34만 대를 앞질렀으며, '25년에는 '24년 대비 수출 대수를 두 배로 늘릴 계획⁶⁶⁾

● (유럽 자동차 산업 대응) 관세 정책으로 촉발된 글로벌 무역 재편 속에서 유럽은 중국산 전기차에 관세를 부과하는 방어 정책과 동시에 중국의 앞선 기술을 확보하려는 이중 전략 추진

- EU는 미국 관세로 인한 중국 전기차의 유럽 유입 우려에 대응해 중국 자동차 업체에 최대 45% 관세를 부과하는 동시에, 유럽 진출 중국 기업들이 유럽 업체와 합작투자를 하거나 기술을 라이선스하도록 요구하는 정책을 추진하여 기술 이전 도모⁶⁷⁾
- 주요 유럽 업체들이 중국과의 기술격차를 인정하고 중국 기업과 파트너십을 체결하여 소프트웨어, 배터리, 자율주행 기술 확보에 나서며 과거 중국이 서구 기술을 도입했던 방식을 역으로 활용⁶⁸⁾
- 대표적 사례로, 폭스바겐은 중국 샤오펑에 7억 달러를 투자해 기술 협력을 강화했으며, 테슬라의 유럽 점유율 하락분을 흡수하여 '25년 1분기 전기차 판매를 전년 대비 2배 이상 증가('25.04)⁶⁹⁾

● (美 전기자동차 산업 영향) 관세 정책이 미국의 대표 전기차 기업인 테슬라에 국내 경쟁 우위 강화와 해외 시장 경쟁력 약화라는 상반된 영향을 동시에 양상

- 테슬라는 북미 시장 대상 차량 전량을 미국 내 생산시설(캘리포니아 프리몬트, 텍사스 오스틴)에서 제조하고 부품의 70~80%를 국내에서 조달하여 경쟁업체 대비 관세 영향 최소화 가능⁷⁰⁾
- 주요 경쟁사인 포드와 GM은 대표 전기차 모델(마스탱 Mach-E, 매버릭 하이브리드, 블레이저, 이쿼녹스)을 멕시코 생산기지에서 제조하고 있어 관세 부과로 인한 가격 경쟁력 저하 불가피⁷¹⁾
- 한편, EU는 중국산 제품에 대한 미국 관세로 중국산 전기차가 대량 유입될 것을 우려하여 모든 전기차에 적용되는 10% 일반 과세에 7.8%~35.3%에 이르는 추가 관세 부과('24.12)⁷²⁾
- 이러한 EU의 관세 조치는 상하이에서 생산되어 유럽으로 수출되는 테슬라 전기차에도 7.8%의 관세가 부과되는 결과를 가져와, 테슬라는 이에 대응해 유럽 집행위원회에 소송 제기('25.01)⁷³⁾
※ 트럼프 1기 행정부 당시 미국이 중국 수입품에 관세를 부과함으로써 EU로 전환된 무역 효과는 28억 달러로, '17~'19년 중국 상품의 EU 수출 전체 증가분(460억 달러)과 비교하여 미미한 수준⁷⁴⁾

1-6 기타 분야

● (에너지기술) 트럼프 행정부의 대중 관세 조치가 미국 재생에너지 산업에 심각한 충격을 가하면서 전력 인프라 구축 비용 증가와 전력망 안정성 저해 우려 확산

- 태양광 패널의 95%, 풍력 터빈 부품의 절반 이상이 중국, 베트남, 말레이시아 등에서 수입되고 있어 재생에너지 프로젝트 비용이 증가하고 일부 사업은 중단 위기에 직면⁷⁵⁾
- 전력망 업그레이드에 필요한 변압기, 차단기 등 핵심 부품들도 해외 의존도가 높아 관세 부담이 전력 요금 인상으로 이어지며 소비자에게 전가⁷⁶⁾
- 중국 청정에너지 기업들은 미국 시장 접근 제한에 따른 수익 감소를 개발도상국 수출 확대를 통해 상쇄하고 있으며, CSI 신에너지 지수*가 3% 상승하는 등 대중(對中) 제재의 의도와 상반되는 실적 달성('25.04)⁷⁷⁾

* 중국 상하이 증권거래소에서 발표하는 중국 청정에너지(신에너지) 관련 기업들의 주가를 종합한 주식 지수

- **(배터리)** 미국이 중국산 배터리 의존도를 줄이기 위해 대체 공급망 확보에 나서면서, 한국 기업의 시장 진출 기회가 확대되는 등 글로벌 공급망 재편 진행 중
 - 사이온 파워 등 미국의 배터리 기술 스타트업은 중국산 원료에 대한 관세로 연간 예산의 1%에 해당하는 추가 비용 부담을 지게 되어 대체 공급업체 확보에 주력⁷⁸⁾
 - 중국 배터리 업체들이 글로벌 에너지저장시스템(ESS) 시장의 90%를 점유하고 있으나, 약 156%에 달하는 관세 부과로 한국 업체들이 미국 시장에서 점유율 반전 기회 확보⁷⁹⁾
 - LG에너지솔루션 등 한국 배터리 업체들이 미국 내 생산 능력 확대를 추진하고 있음에도 불구하고, 핵심 원료의 중국 의존도가 높아 공급망 다변화에는 수년간의 시간이 필요할 전망⁸⁰⁾
- **(하드웨어)** 중국 의존적 공급망을 가진 하드웨어 기술 스타트업들이 관세 부담과 투자 위축으로 심각한 경영 위기에 직면하면서 사업모델 전환 등 관세 영향 대응 전략 추진
 - 창고 로봇, 의료기기 등을 개발하는 하드웨어 스타트업들은 중국산 부품 및 원료에 대한 관세 부담으로 공급망 재편을 추진 중이며, 일부는 하드웨어에서 소프트웨어로 사업모델 전환 검토⁸¹⁾
 - 벤처캐피털사들이 국경 간 무역에 의존하는 하드웨어 분야의 투자 위험성이 관세로 인해 증가 했다고 판단하여 투자를 기피하면서 스타트업들의 자금 조달 환경 악화⁸²⁾
 - 일부 스타트업들은 관세 영향을 최소화하기 위해 사전에 공급망을 유럽이나 미국 내로 이전하여 관세 영향을 최소화하는 전략 구사⁸³⁾
- **(로봇)** 미국의 대중(對中) 관세 조치에 대한 중국의 보복으로 희토류 수출이 제한되면서 테슬라 등 미국 기업들의 휴머노이드 로봇 개발에 차질 발생⁸⁴⁾
 - 휴머노이드 로봇의 관절 모터에 필수적인 희토류 자석의 90%를 중국이 생산하고 있어 미국 로봇 산업 전반이 공급망 취약성에 노출('25.04)⁸⁵⁾
 - 테슬라는 '25년 내 휴머노이드 로봇 옵티머스 5천 대 생산 목표를 발표한 가운데, 중국의 희토류 수출 규제 장기화 시 생산 계획 달성을 차질이 불가피할 전망⁸⁶⁾
 - 관세와 공급망 불안으로 인해 투자 연기가 이어지면서 로봇 기술 도입이 전반적으로 지연되고 있으며, 유비텍 등 중국 기업들도 수출 전망을 하향 조정('25.04)⁸⁷⁾
- **(암호화폐)** 관세 전쟁으로 인한 글로벌 경제 불안정과 기존의 중앙집권적 금융 시스템에 대한 우려가 확산되면서 탈중앙화 암호화폐에 대한 관심이 다시 높아지는 추세
 - 비트코인이 상호 관세로 인한 시장 혼란 속에서도 안정세를 보였으며, 업계에서는 관세 조치의 영향이 보여준 중앙집권적 경제시스템의 한계를 보완하는 대안으로 블록체인 기술 제시('25.04)⁸⁸⁾
 - 관세 부담 증가로 각국 기업들의 달러 조달이 어려워지면서, 테더 등 스테이블코인 운영업체들은 스테이블코인을 통한 달러 접근 수요가 증가할 것으로 전망('25.04)⁸⁹⁾
 - 카르다노 창립자 등 업계 인사들은 소수가 글로벌 경제를 좌우할 수 있는 현 시스템의 취약성을 보완하기 위해 탈중앙화된 블록체인 기반의 협력적 경제시스템 구축의 필요성을 강조('25.04)⁹⁰⁾

- **(소비자 전자제품)** 스마트폰, 노트북 등 필수 전자제품의 가격이 대폭 상승하면서 저소득층의 디지털 접근성 약화와 디지털 격차 확대 우려가 커짐
 - 관세 정책으로 인해 스마트폰과 노트북 등 전자기기의 가격이 수백 달러 인상될 가능성이 제기되고 있으며, 저소득층과 사회적 약자가 가장 큰 타격을 받을 전망⁹¹⁾
 - 수리할 권리(right to repair) 운동*이 더욱 중요해지고 있으며, 새 기기 구매 대신 기존 기기의 배터리 교체 등을 통해 5~10년간 장기 사용을 권장하는 캠페인 확산⁹²⁾
 - * 소비자가 자신이 소유한 제품을 스스로 수리하거나 제3의 수리업체를 이용할 수 있도록, 제조업체가 수리 정보, 부품, 도구에 대한 접근을 제도적으로 제공하도록 요구하는 운동
 - 중고 전자제품 시장이 급성장하는 가운데 백마켓(Back Market) 등 중고 전자제품 재생업체들이 관세로 인한 수혜를 받을 것으로 예상되어 대안 시장으로 부상⁹³⁾
 - * 프랑스에 본사를 둔 중고 전자제품 전문 온라인 플랫폼으로, 검수·보증된 재제조 제품을 판매

2. 정부 효율화

관련 행정명령 :	EO 14147	EO 14151	EO 14158	EO 14171	EO 14192
	EO 14199	EO 14210	EO 14215	EO 14219	EO 14222
	EO 14240	EO 14243	EO 14247	EO 14249	EO 14271
	EO 14275			※ 각 행정명령 내용은 [부록2] 참조	

2-1 정부효율부 설립 및 주요 업무

- **(정부효율부 설립)** 트럼프 대통령은 취임 첫날 일론 머스크가 이끄는 정부효율부(DOGE)를 설립하여 연방정부 축소 및 예산 절감에 착수('25.01)
 - 머스크는 트럼프 재선 캠페인에 약 2.5억 달러를 기부한 주요 후원자였으며, '24년 7월 트럼프 암살 시도 직후 공개적으로 지지를 선언하면서 정치적 영향력을 확대⁹⁴⁾
 - 정부효율부는 초기 구상 시기 위원회로 계획되었으나, 머스크의 제안과 트럼프 대통령의 지원으로 본격적인 정부 조직으로 격상되어 연방정부를 전면 개편하는 권한 확보⁹⁵⁾
 - 머스크는 소셜미디어 채널인 트위터(현 X) 인수 시 적용했던 비용 절감 방식을 정부에도 도입할 계획이라고 밝히며, 최소 2조 달러의 연방 예산을 절감할 수 있다고 주장⁹⁶⁾

[행정명령 제14158호 「대통령 직속 ‘정부효율부’ 설립 및 시행」 주요 내용]

구분	주요 내용
제1조 목적	연방정부의 기술 및 소프트웨어를 현대화하여 효율성과 생산성을 극대화함으로써 대통령의 정부효율부 아젠다 이행
제3조 조직 구성	(a) 미국 디지털 서비스(United States Digital Service)를 미국 정부효율부 서비스(United States DOGE Service)로 변경하고 대통령 집무실 내 설치 (b) 임시 조직으로 18개월간 정부효율부 아젠다 추진! 후 '26년 7월 4일 종료 (c) 각 연방기관에 4인 이상(팀장, 엔지니어, 인사 담당, 변호사 포함)으로 구성된 정부효율부 팀을 구성하여 정부효율부 아젠다 이행
제4조 기술 현대화	(a) 소프트웨어 현대화 이니셔티브 추진을 통해 시스템 간 연계성, 데이터 무결성, 책임 있는 데이터 수집·동기화 강화 (b) 각 연방기관은 정부효율부에 모든 비기밀 기록 및 시스템에 대한 즉각적이고 전면적인 접근 허용 (c) 위의 접근을 방해하는 기존 행정명령 및 규정은 대통령 권한 내에서 무효화

출처 : White House, 2025⁹⁷⁾

- **(정부효율부 설립의 전략적 목적)** 표면적으로는 정부 효율성 개선을 추구하지만, 정부효율부는 실질적으로 트럼프 대통령과 머스크의 개인적·정치적 이해관계를 실현하는 도구로 활용될 우려
 - 정부효율부는 주요 정부 기관의 데이터베이스 접근, 정부 인력 감축 압박, 연방 감독관 해고, 수조 달러 규모의 연방 보조금 및 대출 동결 등 과감한 조치 추진
 - 특히, 국제개발처(USAID), 소비자금융 보호국(CFPB), 사이버보안 및 인프라 보안국(CISA) 등 독립성을 가진 기관을 주요 표적으로 삼아 해체하거나 무력화하는 데 집중

- 학계에서는 이러한 조치가 정권 지지자들에게만 경제적 성공을 허용하는 부패한 순환구조를 낳을 위험이 있으며, 머스크가 자신의 사업에 대한 규제를 약화시키려는 의도가 있다고 지적⁹⁸⁾
- 이러한 변화는 제도적 견제와 균형을 약화시키고, 의회의 예산 권한을 우회하며, 정부 내 전문성과 감독 기능을 해체함으로써 민주주의적 거버넌스를 훼손할 우려를 확대

● **(정부효율부 주요 업무)** 정부효율부는 AI 기술을 핵심 도구로 활용하여 연방정부 시스템을 현대화하고 효율성을 제고함으로써 운영 방식 개선과 비용 절감을 동시에 추구

- 초기에는 “정부 관료주의 해체, 과도한 규제 철폐, 낭비성 지출 삭감, 연방기관 구조조정” 등 포괄적 목표를 제시(‘24.11)했으나, 점차 “정부의 효율성과 생산성을 극대화하기 위한 연방 기술과 소프트웨어 현대화”로 초점을 전환(‘25.01)
- 정부효율부는 연방기관 내 예산 낭비를 감지하고 절감 분야를 식별하기 위한 핵심 도구로 AI 기술 활용을 적극 추진하고 있으며, 이는 트럼프 행정부의 AI 우선 정책의 일환
- 대표적인 사례로 총무청(GSA)을 위한 맞춤형 생성 AI 챗봇 ‘GSA’ 개발 프로젝트는 총무청 직원 12,000여 명의 생산성 향상과 방대한 계약 및 조달 데이터 분석 효율화를 목표로 제시(‘25.02)

2-2 정부효율부 운영 방식

● **(정부효율부 구조)** 트럼프 대통령은 취임 첫날 행정명령을 통해 오바마 행정부 시절 설립된 미국 디지털 서비스(USDS)를 미국 정부효율부 서비스로 변경하고 정부 업무 효율화 업무 공식화(‘25.01)

- 일론 머스크는 ‘특별 정부 직원(Special Government Employee)* 자격으로 활동하며 공식적으로는 정부효율부 관리자가 아닌 선임 고문이지만 실질적인 주도권을 행사⁹⁹⁾
 - ※ 일론 머스크는 ’25년 5월 30일 백악관에서 퇴임 기자 회견을 갖고 정부효율부 업무에서 공식적으로 물려남
 - * 연방정부에서 1년 중 130일 이하로 일하도록 지명·고용된 임시직 공무원으로, 전문 분야에서 조언이나 서비스 제공
- 연방기관은 정부효율 팀장, 엔지니어, 인사 전문가, 변호사 등으로 구성된 최소 4명의 정부효율 팀을 구성하여 머스크의 계획을 이행하도록 지시받음(‘25.01)¹⁰⁰⁾

● **(실리콘밸리식 운영 방식)** 정부효율부는 머스크의 기업 운영 방식을 연방정부에 도입하고, 대규모 구조조정과 AI 및 자동화를 활용한 행정 혁신 추진

- ‘선 삭감, 후 수정’ 원칙에 따라 대규모 인력 감축을 단행하며, ’22년 트위터(현 X) 인수 당시와 동일한 “갈림길(fork in the road)” 이메일*을 통해 연방 직원들에게 사직을 요구(‘25.01~02)¹⁰¹⁾
 - ※ ’22년 트위터 인수 후 직원들에게 보낸 대량 해고 통지 이메일로, 고강도 근무 체제에 동의하고 회사에 남을 것인지, 퇴직 패키지를 받고 즉시 퇴사할 것인지 선택하도록 요구
- 정부효율 팀은 연방기관을 스타트업 소프트웨어 회사처럼 운영하고자 하며, AI 우선 전략을 통해 내부 업무 자동화와 연방정부 데이터 중앙화를 추진¹⁰²⁾
- 직원의 업무 성과 데이터를 분석하는 자동 인력 감축(AutoRIF) 소프트웨어 개발과 같은 기술적 방법을 활용하여 대규모 구조조정 절차를 효율화(‘25.02)¹⁰³⁾
- 교육부는 학생 및 학부모 상담 업무에 종사하는 계약직 직원을 생성형 AI 챗봇으로 대체하는 방안을 검토 중이며, 이로 인해 교육부 직원의 상당수가 해고될 예정(‘25.02~04)¹⁰⁴⁾

- **(핵심 인력)** 정부효율부는 젊고 혁신적인 기술 전문가들을 중심으로 구성되어 있으며, 이들은 연방정부 시스템에 대한 광범위한 접근권을 바탕으로 정부 운영의 효율성 제고와 개편 추진
 - 약 70명의 인원으로 구성된 정부효율부는 주로 소프트웨어 엔지니어로 이루어져 있으며, 워싱턴 근무 경험이 적음에도 불구하고 단기간 내에 연방기관의 디지털 전환과 현대화를 주도('25.04)¹⁰⁵⁾
 - 19~24세 사이의 젊은 엔지니어 6명이 주요 역할을 담당하고 있으며, 이들 중 다수가 학위 과정을 마치지 않았지만, 기술적 역량을 바탕으로 연방정부 소프트웨어 및 시스템 혁신 추진¹⁰⁶⁾
 - 관리예산처(OMB), 인사관리처(OPM), 에너지부(DOE) 등 주요 정부 기관의 최고정보책임자(CIO) 자리에 머스크와 관련이 있는 인사들이 임명되었으며 민감 정부 시스템과 데이터베이스에 대한 접근권 확보('25.02)¹⁰⁷⁾
- **(법적 정당성 부재)** 학계에서는 정부효율부의 급진적인 행정 개편이 법적 권한 범위를 넘어섰다는 비판과 함께, 이를 견제할 장치가 부족하다는 우려를 제기
 - 하버드대학교 헌법학 교수 로렌스 트라이브는 “미국 역사상 이렇게 막대한 권한을民間인에게 위임한 전례가 없다”고 지적('25.02)¹⁰⁸⁾
 - 역사학자 더글러스 브링클리는 머스크를 “면밀한 감시 없이 운영되는 ‘고독한 레인저(Lone Ranger)’”로 묘사하며, 이는 “기존 행정 시스템이 붕괴될 조짐”이라고 경고('25.02)¹⁰⁹⁾
 - 백악관과 의회의 견제가 부족한 상황에서, 선출되지 않은 머스크가 연방정부의 대규모 구조조정을 주도하는 것은 헌법상의 권력 분립 원칙을 위반할 소지가 있다는 비판도 제기됨¹¹⁰⁾
- **(법적 도전과 제재)** 정부효율부의 활동은 연방법원으로부터 정보공개법 적용과 헌법 위반 여부에 관한 일련의 불리한 판결에 직면
 - 컬럼비아 특별구 지방법원은 정부효율부가 「정보자유법(Freedom of Information Act)」의 적용 대상이라고 판단하고, 내부 문서를 시민단체에 즉시 제출할 것을 명령('25.03)¹¹¹⁾
 - ※ 정부효율부는 대통령 직속 조직으로 설립되어 「대통령 기록법」을 적용받게 됨에 따라, 「정보자유법」에 의해 다른 연방기관에 적용되는 정보공개 의무를 면제받는다고 주장해 옴
 - 또한, 컬럼비아 특별구 지방법원은 정부효율부의 활동 및 권한 범위 파악을 위해 머스크와 정부 효율부에 문서 제출 의무와 질의응답을 포함한 증거 개시 명령 발부('25.03)¹¹²⁾
 - 메릴랜드 지방법원은 머스크의 정부효율부 감독 역할이 상원의 인준 없이 연방 공직자 역할을 수행한 것으로서 헌법상 임명 조항 위반 가능성이 높다고 판시('25.03)¹¹³⁾
 - 트럼프 대통령과 머스크는 메릴랜드 지방법원의 판결에 반발하며 판사들을 탄핵해야 한다고 주장했으나, 존 로버츠 대법원장이 이례적으로 나서 행정부의 사법부 공격을 견제('25.03)¹¹⁴⁾
- **(의회와의 관계)** 공화당 의원들은 정부효율부의 예산 삭감 정책에 대해 공개적으로 지지하면서도 개별적으로는 자신의 지역구에 대해서는 예외를 요청하는 이중적 접근법을 채택
 - 정부효율부는 공화당 의원의 지역구 관련 요청을 수용하여 다수의 임대 계약 해지 결정을 철회하고, 웹사이트의 ‘영수증의 벽’에서 관련 내용을 삭제하는 등 의회와 유연한 관계 형성('25.03)¹¹⁵⁾

- 공화당은 행정부에 대한 제도적 견제보다 비공식 네트워크를 통해 영향력을 행사하는 방식을 선택했으나, 민주당은 ‘그림자 청문회(shadow hearing)* 개최 및 성명 발표 등 제도권 내 대응 전략 구사(‘25.03)¹¹⁶

* 야당이나 관련 단체가 정부 정책이나 기관에 대한 공개 검증과 비판을 위해 자체적으로 여는 비공식 청문회

● (트럼프 대통령과의 관계 변화) 트럼프 대통령은 초기의 전폭적 지지에서 점차 정부효율부의 급진적 접근 방식을 제동하는 방향으로 입장 선회

- 트럼프 대통령은 백악관 회의에서 연방 직원 대량 해고에 대한 우려를 표명하며, “가장 유능하고 생산적인 인력 유지”의 중요성을 강조(‘25.03)¹¹⁷
- 내각 회의에서 마르코 루비오 국무부 장관이 머스크가 국무부 직원 해고 관련 사실을 왜곡한 것에 강력히 반발하고, 션 더피 교통부 장관은 항공 교통 관제사 해고 시도에 대해 공개적으로 이의를 제기하는 등 내각 구성원들의 불만이 표면화되는 양상(‘25.03)¹¹⁸
- 트럼프 대통령은 정부효율부가 자문의 역할만을 수행하며 최종 책임은 내각에 있다는 입장을 밝히면서도, 여전히 머스크의 이니셔티브를 지지한다는 점을 강조(‘25.03)¹¹⁹

2-3 예산 절감 효과

● (예산 절감 실적) 정부효율부는 일론 머스크의 주도 아래 정부 낭비 및 부정 지출 근절을 목표로 강력한 예산 절감 정책을 추진하고 있으며 그 실적을 적극 홍보

- 정부효율부는 출범 후 첫 3주 동안 10억 달러 이상의 삭감 대상을 파악했으며, 2월 17일 기준 사기 적발, 계약 및 임대 재협상, 보조금 취소, 자산 매각, 인력 감축, 규제 완화 등을 통해 총 550억 달러의 절감 효과를 달성했다고 발표(‘25.02)¹²⁰
- 초기에는 소규모 프로그램을 중심으로 예산 삭감을 추진했으나, 점차 의료 프로그램 및 국방부 (8,000억 달러 규모) 등 대규모 예산 항목으로 확대하는 방안을 모색¹²¹
- 트럼프 대통령과 머스크는 이 정책을 통해 수조 달러 규모의 예산 절감이 가능하다고 주장하며, 이를 “정부효율부 배당금”으로 국민에게 환원하는 방안도 언급(‘25.02)¹²²
- 트럼프 대통령은 정부효율부가 절감한 예산의 20%를 미국 시민에게 직접 지급하고, 또 다른 20%를 국가 부채 상환에 사용하는 방안을 검토 중이라고 발표(‘25.02)¹²³

● (예산 절감 효과 논란) 언론사에 자체 분석에 따르면 정부효율부가 주장하는 예산 절감 효과는 회계 오류, 부정확한 가정, 오래된 데이터 등을 기반으로 과장된 추산

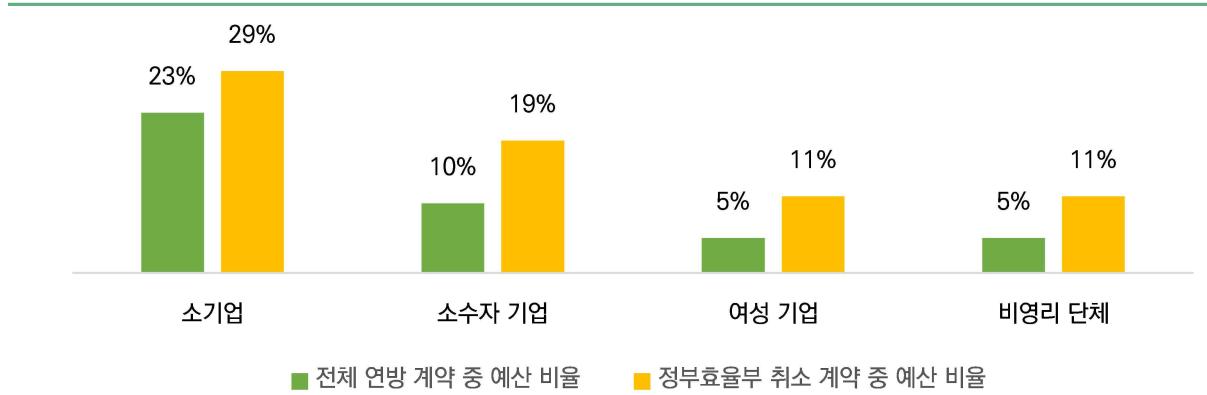
- 뉴욕타임스와 월스트리트저널의 분석 결과, 정부효율부가 발표한 550억 달러 절감액 중 상당액이 잘못된 가정과 회계 오류에 기반했으며, 실제 절감액은 26억 달러에 그칠 것으로 추정(‘25.02)¹²⁴
※ 정부효율부는 이미 종료된 계약을 취소한 것으로 잘못 보고하여 수십억 달러의 예산 절감 효과를 허위 주장
- 정부효율부 웹사이트의 ‘영수증 벽(Wall of Receipts)’에 가장 큰 단일 절감 사례로 소개된 이민 세관단속국(ICE)과의 80억 달러 규모 계약은 실제로는 800만 달러 규모였으며, 언론 보도 이후 해당 항목을 포함한 상위 5개 절감 사례를 삭제(‘25.02)¹²⁵

- 정부효율부는 연방 보조금 삭감 데이터 공개 과정에서 보조금 고유번호 및 관련 식별 정보를 의도적으로 제거함으로써 외부 검증 가능성을 현저히 저하시키는 등 초기 표방했던 운영 투명성 원칙에서 상당히 후퇴하는 행보를 보임(‘25.03)¹²⁶⁾

- **(중소기업 및 소수집단 피해 집중)** 정부효율부의 예산 삭감은 중소기업 및 소수집단 소유 기업, 트럼프 행정부의 정치적 우선순위에 반하는 프로그램에 집중¹²⁷⁾

- 여성 및 소수집단 소유 중소기업들은 연방 계약 취소에 현저히 높은 영향을 받고 있으며, 복잡한 연방 조달 시스템에서 대체 계약을 확보할 수 있는 자원과 영향력이 제한적
- 이에 정부 프로젝트에 의존하던 중소기업과 하도급 업체들은 계약 취소로 인해 직원 급여 미지급 사태가 발생하는 등 사업 존속에 심각한 위협을 받는 실정
- 10대 정부 계약업체가 ’24 회계연도 연방 계약 지출의 25% 이상(약 2,000억 달러)을 차지함에도 불구하고, 이들 대형 업체와의 계약은 거의 삭감 대상에서 제외
- 록히드마틴, RTX, 보잉, 노스롭그루먼 등 4대 주요 방산업체와의 계약은 예산 삭감 대상에서 전면 제외되어 예산 효율화의 형평성 논란 존재
- 반면, 다양성·형평성·포용성(DEI) 관련 프로그램, 기후변화 대응 이니셔티브, 연구 개발 분야 등 현 행정부의 정치적 우선순위에 반하는 분야를 삭감의 주요 대상으로 지정

[집단별 전체 연방 계약 중 예산 비율 vs. 정부효율부 취소 계약 중 예산 비율]



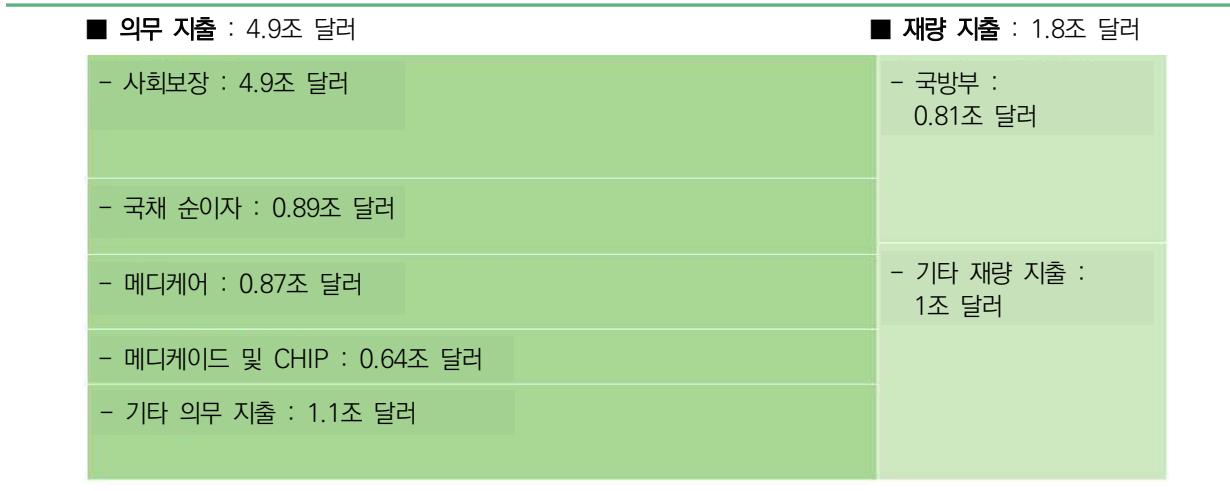
출처 : Badger 외. 2025¹²⁸⁾

- **(예산 절감의 한계)** 전문가들은 정부효율부의 접근 방식이 연방 예산에 미치는 실질적 영향이 제한적이며, 의미 있는 재정 개혁을 위해서는 다른 접근이 필요하다고 지적¹²⁹⁾

- 정부효율부가 주장하는 절감액은 연방정부 전체 계약액 7,500억 달러의 극히 일부에 불과하며, 연간 2조 달러에 달하는 미국 재정 적자의 0.2%에도 미치지 못하는 수준
- 정부효율부가 핵심 타깃으로 삼은 국제개발처를 완전히 폐지하더라도 총지출의 0.6%만 절감되며, 연방 직원을 25% 감축해도 예산 절감 효과는 1%에 불과
- 사회보장연금, 메디케어·메디케이드, 재향군인 수당, 국방비가 연방 지출의 75%를 차지하는 상황에서 정부효율부가 집중하는 인력 감축과 계약 해지만으로는 예산 절감 목표 달성 한계
- 전문가들은 실질적인 재정 개혁을 위해 사회보장제도와 의료보험 수급 자격 개혁, 기업 보조금 폐지, 세법 간소화 등 정치적으로 어렵지만 불가피한 구조적 접근이 필요하다고 제안

- 머스크는 대선 캠페인 당시 연방 예산 2조 달러 절감(전체 예산의 27%)을 약속했으나 트럼프 취임 후 1조 달러로, 4월에는 1,500억 달러(전체 예산의 2%)로 절감 목표를 재차 축소하며 예산 절감의 현실적 한계 확인('25.04)¹³⁰⁾

['24 회계연도 미국 연방정부 예산 지출]



출처 : DeBarros & Benedict, 2025¹³¹⁾

2-4 정부 데이터 접근권한 확대 및 쟁점

- **(데이터 접근 권한 확대)** 정부효율부는 재무부, 인사관리처 등 주요 정부 기관의 민감한 데이터 및 결제 시스템에 대한 광범위한 접근 권한을 확보하며 전례 없는 영향력 행사
 - 트럼프 행정부는 머스크의 정부효율부가 국세청, 교육부, 사회보장국, 노동부 등 여러 정부 기관의 개인정보 시스템에 접근할 수 있도록 권한 확대('25.02)
 - 정부효율부 팀원들은 매년 수조 달러의 거래를 처리하는 재무부의 결제자동화관리자(PAM) 및 보안결제시스템(SPS)에 대한 접근 권한을 얻었으며, 일부 인원에게는 코드 조회 권한뿐만 아니라 수정 및 변경 권한까지 부여됨('25.02)¹³²⁾
 - 특히, 재무부 장관 스콧 베센트의 승인으로 정부효율부는 사회보장 수당, 메디케어 등 국민에게 지급되는 수조 달러 규모의 혜택 및 보조금을 관리하는 자불시스템에 접근할 수 있게 됨('25.02)¹³³⁾
 - 아울러, 정부효율부는 AI를 활용하여 일부 연방기관 직원들의 통신 내용을 분석하고, 트럼프 또는 머스크의 정책에 반하는 직원들을 모니터링하는 것으로 보고됨¹³⁴⁾
- **(기관 내부 반발)** 정부효율부의 광범위한 데이터 접근 요구에 반대한 고위 공무원들이 해고되거나 사임하는 사태가 발생하며, 정부 내부에서도 반발과 갈등이 커짐
 - 재무부 고위 공무원 데이비드 레브릭은 정부효율팀에 결제 시스템 접근 권한 부여를 거부한 후 행정휴직 처분을 받았으며, 결국 사임('25.02)¹³⁵⁾
 - 국제개발처 최고 보안 담당자 두 명은 정부효율부의 내부 시스템 접근 요청 거부 후 행정 휴가 조치를 받은 것으로 알려졌으며, 사회보장국 국장 대행은 민감 개인정보 접근 요구 후 사임('25.02)¹³⁶⁾
 - 또한, 정부효율부는 연방 인사 및 급여 시스템에 접근하여 연방 직원 급여 기록을 확보했으며, 이에 반대 의견을 표명한 관리들을 행정휴직으로 처리('25.03)¹³⁷⁾

- 민주당 의원들은 연방준비제도이사회(Fed), 연방예금보험공사(FDIC), 증권거래위원회(SEC) 등 독립 금융 기관들에 정부효율부의 민감한 데이터 접근을 차단할 것을 촉구('25.02)¹³⁸⁾

● **(법정 분쟁 확산)** 정부효율부의 광범위한 정보 접근이 개인정보 유출, 사이버보안 취약성 증가, 헌법상 권리 분립 원칙 침해 등의 문제를 초래할 가능성이 제기되며 법적 분쟁이 확산됨

- 폴 엥겔마이어 연방 판사는 정부효율부의 재무부 시스템 접근이 “민감한 기밀정보의 유출 위험을 높이고, 해킹에 더욱 취약해질 수 있다”며 일시적 접근 제한 명령을 내림('25.02)¹³⁹⁾
- 19개 주 법무장관들은 은행 정보, 사회보장번호 등 민감한 개인정보가 포함된 시스템에 정치인 지명자와 ‘특별 공무원’이 접근하는 것이 불법이라며 소송 제기('25.02)¹⁴⁰⁾
- 연방 직원 노조와 100여 명의 공무원들은 개인정보보호법 위반을 이유로 머스크와 정부효율부의 인사관리처(OPM) 데이터 접근에 대해 소송 제기('25.02)¹⁴¹⁾
- 정부효율부의 데이터 접근 문제를 둘러싸고 여러 법원에서 심리가 진행 중이며, 각 사안에 따라 데이터 접근 제한 요청을 기각하거나 데이터 접근을 차단하는 상반된 결정이 내려지는 중
※ 콜롬비아 지역구 지방법원('25.03.07) : 정부효율부의 재무부 결제 시스템에 대한 접근 차단 요청 기각¹⁴²⁾
※ 메릴랜드 지방법원('25.03.20) : 사회보장국이 정부효율부에 시스템 접근권을 부여하는 데 대해 임시 금지¹⁴³⁾
※ 메릴랜드 지방법원('25.03.24) : 교육부, 인사관리처가 정부효율부에 민감한 데이터를 제공하는 데 대해 임시 금지¹⁴⁴⁾

● **(정부 데이터 통합 추진)** 정부효율부는 데이터에 대한 접근권한을 갖는 데서 더 나아가 정부 효율성 제고를 명목으로 각 부처에 분산된 개인정보 데이터베이스를 통합하는 시스템 구축 추진

- 트럼프 대통령은 3월 20일 행정명령을 통해 ‘정보 사일로 제거’를 지시하며 연방 정부 기관들이 보유한 미분류 데이터의 통합을 요구¹⁴⁵⁾
- 정부효율부는 국세청, 국토안보부, 사회보장청 등 주요 부처의 314개에 달하는 개인정보 항목에 대한 접근권을 확보하여, 미국 국민의 상세한 개인정보 파일을 구축 중('25.04)¹⁴⁶⁾
- 정부효율부의 데이터 접근 방식이 「1974 개인정보보호법」에 명시된 개인정보 접근 및 활용 규정을 위반한다는 지적이 제기되면서, 민주당 상원의원들은 개인정보 보호 강화를 위해 「2025 개인정보보호법 현대화법」을 발의('25.03)¹⁴⁷⁾

※ 「2025 개인정보보호법 현대화법」은 ① 정부 기관이 개인정보를 본래 수집 목적 외에 사용하도록 허용하는 예외 조항 제한, ② 개인정보 침해 시 처벌 강화, ③ 여러 데이터베이스의 개인정보 결합·분석 제한 확대 조항 포함

● **(내부고발자 정보 보안 위협)** 정부효율부의 광범위한 데이터 접근 권한이 내부고발자 보호 체계를 훼손할 수 있다는 우려가 확산¹⁴⁸⁾

- 산업안전보건청(OSHA)이 머스크 소유 기업들과 관련된 50건 이상의 직장 안전 사건을 접수한 상황에서, 정부효율부가 내부고발자 파일에 접근할 우려 확산('25.04)
- 전직 산업안전보건청 관계자들은 해당 데이터에 대한 접근이 익명 내부고발자의 신원을 노출시킬 경우, 보복이나 협박 등의 심각한 위협으로 이어질 수 있다고 경고
- 일론 머스크는 정보 유출이나 기밀 유지 위반에 대해 형사 고발을 포함한 법적 조치를 취할 것이라는 강경한 입장을 밝혀온 바 있어, 내부고발자 보호에 대한 우려 증폭

2-5 AI 기술 도입 및 정부시스템 현대화

- **(연방정부 AI 도입 확대)** 정부효율부를 중심으로 트럼프 행정부는 연방정부 전반에 AI 도구를 본격 도입하며 정부 서비스의 자동화 및 효율화를 추진
 - 테슬라 출신 기술진이 다수 포진한 총무청 내 기술혁신서비스팀(TTS)은 AI 기반 서비스 개발을 주도하고 있으며, 이를 통해 인력 감축과 예산 절감을 동시에 추진 중('25.03)¹⁴⁹⁾
 - 일부 공무원은 업무 지원 인력 축소, 핵심 소프트웨어 접근 제한, 사무실 복귀 의무화 등 급격한 변화로 인해 오히려 생산성이 저하되고 있다고 지적¹⁵⁰⁾
- **(행정업무 AI 도입 확대)** 정부효율부는 이메일 작성, 데이터 조회, 회계 처리 등 일반 행정업무 전반에 AI 기반 자동화 시스템을 도입하여 행정 절차의 효율성 제고를 시도
 - 총무청은 GSAi라는 대화형 챗봇 도구를 개발하여 직원에게 배포할 예정이며, 현재는 이메일 작성 등 단순 업무에 활용되고 있으나 정부 데이터베이스와 연계된 고도화 버전으로 확장 계획¹⁵¹⁾
 - 국세청은 팔란티어와 협력하여 ‘메가 API’ 구축 프로젝트를 추진 중이며, 모든 국세청 데이터 베이스를 하나의 창구에서 조회할 수 있는 시스템 개발을 목표로 제시('25.04)¹⁵²⁾
- **(공중보건 분야 AI 도입 추진)** 메디케어·메디케이드서비스센터(CMS)의 신임 청장은 AI 기술을 의료 서비스에 적용하여 비용을 절감하는 방안에 대한 논의 시작('25.04)¹⁵³⁾
 - 메디케어·메디케이드서비스센터의 신임 청장 메멧 오즈는 당뇨병 진단 등 일차 진료 분야에서 AI 아바타가 인간 의료진을 대체할 수 있으며, 환자 만족도도 유사하거나 더 높다고 주장
 - 오즈 청장은 AI 아바타를 활용한 진료가 시간당 2달러로, 기존 의사의 100달러 대비 비용 효율성이 높다고 강조하며, 머신러닝 기술로 빠르고 저렴한 확산이 가능하다고 설명
- **(AI 기반 군사정보 효율화)** 육군은 트럼프 대통령의 정부효율화 정책에 따라 AI 도구를 활용해 군사정보와 훈련자료를 재검토하고 개편하는 작업을 추진 중
 - 육군 훈련 및 교리사령부(TRADOC)는 트럼프 대통령의 행정명령에 따라 AI 도구인 CamoGPT를 활용해 다양성·형평성·포용성·접근성(DEIA) 관련 표현을 검토 및 삭제('25.03)¹⁵⁴⁾
 - CamoGPT는 '24년 6월 출시된 오픈소스 기반 AI 프로토타입으로, 메타의 Llama 모델을 활용 하며, 일평균 약 4,000명의 사용자가 활용('25.03)¹⁵⁵⁾
 - 육군 AI통합센터(AI2C)가 개발을 주도했으며 문서 검색, 다국어 번역 등 다양한 용도로 활용¹⁵⁶⁾
- **(이민 단속용 시스템 구축)** 정부효율부는 다수의 정부 기관으로부터 수집한 데이터를 트럼프 행정부의 대규모 이민자 추방 정책을 지원하는 데 적극적으로 활용
 - 국토안보부 산하 이민서비스국(USCIS)의 데이터 레이크에 국세청, 사회보장청, 펜실베이니아 및 플로리다주 유권자 데이터 등을 통합 업로드하여 이민자 추적 및 감시 시스템 구축('25.04)¹⁵⁷⁾
 - 사회보장청에서 법무부 이민법 집행 부서로 전출된 정부효율부 직원들이 사회보장 데이터베이스를 기반으로 수천 명의 미등록 이민자 정보를 수집하고, 이를 추방 절차에 활용('25.04)¹⁵⁸⁾

- 이민세관단속국(ICE)은 팔란티어와 3천만 달러 규모의 계약을 체결하고, ‘이민OS(ImmigrationOS)’ 플랫폼을 통해 자진 출국 추적 및 추방 대상자 선별을 실시간으로 수행할 계획(‘25.04)¹⁵⁹⁾

● **(AI 기반 규제 효율화)** 연방정부는 규제 간소화 및 행정 비용 절감을 위해 AI를 활용하여 오래되고 중복된 규정을 자동 식별·정비하는 방안 추진

- 오하이오주 부지사였던 허스테드 상원의원은 AI 도구 ‘RegExplorer’를 통해 주정부 규제 코드의 약 3분의 1을 정비하고, 대규모 예산 및 인력 절감 효과 달성¹⁶⁰⁾
 - 이 경험을 바탕으로, 허스테드 의원은 「2025 연방 규제법 간소화를 위한 AI 활용법」을 발의하여, AI를 활용한 연방 규제 정비의 법적 기반 마련에 착수¹⁶¹⁾
 - 주택도시개발부(HUD)는 전자 연방규정집 분석을 통해 약 1,000개 항목의 권한 남용 가능성을 식별하고 대체 문안을 제안하는 정비를 진행 중
 - 이와 같은 AI 기반 규제 정비 방식은 「프로젝트 2025」*의 규제 완화 기조와 연계되어 환경, 식품 및 의약품, 다양성 정책 등 다른 분야로 확산될 전망
- * 트럼프 대통령의 대선 공약을 바탕으로 보수 성향 싱크탱크들이 공동으로 마련한 차기 공화당 행정부의 정책 설계안으로, 규제 완화, 정부 축소, 공공기관 구조조정 등을 핵심으로 함

2-6 디지털정부 시스템 운영 역량 약화

● **(레거시 시스템 현대화)** 정부효율부는 사회보장청(SSA)의 노후 시스템을 단기간 내 현대화하려는 계획을 수립했으나, 서비스 중단 가능성 등 전환 위험에 대한 우려 존재

- 사회보장청의 COBOL 기반 시스템을 Java 등 최신 언어로 마이그레이션하는 계획을 추진 중이나, 내부 전문가는 6,500만 명 이상 수혜자의 혜택 지급이 중단될 수 있다고 경고¹⁶²⁾
- 사회보장청 시스템은 6천만 줄 이상의 COBOL 코드를 포함하며, 1980년대 이후 실질적으로 업데이트되지 않은 상태로 남아있어 급격한 변경은 전체 시스템의 연쇄적 실패 초래 가능¹⁶³⁾
- 정부효율부는 또한 ‘Are You Alive Project’*를 통해 부적절한 지급 및 사기 행위 적발을 위해 노력하고 있으며, 생성형 AI를 활용한 코드 번역을 고려(‘25.03)¹⁶⁴⁾

* 사회보장청이 부적절한 급여 지급 및 사기 행위를 방지하기 위해 추진 중인 신규 검증 프로그램으로, 수급자의 생존 여부를 디지털 방식으로 주기적으로 확인하는 것을 목표로 함

● **(정부 기술 인력 감축)** 정부효율부를 통해 디지털 시스템과 서비스를 담당하던 핵심 기술 인력을 대규모로 감축하면서, 정부의 디지털 혁신 역량에 중대한 타격을 입힘

- 총무청 산하 기술 조직인 18F의 직원 약 90명은 정부효율부의 연방 인력 감축 지침에 따라 사전 예고 없이 이메일을 통해 일괄 해고 통보를 받음(‘25.03)¹⁶⁵⁾
- 18F는 정부 전반의 소프트웨어 및 기술 제품을 개발하고 효율성을 개선하며 국민에게 더 나은 서비스를 제공하는 역할을 담당해왔으나, “중요하지 않은 것”으로 판단되어 감축 대상에 포함¹⁶⁶⁾
- 미국 디지털 서비스(USDS) 역시 정부효율부로의 개편 이후 약 50명이 해고되고 21명이 사직함에 따라, 총 200여 명의 기술 인력이 조직에서 이탈(‘25.02)¹⁶⁷⁾

- **(디지털정부 서비스 중단 위기)** 18F 및 미국 디지털 서비스 인력 감축으로 세금 신고, 여권 발급, 기상 정보, 로그인 시스템 등 국민 생활과 직결된 디지털정부 서비스가 중단·지연되는 상황 발생
 - 국세청의 무료 세금 직접 신고(Direct File) 프로그램은 18F와 미국 디지털 서비스가 공동 개발한 서비스로, 현재 25개 주에서 제공 중이나 기술 인력 감축으로 전국 확대가 어려워질 전망¹⁶⁸⁾
 - 국무부의 여권 발급 시스템 개선 프로젝트 중단으로 여권 발급 지연이 발생하는 등 외교 서비스 업무 역량 및 추진력 저하('25.03)¹⁶⁹⁾
 - 국가 기상청 웹사이트(Weather.gov) 개편과 API 안정화 작업이 중단되어, 재난 대응 및 정보 접근성에 심각한 공백 발생('25.03)¹⁷⁰⁾
 - 전자정부 통합 로그인 시스템인 Login.gov는 운영이 유지되나, 소관 부서(TTS) 인력 50% 감축 계획에 따라 중장기적 지속가능성에 대한 불확실성 존재¹⁷¹⁾
- **(사이버보안 및 첨단기술 역량 약화)** 사이버보안 및 인프라 보안국(CISA)에 대한 대규모 인력 감축으로 인해, 국가 차원의 사이버 방어 및 첨단기술 연구 역량이 심각하게 저하
 - 전체 인력의 약 10%에 해당하는 300~400명의 직원이 해고되거나 자진 퇴사했으며, 이 중 100명 이상이 사전 고지 없이 즉시 해고됨('25.03)¹⁷²⁾
 - 특히 사이버 침투 테스트팀(레드팀)과 사고 대응팀(CIRT) 등 핵심 보안 조직의 인력 이탈로 인해 정부 네트워크 방어 체계가 위험에 노출('25.03)¹⁷³⁾
 - 오픈소스 소프트웨어 보안 및 선거 보안 프로그램 전문가들이 대거 해고되어 관련 업무 방향성 상실 및 조직 내 사기 저하 현상 발생('25.03)¹⁷⁴⁾

3. AI 정책 환경

관련 행정명령 :	EO 14148	EO 14179	EO 14192	EO 14220	EO 14241
	EO 14255	EO 14267	EO 14272	EO 14277	EO 14285

※ 각 행정명령 내용은 [부록2] 참조

3-1 민간투자 장려

- **(AI 대기업 민간투자 급증)** 트럼프 행정부 출범 이후 빅테크 기업들은 미국 내 AI 인프라 및 제조업 투자 계획을 발표해 왔으며, '25년 1월부터 4월까지 약 1.7조억 달러(한화 2,450조원)의 투자 발표
- AI 기업들은 미국 우선주의를 표방하는 트럼프 행정부와 우호적 관계를 구축하는 한편, 관세 위험 등 무역 압박에 대비해 미국 내 생산 기반을 확대하려는 목적으로 투자 확대

[참고 : AI 대기업 민간투자 발표 및 추진 현황]

① 오픈AI : 스타게이트 이니셔티브 발표('25.01)

- 오픈AI는 트럼프 대통령 취임 직후 백악관에서 미국 AI 인프라 강화 프로젝트인 스타게이트 공식 발표
 - 스타게이트 이니셔티브는 오픈AI, 소프트뱅크, 오라클, MGX 등이 참여하는 합작투자로, 초기 1,000억 달러를 시작으로 향후 4년간 최대 5,000억 달러 규모의 AI 인프라 구축을 목표('25.01)¹⁷⁵⁾
 - 트럼프 대통령은 스타게이트 이니셔티브 발표 시 “미국의 잠재력에 대한 강력한 자신감의 표명”이라고 칭하며, 10만 개의 일자리를 창출하고 미국이 “기술의 미래”를 선도할 것이라고 강조('25.01)¹⁷⁶⁾
 - 소프트뱅크가 스타게이트에 150억 달러, 오픈AI에 250억 달러를 직접 추가 투자하는 방안을 논의 중이며, 이번 투자로 인해 오픈AI의 기업가치는 약 3,000억 달러로 상승할 것으로 전망('25.02)¹⁷⁷⁾
 - 스타게이트 프로젝트의 일환으로 미국 텍사스 애빌린에 데이터센터를 건설 중이며, 이외에도 미국 내 16개 주를 대상으로 데이터센터용 부지를 추가 검토('25.04)¹⁷⁸⁾
 - 프로젝트의 재정 담당인 소프트뱅크는 초기 1,000억 달러 자금 조달을 위해 수백억 달러 규모의 선도 투자금을 제공하고, 사모펀드, 금융 기관, 보험사와 공동투자 유치를 위한 협의 추진('25.04)¹⁷⁹⁾

② 애플 : AI 서버 공장 설립 계획 발표('25.02)

- 애플은 트럼프 행정부의 관세 계획에 대응하여 미국에 AI 서버 생산공장을 설립할 것임을 발표¹⁸⁰⁾
 - 애플 CEO 팀 쿡은 '25년 2월 트럼프 대통령과의 면담 직후 향후 4년간 미국 내 5,000억 달러 투자 및 2만 명 고용 계획을 발표하는 한편, 텍사스 휴스턴에 AI 서버 생산공장 설립 구상 공개
 - 새로운 투자 계획은 휴스턴에 7천 평 규모의 서버 생산공장 건설, 미국 제조 프로젝트를 위한 첨단 제조 기금의 2배 확대, 디트로이트에 ‘차세대 미국 제조업체’ 양성 시설 개설 등을 포함
 - 애플의 대규모 투자 약속은 트럼프 1기 행정부 때와 마찬가지로 관세 면제를 받기 위한 전략적 행보라는 관측

③ xAI, 엔비디아 : AI 인프라 파트너십 참여 계획 발표('25.03)

- 스타게이트 이니셔티브 발표 2개월 후 xAI와 엔비디아는 AI 인프라 파트너십(AIP)*에 참여할 것임을 공식 발표¹⁸¹⁾
 - * '24년 9월 블랙록, 마이크로소프트, MGX가 주도하여 출범한 이니셔티브로, 미국, 미국 파트너국, OECD 국가를 중심으로 AI 연산 수요에 대응하기 위한 AI 공급망 및 에너지 소싱 강화 추진¹⁸²⁾
 - AIP는 운영 초기 투자자와 기업으로부터 300억 달러를 모금하고, 추가 부채 조달을 통해 총투자 규모를 최대 1,000억 달러까지 확대할 계획

- AIP는 차세대 AI 데이터센터 및 에너지 인프라에 대한 투자를 통해 연산 능력을 확장하고, 개방형 플랫폼을 구축하여 다양한 파트너를 지원할 수 있는 생태계 조성
- 머스크가 이끄는 xAI는 AIP의 기술 리더십을 강화하고, 엔비디아는 가속 컴퓨팅 및 AI 팩토리 분야의 지식을 활용하여 차세대 AI 데이터센터 인프라 구축을 지원할 예정

(4) 엔비디아 : AI 슈퍼컴퓨터 자국 생산 계획 발표(25.04)

- 엔비디아는 트럼프 행정부의 반도체 관세 정책에 대응하여 AI 슈퍼컴퓨터를 미국에서 완전 생산하는 계획 발표¹⁸³⁾
 - 엔비디아는 향후 4년간 최대 5,000억 달러를 투자해 애리조나와 텍사스에 부지를 확보하여 TSMC, 폭스콘, 위스트론 등 협력업체와 함께 AI 칩 생산 및 테스트 시설 구축을 추진
 - 애리조나 피닉스의 TSMC 공장에서는 '25년 1월부터 블랙웰 칩 생산이 시작되었으며, 휴斯顿과 댈러스 공장의 대량 생산은 '26년 내 본격 가동될 예정
 - 본 계획은 트럼프 행정부의 반도체 수입 관세 부과 예고 직후 발표되었으며, H20 칩 수출 규제 문제를 위한 미국 내 제조사 설 구축 약속의 일환

● (반도체 지원 정책 전환) 트럼프 행정부는 바이든 시대의 핵심 AI 정책인 「반도체법」을 “끔찍 하다”고 비판하며 보조금 대신 관세를 통한 미국 반도체 산업 보호 정책으로 전환 추진(25.03)

* CHIPS and Science Act of 2022 또는 CHIPS Act : 미국 내 반도체 제조, 연구, 공급망 강화를 위해 보조금과 세액공제를 지원하는 법률로, 반도체 산업 육성을 위한 연방 재정 지원의 근거

- 트럼프 행정부는 '25년 3월에 있었던 의회 연설에서 「반도체법」을 폐지하고 남은 예산을 재분배할 것을 촉구하며, 관세만으로도 미국 내 반도체 생산 활성화가 가능하다고 주장(25.03)¹⁸⁴⁾
- 즉, 390억 달러 규모의 정부 보조금 지급 방식에서 벗어나 외국산 반도체 수입에 징벌적 관세를 부과하는 방식으로 미국 반도체 생산 확대를 유도하는 전략 추구¹⁸⁵⁾
- 상무부는 반도체 프로그램 사무국(CHIPS Program Office)에 대한 인력 감축을 단행하여, 전체 직원 약 150명의 3분의 1 수준인 40명을 해고(25.03)¹⁸⁶⁾
- 보조금 폐지는 특히 미국 기업인 인텔에 큰 타격이 될 것으로 예상되며, 인텔은 오하이오주 신규 공장 반도체 생산 시작을 연기하는 등 투자 계획 축소(25.03)¹⁸⁷⁾
- 다만 기존 확정된 마이크론, 삼성, TSMC 등 주요 기업 대상 20개 지원 사업은 유지되고 있어, 정책 철회가 아닌 ‘투자 엑셀러레이터’* 중심으로 운영 방식 변경 가능(25.04)¹⁸⁸⁾

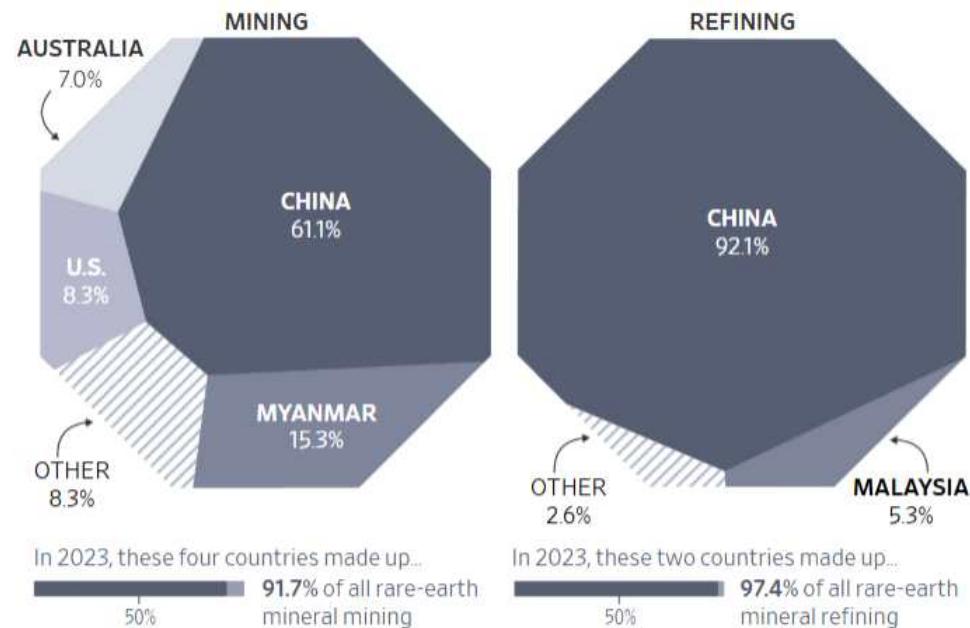
* 행정명령 제14255호 「미국 투자 엑셀러레이터 설립」에 따라 신설된 조직으로, 상무부 산하 반도체 프로그램 사무소를 관할하며 반도체 투자 지원과 관련하여 이전 행정부 대비 유리한 조건을 끌어내기 위한 협상 수행

3-2 AI 원자재

- ### ● (핵심 광물 공급망 취약성) '25년 4월 관세에 대한 보복으로 중국이 희토류 수출 제한 조치를 시행하면서 AI 산업을 비롯한 첨단 기술 산업이 심각한 타격을 받을 것으로 예상(25.04)
- 중국이 제재를 가한 희토류 중 특히 디스프로슘은 AI 데이터센터와 서버의 냉각 팬, 전원 공급 장치, 고속 모터 등에 사용되는 영구자석의 핵심 소재로, 90% 이상을 중국에 의존¹⁸⁹⁾

- 미국 내 디스프로슘 대규모 채굴 시설은 캘리포니아 1개소에 불과하고 신규 광산 개발에는 평균 29년의 장기간이 소요되어, 단기적 공급 대안 마련이 어려운 상황¹⁹⁰⁾
- 또한, 디스프로슘의 중국 내 생산원가는 kg당 11~15달러인 반면 브라질은 35~40달러, 미국과 호주는 이보다 더 높아 공급망 다변화는 물론 경제성 확보 부담 지속¹⁹¹⁾
- 테슬라는 희토류 자석 부족으로 AI 기반 휴머노이드 로봇인 옵티머스 생산 계획이 차질을 빚을 수 있다고 우려를 표명하며, 중국 정부로부터 수출 허가를 받기를 희망한다고 공식 언급('25.04)¹⁹²⁾

['23년 기준 국가별 희토류 공급 현황]



원출처 : International Energy Agency / 재인용 : McLain, 2025¹⁹³⁾

● (핵심 광물 확보 추진) 트럼프 행정부는 중국의 희토류 시장 과점 및 수출 제재 조치에 대응하여 핵심 광물의 안정적 공급망 구축을 국가 안보 최우선 과제로 추진

- 취임 직후 행정명령 제14154호 「미국의 에너지 해방」*, 제14220호 「구리 수입으로 인한 국가 안보 위협 대응」**을 발표하며 미국의 광물 주도권 확보 의지를 천명('25.01)¹⁹⁴⁾
 - * 바이든 행정부의 기후변화·환경 관련 행정명령을 철회하고 에너지 주도권 강화를 위한 규제 완화 및 개발 촉진
 - ** 구리 수입 의존이 국가 안보에 미치는 위협을 조사하고, 관세 부과 및 국내 생산 증가 등을 위한 조치 마련
- 또한 미국 내 핵심 광물 및 희토류 생산 확대를 위한 추가 정책을 예고하는 등 국내 생산 역량 강화에 집중하는 한편, 우방국과의 협력을 통한 공급망 다변화 구상¹⁹⁵⁾
- 이러한 광물 확보 전략은 오바마 → 트럼프 1기 → 바이든 행정부로 이어지는 초당적 합의를 바탕으로 하나, 트럼프 2기에서는 더 직접적이고 공세적인 전략으로 발전¹⁹⁶⁾

※ (오바마 행정부) 「핵심·전략 광물 공급망 소위원회」 설치를 통한 광물 정책 기반 마련 → (트럼프 1기 행정부) 핵심 광물 목록 확대, 해외 적대국으로부터의 수입 의존을 위협으로 규정 → (바이든 행정부) 국내 채굴 확대, 프렌드쇼링 동맹 구축, 중국산 광물에 고율 관세 부과¹⁹⁷⁾

- **(공급망 다변화 전략)** 트럼프 행정부는 중국 의존도 해소를 위한 공급망 다변화 전략의 일환으로 기존 주요 희토류 공급국이 아닌 콩고민주공화국, 우크라이나와의 광물자원 확보 협상을 본격화하고 그린란드에 대한 지속적인 관심 표명

- 콩고민주공화국과 우크라이나는 안보 위기로 미국 지원이 절실한 상황에서 광물자원 협상을 적극 추진 중인 반면, 그린란드는 트럼프의 공개적 압박에도 불구하고 협상에 미착수

[참고 : 핵심 광물 확보를 위한 공급망 다변화 대상 국가 및 추진 현황]



콩고민주공화국 : 핵심 광물 자산에 대한 미국 기업의 통제권 확대를 위해 포괄적 협정 추진

- 세계 1위 코발트 공급국인 콩고의 동부 지역에서는 M23 반군이 광물 매장지가 풍부한 영토와 고마, 부카부 등 주요 도시를 점령하여 광물 생산에 차질을 빚고 있는 상황¹⁹⁸⁾
- 콩고 치세케디 대통령이 트럼프 대통령에게 코발트, 리튬, 구리, 탄탈륨 등 핵심 광물 접근권 제공을 대가로 르완다가 지원하는 M23 반군 격퇴를 위한 안보 지원을 요청하는 서한을 발송('25.02)¹⁹⁹⁾
- 트럼프의 아프리카 담당 선임 고문인 마사드 불로스(트럼프 대통령의 딸 티파니의 장인)와 치세케디 대통령이 미국 -콩고 광물 협정 개발에 합의하고 구체적 이행 방안을 설정했다고 발표²⁰⁰⁾
- 미국국제개발금융공사(DFC)가 미국의 콩고 투자를 보증하는 방식으로 추진되며, 빌 게이츠가 후원하는 KoBold Metals를 비롯해 오리온 리소스 파트너스, 리오 틴토, 사우디아라비아 유나이티드 마이닝 등이 투자 검토 중²⁰¹⁾



우크라이나 : 군사 및 경제 지원의 대가로 핵심 광물 등 천연자원에 대한 접근권 강력 요구

- 우크라이나는 유럽에서 가장 많은 티타늄과 리튬 매장량을 보유하고 있으며, 방위 및 재생에너지 산업에 필수적인 희토류도 다양 매장되어 있어 첨단 기술 산업에 전략적 가치가 높음²⁰²⁾
- 트럼프 대통령은 미국이 우크라이나에 막대한 재정을 지원했다고 강조하고, 이에 대한 대가로 우크라이나가 보유한 희토류 자원에 접근할 권리를 요구했으며, 우크라이나 측이 이에 동의할 의향을 표명했다고 언급('25.02)²⁰³⁾
- 수 주간의 협상 끝에 양국은 '미래 수익화 모델을 기반으로, 우크라이나 광물자원 수익의 50%를 미국이 지분을 소유한 펀드에 기부하는 방안에 접근('25.02)²⁰⁴⁾
- 미국과 우크라이나는 4월 30일, 미국이 우크라이나의 희토류와 핵심 광물에 대한 우선 접근권을 확보하는 조건으로, 우크라이나 재건 투자펀드를 설립하는 내용의 협정을 체결²⁰⁵⁾



그린란드 : 취임 초기 영토 편입까지 거론했으나, 광물 확보를 위한 협상 단계에 이르지 못함

- 상원 상무·과학·교통위원회는 그린란드의 희토류 자원에 초점을 맞추어 그린란드가 미국 경제와 국가 안보에 갖는 전략적 중요성을 검토하는 청문회를 개최하는 등 정치적 관심 표명('25.02)²⁰⁶⁾
- 친기업 성향의 데모크라티트당이 그린란드 선거에서 승리('25.03)함에 따라 광물자원 개발이 가속화될 전망이나, 현지의 극한 기후와 부족한 인프라, 환경 문제 등 실질적 도전 과제 존재²⁰⁷⁾
- 미국의 핵심 광물자원 견제에 대한 유럽의 전략적 대응으로 그린란드는 덴마크-프랑스 합작 컨소시엄에 30년 간 아노르소사이트(anorthosite) 채굴 허가('25.05)²⁰⁸⁾

- **(해저 채굴 독자 추진)** 트럼프 행정부는 국제사회의 광범위한 반대에도 불구하고 해저 채굴 승인을 위한 행정명령*에 서명하여 핵심 광물의 독자적 공급망 구축 의지 표명('25.04)

* 행정명령 제14285호 「미국 해양 핵심 광물 및 자원 개발 활성화」

- 이 명령은 미국을 제외한 주요 연안국이 비준한 「유엔해양법협약」*을 우회하여 1980년 제정된 자국 내 법률인 「심해저 경질광물자원법」**에 근거해 국제해역에서의 채굴 허가 권한을 부여²⁰⁹⁾
 - * United Nations Convention on the Law of the Sea : 1982년 채택된 국제협약으로 해양과 해저자원을 “인류의 공동유산”으로 선언하며 국제해저기구가 관할하는 다자간 관리 체제를 규정
 - ** Deep Seabed Hard Mineral Resources Act : 「유엔해양법협약」 비준 이전의 과도기적 조치로, 미국 기업이 국제해역에서 심해저 광물을 탐사·채굴할 수 있는 독자적 권한을 부여
- 미국 지질조사국(USGS)이 멕시코와 하와이 사이 심해저 구역에 지상 전체 매장량을 능가하는 수준의 니켈, 코발트, 망간을 함유하고 있다고 평가하여, 해저 채굴의 경제적 타당성 확보²¹⁰⁾
- 행정명령에 따라 국립해양대기관리청(NOAA)은 미국 영해는 물론 국제해역에서도 민간 기업의 해저 채굴 허가를 신속 처리하는 역할 수행²¹¹⁾

3-3 AI 거버넌스

- (AI 규제 완화) 바이든 행정부의 AI 규제 접근법을 완화하는 방향으로 전환하며, 기업 자율성 확대와 정부 개입 최소화를 통한 기술 혁신 가속화를 추진
 - 트럼프 대통령은 선거 기간 동안 “표현의 자유와 인간의 번영에 뿌리를 둔 AI 개발을 지원”하는 정책을 약속하며, AI 산업의 혁신을 저해할 수 있는 규제를 철폐하는 공약 제시²¹²⁾
 - 출범 직후 바이든 행정부가 서명한 행정명령 제14110호 「안전하고 신뢰할 수 있는 AI 개발 및 사용」을 폐지하고, AI 규제 전면 재검토를 통한 기업 친화적 정책 전환 의지 표명('25.01)²¹³⁾
 - 이러한 정책 기조는 미국 기업들의 글로벌 AI 경쟁력 강화를 우선시하는 트럼프 행정부의 ‘미국 우선주의’ 기조와 일관된 행보²¹⁴⁾
- (「AI 실행계획」 의견 수렴) ’25년 발표 예정인 「AI 실행계획(AI Action Plan)」에 대한 의견 요청*에 다양한 이해관계자들이 1만 건 이상의 의견을 제출했으며, 저작권, 안전성, 무역정책 등을 둘러싸고 상반된 입장 제시
 - * 트럼프 행정부는 ’25년 1월 23일 발표한 행정명령 제14179호 「AI 분야에서의 미국 리더십에 대한 장벽 제거」에서 180일 이내에 「AI 실행계획」을 수립할 것을 지시하고, 2월 6일부터 3월 15일까지 대중 의견 수렴 ※ AI 산업계가 제출한 상세 의견은 「美 AI 액션플랜 수립 동향 : AI 산업계 정책 제언 중심으로」(NIA, '25) 참조
 - 오픈AI와 구글은 AI 모델이 저작권 보호 자료로부터 학습할 수 있도록 저작권 제한의 완화를 요구했으며, 특히 오픈AI는 AI 훈련에 대한 ‘공정 사용(fair use)’ 원칙의 명문화 주장('25.03)²¹⁵⁾
 - 이와 유사한 맥락에서 벤처캐피털사 앤더리슨 호로위츠 등은 저작권자들이 AI 개발을 저해한다고 지적한 반면, 창작자들은 동의 없이 수행되는 AI 학습을 비판하며 저작권 규제 강화 촉구('25.04)²¹⁶⁾
 - 구글과 업계 단체들은 과도한 수출 규제 및 관세 정책이 미국의 AI 경쟁력을 약화시킬 수 있다고 우려하며, 국익 보호와 산업 성장 간의 균형 잡힌 통상정책 추진을 요구('25.03~04)²¹⁷⁾
 - 앤트로피온은 국가 안보를 위해 정부가 강력한 AI 시스템을 시험·평가할 수 있는 역량을 갖춰야 함을 강조하며, AI 안전연구소의 존속, 국립표준기술연구소(NIST) 주도의 AI 모델 안보 영향 평가 체계 구축, 정부 내 AI 보안 취약점 분석 전담팀 구성을 요청('25.03)²¹⁸⁾

● **(AI 안전 연구 방향 수정)** 국립표준기술연구소는 AI 안전연구소(AISI)와 협력하는 과학자를 대상으로 한 지침에서 “AI 안전”, “책임 있는 AI”, “AI 공정성”에 관한 언급을 삭제하고 경제적 경쟁력과 이념적 편향 감소를 우선시하는 방향으로 전환(‘25.03)

- 업데이트된 지침에서 성별, 인종, 연령, 부의 불평등과 관련된 차별적인 모델의 행동을 식별하고 수정하는 연구를 장려하는 내용 삭제(‘25.03)²¹⁹⁾
- 허위 정보 및 딥페이크와 관련하여 “콘텐츠 진위 확인 및 출처 추적” 도구 개발과 “합성 콘텐츠 라벨링” 언급도 삭제되어 이 분야에 대한 관심이 감소했음을 시사²²⁰⁾
- 대신 “미국의 글로벌 AI 입지를 확대하기 위한” 테스트 도구를 개발하도록 작업반에 요청하는 등 미국 우선주의를 강조하는 내용 추가(‘25.03)²²¹⁾

● **(법·제도적 혼란)** 연방 차원의 포괄적 AI 규제 프레임워크 부재로 인해 미국 내 AI 관련 법안이 급증하고 법·제도적 혼란이 가중되고 있는 상황

- ’25년 초부터 발의된 AI 법안 수는 이미 781건에 달해 ’24년 한 해 전체 AI 관련 법안 발의 건수(743건)를 넘어섰으며, 트럼프 행정부는 입법 급증에 대해 입장 미표명 상태²²²⁾
- 구글은 주마다 다른 AI 법으로 인해 혼란스러운 규제 환경이 조성되어 있음을 지적하며 포괄적인 개인정보 보호 및 보안 프레임워크를 포함한 AI 관련 연방 법안 통과를 정부에 촉구(‘25.03)²²³⁾

● **(AI 국제협력 재정립)** J.D. 밴스 대통령은 프랑스에서 열린 AI 액션 서밋 참석을 통해 미국의 새로운 AI 국제협력 비전을 제시하며, 동맹국과의 기술 협력을 유지하되 미국의 이익을 우선시하는 실용적 접근법을 강조(‘25.02)

- 서밋에서 AI 거버넌스에 대한 미국의 참여 의지를 재확인했으나, 다자간 규제 체계보다는 각국의 자율성을 존중하는 유연한 협력 모델을 선호한다는 입장 표명²²⁴⁾
- 트럼프 행정부가 국제 AI 협력에서 미국의 독자적 리더십을 강화하면서도, 전략적으로 중요한 동맹국들과의 기술 협력을 실용적 차원에서 유지하려는 이중적 접근을 취하고 있음을 시사²²⁵⁾

● **(AI 기업 환경 변화)** 트럼프 행정부의 규제 완화 기조는 AI 기업에 혁신을 촉진하는 한편 자율 규제에 대한 책임을 강화할 것으로 전망되며, 글로벌 시장에서 보다 정교한 대응 전략이 요구됨

- 바이든 행정부가 도입했던 AI 안전 및 윤리 관련 규제가 폐지됨에 따라, 의무적 보고 및 테스트 의무에서 벗어나 유연한 혁신이 가능해졌으나 잠재적 위험 관리에 대한 책임은 증가²²⁶⁾
- AI 데이터센터 구축을 위한 환경 규제 완화와 허가 절차 간소화 정책은 기업들의 국내 개발 역량 강화에 기여할 수 있으나, 에너지 사용 증가로 인한 지속가능성 이슈는 지속²²⁷⁾
- EU와 같이 규제가 엄격한 지역에서 사업 운영 시 서로 다른 규제 체계에 대응해야 하는 복잡성이 증가하고 있으며, 특히 미국과 유럽 간 AI 거버넌스 접근 방식의 차이가 심화됨에 따라 글로벌 전략 수립의 어려움이 가중될 전망²²⁸⁾

4. 테크 규제 환경

관련 행정명령 :	EO 14148	EO 14149	EO 14178	EO 14192	EO 14215
	EO 14219	EO 14233	EO 14267	※ 각 행정명령 내용은 [부록2] 참조	

4-1 빅테크 규제 기조

- **(규제기관 리더십 교체)** 트럼프 행정부는 주요 규제기관 수장을 친시장 성향의 인사로 교체하며 바이든 행정부 시기의 강력한 규제 기조에서 근본적인 변화를 추진
 - 트럼프 대통령은 연방거래위원회(FTC) 위원장에 공화당 소속 앤드류 퍼거슨을, 증권거래위원회(SEC) 위원장 대행에 마크 우예다를 임명했으며(25.01), 이후 암호화폐 지지자로 알려진 폴 앤킨스를 증권거래위원회 위원장으로 정식 임명(25.04)
 - 법무부 반독점 담당에는 게일 슬레이터가 임명되어(25.3) 구글과 애플을 상대로 한 소송을 맡았으며, 연방통신위원회(FCC) 법률 고문으로는 「통신품위법(Communication Decency Act)」 제230조 비판자인 아담 캔덥을 임명(25.02)
 - 소비자금융보호국(CFPB) 국장으로 임명된 러셀 보트는 조사, 집행, 규제 제정 등의 모든 활동을 중단하도록 지시하며 빅테크 기업의 금융 서비스에 대한 감독 완화(25.02)

[주요 규제기관 리더십 임명 현황]

기관명	임명 인물	성향 및 특성
연방거래위원회	앤드류 퍼거슨	공화당 소속의 보수 성향 법률가, 시장 친화적 규제 완화 기조 지지
증권거래위원회	마크 우예다 (대행)	공화당 성향 위원, 자율 규제 원칙과 민간 중심의 시장 기능 강화 중시
증권거래위원회	폴 앤킨스 (위원장)	암호화폐 및 자유시장 지지자, 규제 명확성 및 혁신 촉진 우선시
법무부 반독점 담당	게일 슬레이터	민간 기술기업 고문 경력, 반독점 정책에 협력적, 점진적인 접근 선호
연방통신위원회 법률 고문	아담 캔덥	온라인 플랫폼에 대한 책임 강화 및 콘텐츠 중립성 확보 필요성 강조
소비자금융보호국	러셀 보트	연방예산관리국(OMB) 전 국장, 정부 역할의 축소와 규제 간소화 중시

- **(규제기관 해체 시도)** 정부효율부는 연방정부 구조조정의 일환으로 '08년 금융위기를 계기로 설립된 소비자금융보호국 해체를 추진했으나 연방법원의 개입으로 중단(25.01~'25.03)
 - 관리예산처 국장 러셀 보이트가 소비자금융보호국 국장 대행으로 임명된 직후 모든 감독·검사 활동 및 자금 지원 중단을 통보하는 등 기관 무력화 작업을 즉시 시행(25.02)²²⁹⁾
 - 정부효율부는 약 200명의 직원에 대한 대규모 해고를 추진했으며, 애플 페이 및 구글 페이 등 빅테크 금융상품에 대한 감독 업무를 비롯하여 모든 규제 활동 전면 중단(25.02)²³⁰⁾
 - 트럼프 행정부는 소비자금융보호국이 과도한 개인정보를 수집하는 한편 디지털 결제 등 금융 혁신을 저해하는 기관으로서 금융업계에 과도한 규제를 부과한다고 비판(25.02)²³¹⁾
 - 연방지방법원은 직원 노조와 소비자 권익 옹호단체가 제기한 소송에 대해 소비자금융보호국 해체 조치가 불법일 가능성 크다고 판단하고, 해체 작업의 중단을 명령하는 가처분 발령(25.03)²³²⁾

- **(규제기관 통제 강화)** 트럼프 행정부는 독립 규제기관에 대한 대통령 권한 확대를 추진하고 있으며, 이러한 기조의 일환으로 연방거래위원회의 민주당 위원을 해임
 - 트럼프 대통령은 행정부 통제력 강화의 일환으로 연방거래위원회의 민주당 위원 2명(레베카 슬러터, 알바로 베도야)을 해임하여 정당한 사유 없이 연방거래위원회 위원을 해임할 수 없다는 1935년 대법원 판례에 도전('25.03)²³³⁾
 - 연방거래위원회 위원장 앤드류 퍼거슨(공화당)은 대통령이 행정부 수장으로서 민주적 책임성 확보를 위해 위원들을 해임할 헌법적 권한을 보유한다고 주장하며 해임 지지('25.03)²³⁴⁾
 - 해임된 위원들은 해임 결정이 독립 규제기관의 전문성과 정치적 중립성을 훼손하는 한편, 반독점 및 소비자 보호 기능의 실질적 약화를 초래할 것이라고 경고하며 소송 제기('25.03)²³⁵⁾
 - 이러한 조치는 트럼프 행정부가 연방거래위원회, 증권거래위원회, 연방통신위원회 등에 대한 권한을 강화하는 행정명령*에 따른 것으로, 독립 규제기관의 자율성 축소 우려 제기('25.03)²³⁶⁾
 - * 행정명령 제14215호 「모든 기관의 책무성 보장」
- **(콘텐츠 정치적 중립성 압력)** 트럼프 행정부와 공화당은 빅테크 기업의 콘텐츠 관리 정책 감시를 강화하고 AI 검열 논쟁을 보수적 표현의 중립성 확보라는 정책 의제로 전환
 - 하원 사법위원장 짐 조던(공화당)은 구글, 오픈AI 등 16개 주요 테크 기업에 바이든 행정부가 AI 제품에서 “합법적 표현을 검열”하도록 강요했는지에 대한 조사 서한을 발송하여 이전 행정부와 빅테크 기업 간 정치적 공모 가능성 제기('25.03)²³⁷⁾
 - 오픈AI는 챗GPT가 더 많은 관점을 표현하고 특정 관점을 검열하지 않도록 AI 모델 훈련 방식을 조정한다고 공식 발표함으로써 정치적 중립성 강화 의지를 표명('25.02)²³⁸⁾
 - 앤트로픽은 바이든 행정부와 체결했던 AI 편향 및 차별 연구 관련 자발적 약속을 웹사이트에서 삭제하는 등 새로운 행정부의 정책 기조에 맞춰 전략적으로 포지셔닝('25.03)²³⁹⁾
 - 연방거래위원회는 기술 플랫폼의 검열 문제에 초점을 맞춘 공개 조사를 시작하는 등 콘텐츠 규제 정책을 표현의 자유 관점에서 재검토하는 방향으로 전환('25.02)

4-2 반독점 소송 추진 현황

- **(반독점 기조 유지)** 트럼프 행정부는 빅테크 기업에 대한 반독점 정책에서 강경 기조를 유지하면서도 기업 친화적 요소를 병행하는 선별적 접근법을 채택
 - 법무부는 트럼프 행정부 출범 이후 첫 반독점 조치로, 휴렛팩커드 엔터프라이즈의 주니퍼 네트웍스(140억 달러 규모) 인수에 대해 경쟁 제한 우려를 근거로 소송 제기('25.02)²⁴⁰⁾
 - 법무부는 메타의 로비에도 불구하고 기존 반독점 소송을 유지했으며, 구글의 검색 시장 독점 소송에서도 크롬 브라우저 매각 등 핵심 제재 조치를 지속 요구('25.03)²⁴¹⁾
 - 반면, 법무부는 바이든 행정부 시기 요구했던 구글의 AI 투자 강제 매각 요구를 철회하고 “향후 투자에 대한 사전 통지” 의무로 완화하여 기술 혁신에 관한 규제 유연성 확대('25.03)²⁴²⁾

- 알파벳(구글)의 사이버보안 스타트업 위즈에 대한 320억 달러 규모 인수 건에 대한 승인 여부는 트럼프 행정부의 빅테크 규제 방향을 가늠할 중요한 시험대가 될 전망²⁴³⁾

● **(메타 반독점 소송)** 연방거래위원회는 메타가 소셜미디어 시장에서 불법적인 독점 구조를 형성했다고 주장하며, 서비스의 강제 분리를 요구하는 반독점 재판을 진행 중

- 연방거래위원회는 메타가 '12년 인스타그램(10억 달러), '14년 앗초앱(190억 달러) 인수를 통해 '매입 또는 매장(buy or bury)' 전략으로 경쟁사를 제거하고, 개인 소셜네트워킹 시장에서 약 85% 점유율로 독점 지위를 확보했다고 주장²⁴⁴⁾
- 메타 CEO 마크 저커버그는 인스타그램 인수 관련 내부 이메일에서 "잠재적 경쟁사 무력화" 표현을 사용한 것에 대해 해명했으나, 인스타그램 공동 창업자 케빈 시스트롬은 메타가 의도적으로 인스타그램에 자원을 제한했다고 반박('25.04)²⁴⁵⁾
- 저커버그는 연방거래위원회에 4.5억~10억 달러까지 합의안을 제시했으나 연방거래위원회가 180억 달러를 요구하며 결렬되었고, 트럼프 대통령에게 직접 개입을 요청했으나 실패('25.04)²⁴⁶⁾

● **(구글 반독점 소송)** 구글은 온라인 검색과 광고 기술 시장에서 연이어 독점 판결을 받으며 역사상 유례없는 반독점 규제 국면에 직면했으며, 정부는 크롬 브라우저 매각 등 대규모 구조조정 요구

- '24년 8월 온라인 검색 시장 독점 소송에서, 구글이 애플 등에 263억 달러를 지급해 자사 검색 엔진을 기본으로 설정하게 한 행위를 위법으로 판단('24.08)²⁴⁷⁾
- '25년 4월 광고 기술 관련 소송에서, 구글이 광고 송출 시스템 및 광고 거래 플랫폼 시장에서 지배력을 남용한 것을 위법으로 판단('25.04)²⁴⁸⁾

[구글 대상 반독점 소송 주요 내용]

구분	온라인 검색 시장 독점	광고 기술 시장 독점
소송 주체	미국 법무부	미국 법무부 및 주(州) 정부
핵심 쟁점	애플에 대한 대가 지급을 통해 기본 검색 엔진 지위를 확보한 배타적 계약 관행	광고 송출 시스템 및 광고 플랫폼 간 수직 통합을 통한 경쟁 배제
판결 시점	'24년 8월	'25년 4월
위법 판단	온라인 검색 시장에서의 독점력 남용 인정	온라인 광고 기술 시장에서의 독점력 남용 인정
정부 시정조치	▲크롬 브라우저 강제 매각, ▲애플 등과 기본 검색 계약 금지, ▲경쟁사에 검색 데이터 제공 의무	광고 게시자와 광고주를 연결하는 온라인 시장인 구글 AdX 등 광고 기술 부문 매각 요구 검토
AI 관련성	기존 검색 지배력을 기반으로 AI 검색(SGE) 분야까지 독점이 확산될 가능성 제기	AI 기반 광고 최적화 기술을 통해 광고 유통 전 과정에서 데이터 우위와 시장 지배력 강화 우려 존재

4-3 암호화폐 규제 완화

- **(증권거래위원회 규제 완화 조치)** 증권거래위원회는 트럼프 행정부 출범 이후 바이든 행정부의 강경한 암호화폐 규제 정책을 철회하고 암호화폐 산업 친화적 정책으로 전환 추진
- '25년 2월 증권거래위원회는 글로벌 최대 거래소인 바이낸스에 대한 민사 사기 소송을 중단하고, 트론 창업자 등 고위 인사 관련 사기 사건을 일시 정지('25.02)²⁴⁹⁾

- 같은 시기 증권거래위원회는 코인베이스, 리플랩스, 로빈후드에 대한 등록 위반 및 증권성 논란 관련 소송과 조사를 잇달아 철회('25.02)²⁵⁰⁾
- 한편, 증권거래위원회는 전담 부서에서 '암호화폐' 명칭을 삭제한 데 이어 인력을 40% 감축하고 소송 책임자를 전보하는 등 사실상 집행 프로그램을 폐지하는 수준의 조직개편 단행('25.02)²⁵¹⁾
- 트럼프 대통령과 멜라니아 영부인이 밍코인을 출시하기에 앞서, 증권거래위원회는 밍코인을 오락성 수집용 자산으로 규정하며 증권이 아니라고 선언해 감독 대상에서 제외('25.02)²⁵²⁾

● **(법무부 형사 처벌 축소)** 트럼프 행정부는 암호화폐 관련 범죄에 대한 형사 처벌을 대폭 축소하며 바이든 시대의 강력한 수사를 '기소를 통한 무모한 규제 전략'으로 규정하고 전면 재검토에 착수

- 토드 블랜치 법무부 부장관은 암호화폐 거래소, 코인 믹서(mixing) 서비스, 디지털 지갑 서비스를 최종 사용자의 단순 이용이나 의도하지 않은 규제 위반을 이유로는 더 이상 수사 대상으로 삼지 않겠다고 발표하는 한편, 바이든 행정부가 설립한 국가암호화폐수사팀(NCET)을 해체('25.04)²⁵³⁾
- 또한, 주요 사기 단속부서는 암호화폐 집행을 중단하고 이민 및 조달 사기 등 다른 우선순위에 집중하도록 지시했으며, 검찰에 피고가 고의로 라이선스나 등록 요구사항을 위반했다는 증거가 없는 한 규제 위반으로 기소하지 말 것을 명령('25.04)²⁵⁴⁾
- 이러한 정책 변화로 토페이도 캐시 창립자 로만 스톰의 자금세탁 혐의 사건(7월 재판 예정)* 등 기존 진행 중인 사건들의 기각 가능성이 높아지고 있으며, 바이낸스의 창평 자오 사건과 같은 「은행비밀법」 위반 기소**도 중단될 전망²⁵⁵⁾

* 제재 대상이 탈취한 자금을 추적 불가능하게 만드는 믹싱 서비스를 운영하여 자금세탁에 공모한 혐의로 기소

** 고객 실명 확인 및 의심 거래 보고 등 「은행비밀법」상 의무를 이행하지 않고 불법 행위를 방지한 혐의로 기소

● **(암호화폐 기반 ETF 승인 확대)** 트럼프 행정부는 다양한 암호화폐 기반 상장지수펀드(ETF) 상품 출시를 적극 지원하며, 암호화폐의 전통 금융 시스템 편입을 가속화

- 비트코인 상장지수펀드 자산 규모는 1,000억 달러를 넘어섰으며, 이는 암호화폐의 제도권 편입을 상징하는 중요한 지표²⁵⁶⁾
- * 증권거래위원회는 비트코인, 이더리움 ETF에 이어 솔라나, XRP, 라이트코인 등 다양한 디지털 자산에 투자하는 ETF와 파생상품 기반 위험 관리형 비트코인 ETF 승인 가속
- 현재의 규제 제약이 상장지수펀드 시장의 효율성을 저해하고 있다는 지적이 있어, 브로커-딜러들이 기초 디지털 자산을 활용하여 위험을 관리할 수 있도록 규제 개선 논의 중²⁵⁷⁾
- 코인베이스, 로빈후드 등 주요 암호화폐 플랫폼들은 전통적인 금융 서비스 확장을 통해 일반 투자자가 보다 쉽게 암호화폐에 투자할 수 있는 환경 구축²⁵⁸⁾

● **(투자자 보호 우려)** 트럼프 행정부의 암호화폐 규제 완화로 시장이 활성화되면서 일반 투자자들의 참여가 증가함에 따라 투기적 거래 확산과 투자자 보호에 대한 우려가 제기됨

- 트럼프 대통령이 직접 발행한 \$TRUMP 코인은 출시 직후 급등했다가 급락하며 누적 20억 달러 이상의 투자자 손실을 초래했으며, 암호화폐 시장의 투기적 성격과 위험성을 방증²⁵⁹⁾

- 전문가들은 트럼프 행정부의 암호화폐 수용 정책이 과열 투기를 부추길 가능성이 있으며, 암호화폐 가격 폭락 또는 암호화폐 버블 붕괴 시 금융 시장 혼란을 초래할 수 있다고 지적²⁶⁰⁾

4-4 암호화폐 산업 촉진

- **(암호화폐 국가 비축 정책)** 트럼프 대통령은 ‘전략적 비트코인 비축 계정(Strategic Bitcoin Reserve)’ 구축을 공식화하는 행정명령*에 서명하며 암호화폐 산업 활성화 추진(‘25.03)

* 행정명령 제14233호 「전략적 비트코인 비축 계정 및 미국 디지털 자산 비축 계정 설립」

- 전략적 비트코인 비축 계정(비트코인만 포함)과 기타 디지털 자산 비축 계정(이더리움, 솔라나, XRP, 카르다노 등 다양한 암호화폐 포함)을 별도로 설립하고, 초기 비축량은 정부가 법 집행 과정에서 압수한 약 170억 달러 상당의 비트코인과 기타 암호화폐로 충당 예정(‘25.03)²⁶¹⁾
- 두 계정은 미국을 세계 암호화폐의 중심지로 자리매김하기 위한 전략적 수단으로, 비트코인 공개 시장 매매를 통해 추가 매입하되 납세자에게 재정 부담이 발생하지 않도록 운영할 계획(‘25.03)²⁶²⁾
- 백악관 암호화폐 정책 책임자인 데이비드 색스는 해당 비축 계정을 “디지털 금”에 비유하며, 보유 암호화폐는 단기 수익 목적이 아닌 국가 자산으로서 장기 보유할 것임을 강조(‘25.03)²⁶³⁾

- **(암호화폐 산업 생태계 확장)** 트럼프 행정부의 친화적 정책 기조 하에 미국 및 글로벌 금융 기관의 암호화폐 시장 진출이 가속화되고 미국内外의 암호화폐 산업 생태계가 확장되는 상황

- 트럼프 행정부의 정책 방향은 국제 규제 환경에도 영향을 미쳐, 미국 최대 암호화폐 거래소인 코인베이스는 인도 금융정보국에 등록을 승인받고 세계 최대 인구 시장에 재진출(‘25.03)²⁶⁴⁾
- 아부다비 국부펀드 MGX는 세계 최대 규모 암호화폐 거래소인 바이낸스에 20억 달러를 투자해 암호화폐 업계 최대 규모의 거래 중 하나를 성사(‘25.03)²⁶⁵⁾
- 5조 달러 규모의 자산을 운용하는 피델리티 인베스트먼트는 스테이블코인 발행 계획과 함께 머니마켓펀드의 디지털 버전 출시를 준비하는 등 전통 금융권으로 진입 본격화(‘25.03)²⁶⁶⁾

- **(산업 주류화 가속)** 암호화폐 산업이 전통 금융 시스템과의 통합을 본격함에 따라, 대규모 공개 상장 및 인수합병이 확산되는 추세

- 세계 2위 스테이블코인 발행사인 서클은 ’24년 17억 달러의 매출을 기록한 데 이어 뉴욕증권 거래소 상장을 신청했으며, 크라켄, 비트고 등 주요 사업자는 은행 및 신탁 면허 취득을 통해 예금 수취와 대출 서비스로의 사업 확대를 추진(‘25.04)²⁶⁷⁾
- ’25년 암호화폐 산업의 인수합병 규모는 82억 달러로 ’24년 대비 약 3배 증가했으며, 리플의 하든 로드 인수(12.5억 달러), 크라켄의 닌자트레이더 인수(15억 달러), 트웬티원 캐피털의 기업인수 목적회사 합병(36억 달러)이 주요 사례²⁶⁸⁾
- 연방 규제 당국이 은행의 암호화폐 서비스에 대한 사전 승인 의무를 폐지하고, 스테이블코인 규제 체계 정비 법안*이 진전되면서 뱅크오브아메리카 등 주요 은행들이 자체 발행을 검토 중(‘25.04)²⁶⁹⁾

* Guiding and Establishing National Innovation for U.S. Stablecoins Act 또는 GENIUS Act : 스테이블 코인 발행에 필요한 준비금 보유, 공시, 인허가 기준 등을 규정하여 연방 차원의 규제 체계 마련

- (해외 업체 워싱턴 진출) 트럼프 행정부 출범 이후, 과거 사기 혐의로 기소된 해외 암호화폐 기업들이 워싱턴 정계에 대한 로비 활동을 대대적으로 전개

- 테더는 '21년 뉴욕 검찰과의 합의로 1,850만 달러를 납부한 이후, 상무부 장관인 하워드 러트닉이 CEO 겸 회장으로 재직 중인 캔터 피츠제럴드社와 협력해 940억 달러 규모의 미국 국채를 보유·관리하며 전통 금융권과의 신뢰 구축 시도²⁷⁰⁾
- 테더 CEO 파올로 아르도이노는 상원 은행위원회 소속 빌 해거티 공화당 상원의원과 비공개 회동을 갖고, 스테이블코인 규제 법안에 해외 발행사 면제 조항 삽입을 요청('25.03)²⁷¹⁾
- 비트코인 초기 지지자인 로저 버는 탈세 혐의로 기소된 상황에서 트럼프 대통령 전 보좌관 로저 스톤에게 60만 달러를 지급해 출국세 폐지 및 암호화폐 과세 개편을 위한 로비 의뢰('25.04)²⁷²⁾

5. 국제관계

관련 행정명령 :	EO 14166	EO 14178	EO 14179	EO 14193	EO 14195
	EO 14196	EO 14197	EO 14200	EO 14220	EO 14226
	EO 14228	EO 14231	EO 14241	EO 14256	EO 14257
	EO 14259	EO 14266	EO 14272	EO 14285	EO 14289

※ 각 행정명령 내용은 [부록2] 참조

5-1-1 미국-중국 : 관세 갈등

- **(미 테크 기업 반독점 조사)** 중국 당국은 '25년 2월 미국 정부가 중국산 제품에 부과한 관세에 대응하여 미국 테크 기업을 대상으로 반독점 조사를 확대하며 맞대응
 - 중국 국가시장감독관리총국은 구글의 안드로이드 운영 체제가 오포 및 샤오미 등 중국 스마트폰 제조업체에 미친 영향에 대해 조사 착수('25.02)²⁷³⁾
※ 구글은 중국 내에서 광고 및 안드로이드 운영 체제 관련 사업만 이어가는 상황으로, 이미 제한적 입지만 유지
 - 또한, 중국 당국은 엔비디아에 이어 인텔에 대한 반독점 조사 개시와 애플의 앱스토어 수수료 징수 및 결제 시스템 정책에 대한 조사도 고려('25.02)²⁷⁴⁾
- **(희토류 공급망 통제)** 중국 당국은 '25년 4월 미국의 상호 관세에 대한 보복 수단으로 희토류 및 핵심 광물 수출을 제한하며 공급망을 관세 압박 수단으로 활용
 - 중국 당국은 미국의 상호 관세 발표 직후인 '25년 4월 4일 6종의 중희토류 원소 및 이를 활용한 자석 제품에 대한 수출 허가제 도입²⁷⁵⁾
 - 중국이 도입한 허가제는 형식적으로는 수출 금지가 아닌 관리 강화 조치이나, 실제 허가 발급 체계가 미비하여 사실상 수출 차단 효과 발생²⁷⁶⁾
 - 중국은 전 세계 중희토류 정제(99.9%)와 희토류 자석 생산(90%)에서 압도적 점유율을 보유하고 있어, 미국이 단기간에 대체 공급망을 확보하는 것은 현실적으로 불가능한 상황²⁷⁷⁾
- **(전자상거래 대응 전략)** 관세 압박에 중국 플랫폼 기업들은 수출업체의 내수 전환과 대체 시장 진출을 지원하는 프로그램을 추진하는 한편 차별화된 수출 전략 발굴
 - 알리바바, 징동닷컴, 텐센트 등 플랫폼 기업들은 수출업체의 내수 전환을 위해 수백억 달러 규모의 지원 프로그램을 출범하며 수출업체들이 전자상거래 생태계를 활용할 수 있도록 지원²⁷⁸⁾
 - 바이두는 AI 기반 '가상 인간' 기술을 활용해 100만 개 기업이 무료로 실시간 제품 홍보를 할 수 있도록 지원하는 등 AI 기술을 통한 디지털 마케팅 혁신 촉진('25.04)²⁷⁹⁾
 - 핀둬둬는 미국의 소포 관세 면제 혜택 폐지와 관세 부과로 타격을 받은 테무 판매자들을 위해 1,000억 위안 규모의 '전환 및 업그레이드' 투자를 약속('25.04)²⁸⁰⁾
 - 중국의 전자상거래 기업들은 미국 시장에서 개인별 주문 제작 상품에 집중하며 중국 공급망의 소량 맞춤 생산 우위를 활용한 차별화 전략으로 관세 압박에 대응²⁸¹⁾

- **(對中 동맹 관계 손상)** 트럼프의 일방주의적 관세 정책이 전통적 동맹국들과의 관계를 악화시키며 대중(對中) 공동 대응 체계를 약화
 - 캐나다 등 주요 동맹국들이 트럼프의 예측 불가능한 무역정책에 강한 반발을 보이면서 미국 예외주의 시대의 종료에 대한 논의가 국제사회에 확산²⁸²⁾
 - 트럼프 행정부가 핵심 광물 분야 협력 파트너인 캐나다와의 관계까지 악화시킴에 따라 대중(對中) 공급망을 다변화하려는 전략에 역효과 발생²⁸³⁾
 - 바이든 행정부 시절 동맹국들과 함께 구축해 온 대중(對中) 공동 경제 체계가 트럼프의 독단주의로 인해 균열되면서 중국이 개별 국가들과 관계 개선 기회를 확보하는데 유리한 환경 조성²⁸⁴⁾
- **(美 기업의 대응 분화)** 미국 기업들은 급격히 악화되는 미·중 통상 관계로 인해 중국과의 경제적 연결고리 유지와 지정학적 위험 관리 사이에서 전략적 딜레마에 직면
 - 미국 상공회의소 조사에 따르면 약 200개 미국 기업 중 70%가 중국과의 관계를 유지하거나 확대할 계획이라고 응답했으나, 동시에 83%가 중국을 최대 지정학적 위험 요소로 지목('25.04)²⁸⁵⁾
 - 미국 기업들은 중국 당국의 수사 등 적대적 행위와 대만해협의 불안정성 증가에 대한 우려를 표명하면서도, 중국 시장 규모와 공급망 효율성으로 인해 완전 철수는 어려운 상황²⁸⁶⁾
 - 테슬라는 중국의 보복 관세 부과로 수익성이 악화되자 미국 브리몬트 공장에서 생산하는 모델의 중국 내 신규 주문 접수를 중단하는 등 무역전쟁으로 인한 사업 조정 착수('25.04)²⁸⁷⁾

5-1-2 미국-중국 : 미국의 기술 봉쇄 전략

- **(미국의 반도체 수출통제)** 트럼프 행정부는 중국의 AI 기술 발전을 견제하기 위한 반도체 수출 통제를 강화하는 동시에 대만 TSMC에 대한 압박을 통해 미국 중심의 반도체 공급망 재편 시도
 - 트럼프 대통령은 딥시크가 엔비디아 칩을 활용해 개발된 사건을 계기로 중국에 대한 반도체 수출통제를 더욱 강화해야 한다는 초당적 압박에 직면
 - 미국 하원 중국공산당 특별위원회는 H20 칩과 유사한 수준의 반도체에 대한 추가 규제와 싱가포르 등 제3국을 통한 우회 수출 감시 강화를 트럼프 행정부에 공식 요청('25.01)²⁸⁸⁾
 - 미국 반도체 기업들은 중국 시장을 유지하면서도 강화된 규제를 준수해야 하는 딜레마에 직면해 있으며, 엔비디아 CEO 젠슨 황은 베이징을 방문해 중국 시장에 대한 지속적 의지 표명('25.01)²⁸⁹⁾
 - TSMC는 미국 규제 준수를 위해 16나노미터 이상 기술을 사용하는 중국 고객사에 미국 승인 패키징 서비스 이용을 요구하거나 미국의 별도 승인을 받도록 강제하고 있으며, 이는 모바일 기기부터 자율주행 기술까지 중국 산업 전반에 제약을 가중²⁹⁰⁾
 - 반도체 장비 업계 전문가들은 중국 기업들이 제한된 자원을 최대한 활용해 기술적 진보를 이루고 있는 상황을 수출통제 실패가 아닌 통제 정책의 개선 필요성으로 인식해야 한다고 평가²⁹¹⁾
- **(미국의 기술 통제 강화)** 트럼프 행정부는 바이든 행정부의 기조를 이어받아 중국의 미국 첨단 기술 접근을 더욱 엄격히 제한하는 조치 확대

- 중국의 54개 기업·단체를 ‘거래제한 대상 목록’에 추가했으며, 주요 대상은 엔비디아, AMD, 인텔 등 미국 AI 반도체를 구매해 온 서버 제조업체와 중국 인민해방군 관련 기술 개발기관(‘25.03)²⁹²

※ 이 조치로 추가된 거래제한 대상 총 80개 중 54개가 중국 소속이며, 나머지 26개는 대만, 이란, 파키스탄, 남아프리카공화국, 아랍에미리트 등 여러 국가에 분포

- 미국 기업이 ‘거래제한 대상 목록’에 오른 기업·단체에 기술을 판매하기 위해서는 미국 정부의 허가를 받아야 하며, 대부분의 허가 요청은 거부되어 사실상 수출 금지 조치 효과 발생

[미국 정부의 중국 대상 반도체 기술 접근 제재 조치]

조치명	시기	주요 내용
화웨이 및 계열사 거래제한	’19.05	화웨이 및 68개 계열사를 거래제한 대상에 추가
슈퍼컴퓨터 업체 거래제한	’19.06	Sugon, Higon, Chengdu Haiguang 등 중국 고성능 컴퓨팅 기업 및 5개 기관을 거래제한 대상에 추가
신장 감시 기술 업체 거래제한	’19.10	신장 위구르족 감시·탄압에 연루된 중국 기관 및 AI 기업 28개를 거래제한 대상에 추가
「해외직접제품규칙(FDP)」 개정	’20.05	해외 생산 제품이라도 미국 소프트웨어나 장비를 사용했다면 화웨이에 공급 시 통제를 받도록 「해외직접제품규칙」 개정
화웨이 및 계열사 거래제한	’20.08	화웨이 해외 계열사 38개를 수출통제 대상에 추가, 화웨이가 거래에 관여하는 모든 경우 미국 기술 수출을 허가받도록 요구
SMIC 거래제한	’20.08	중국 최대 파운드리 SMIC(중신국제)를 거래제한 대상에 추가
슈퍼컴퓨터 기관 거래제한	’21.04	페이텀, 선웨이 마이크로전자, 국가슈퍼컴퓨팅센터(제남·선전·무석 등) 7개 기관을 거래제한 대상에 추가
첨단 반도체 거래제한 강화	’22.10	▲ 최첨단 AI 반도체(고성능 GPU 등)와 중국의 슈퍼컴퓨터 개발에 사용되는 반도체 수출 금지, ▲ 5G/AI 등에 사용되는 첨단 공정용 반도체 장비의 대중국 수출 제한, ▲ 미국인이 중국 첨단 반도체 제조를 지원하는 행위도 면허 없이는 금지
첨단 반도체 거래제한 추가 강화	’23.10	▲ 통제 대상 반도체 범위에 저사양 포함, ▲ 중국 기업 해외 사업체에 대한 반도체 수출도 차단, ▲ 13개 기관 거래제한 대상에 추가
거래제한 및 규칙 패키지	’24.12	▲ 24종의 첨단 반도체 제조 장비 및 3종의 반도체 개발 SW 신규 수출통제, ▲ 첨단 메모리칩(HBM 등)에 대한 통제 신설, ▲ 반도체 제조사·장비업체·투자회사 등 약 140개 기관 거래제한 대상에 추가
AI·클라우드 업체 거래제한	’25.03	서버·클라우드 분야의 인스파(Inspur) 계열사와 AI·양자기술 관련 연구소 등 50여 개 기관 거래제한 대상에 추가

출처 : Bureau of Industry and Security

● (반도체 수출통제 효과성) 미국의 첨단 AI 반도체 수출통제가 중국의 AI 발전을 완전히 저지하지 못하면서 트럼프 행정부의 기술 견제 정책 방향성에 대한 압력으로 작용

- 바이든 행정부는 중국의 군사 및 감시 기술 강화를 막기 위해 핵심 기술 접근을 차단하는 전략 (일명 ‘작은 마당, 높은 울타리’*)을 추진했으나, 이러한 제한된 환경 속에서 중국 기업들이 더 효율적인 방식을 개발하는 역설적 결과 초래²⁹³⁾

* Small yard, high fence : 통제하는 핵심 기술의 범위는 좁게 설정하되, 통제하기로 한 기술은 철저하게 보호

- '22년 엔비디아는 중국 시장용으로 성능을 일부 낮춘 H800 칩을 개발했으며, 미국 정부가 해당 칩을 규제하기까지 약 1년의 시차가 발생하여 중국 기업들이 상당량의 칩을 사전 비축²⁹⁴⁾
- 트럼프 행정부 내에서는 대중(對中) 기술 제한을 더욱 강화해야 한다는 강경파와, 과도한 규제가 오히려 중국의 혁신을 촉진하고 미국 기업의 수익을 저해한다는 반대 의견이 맞서고 있는 상황²⁹⁵⁾

● **(H20 칩 수출 금지)** 트럼프 행정부는 엔비디아의 중국 시장 전용 칩인 H20에 대해 수출 라이선스를 의무화하며 바이든 행정부 때 만들어진 규제를 강화('25.04)

- '25년 4월 15일 발표된 이 조치는 트럼프 행정부가 반도체 수출에 가한 첫 번째 주요 제한으로, H20 칩이 중국 슈퍼컴퓨터에 사용될 위험을 차단하겠다는 목적을 명시²⁹⁶⁾
- H20 칩은 바이든 행정부 규제에 맞춰 성능을 제한한 중국 전용 제품이었으나, 이에 대해서도 금지 조치가 취해지면서 엔비디아의 중국 시장 접근을 사실상 차단²⁹⁷⁾
- 엔비디아는 이에 따라 1분기에 55억 달러의 재고 손실을 기록할 것으로 보이며, 실제 중국 매출 타격은 100억 달러를 넘어설 것으로 추정('25.04) ²⁹⁸⁾

● **(수출통제 우회 전략)** 중국 기업은 미국의 수출통제를 우회하여 엔비디아의 최신 AI 칩을 확보하고 있어 트럼프 행정부의 반도체 기술 차단 정책 이행에 어려움 예상

- 미국 내 유통업체가 제3자(말레이시아, 대만, 베트남 등)를 통해 블랙웰 칩 시스템을 우회 판매하고 있으며, '22년부터 시행된 미국의 수출통제를 우회하는 지하 브로커 네트워크가 정교하게 발전²⁹⁹⁾
- 일부 중국 기업들은 수출통제 우회에 따른 위험을 우려해 대안을 모색 중이며, 일부 판매업체들은 단속을 피하기 위해 재판매 장비의 일련번호를 구형 장비에 인쇄하는 등의 방법 사용³⁰⁰⁾

● **(딥시크와 정책 과제)** 딥시크의 혁신적 AI 모델은 미국의 대중국 기술 견제에도 불구하고 AI 기술격차가 좁혀지고 있음을 보여주며, 트럼프 행정부에 새로운 기술 안보 과제를 제시

- 트럼프 대통령이 딥시크의 R-1 모델에 대해 미국 기업에 “경각심을 일깨우는 사례(wakeup call)”라고 언급할 정도로 딥시크 사례는 정책적 관심사로 부상('25.01)
- 미국 기업들은 AI 모델 훈련에 16,000개 이상의 반도체 칩을 사용한 반면, 딥시크는 약 2,000개 칩만으로 비슷한 성능을 달성하여 반도체 수출통제 정책 효과성에 근본적 의문 제기³⁰¹⁾
- 트럼프 행정부는 취임 첫날 발표한 각서에서 수출통제의 허점을 식별하고 제거하는 방법을 검토하도록 지시했으며, 이를 통해 딥시크와 같은 중국 테크 기업의 부상에 대응하기 위한 정책 방향성을 시사('25.01)³⁰²⁾

● **(딥시크 제재 검토)** 트럼프 행정부는 중국 딥시크에 대한 포괄적 제재를 검토하며 중국의 AI 기술 우회 접근과 지적재산권 침해에 강력 대응

- 딥시크가 오픈AI 모델을 불법 복제하고 마이크로소프트 출신 인력과 기술을 활용했다는 의혹이 제기되면서, 미국 정부는 미국 기술에 대한 중국의 무단 접근을 차단하려는 대응에 착수('25.04)³⁰³⁾
- 상무부는 수출통제 대상인 엔비디아 칩이 딥시크 모델에 사용되었는지 조사하는 등 딥시크의 AI 모델이 실리콘밸리 기업의 경쟁 상대로 부상하면서 자국 산업 보호 움직임을 강화('25.04)³⁰⁴⁾

5-1-3 미국-중국 : 중국의 기술 자립 가속

- **(중국의 기술 독립 시도)** 중국은 미국과의 긴장이 고조됨에 따라 첨단 기술 분야에서 외부 의존도를 줄이고 서방의 압력에 영향을 받지 않는 국가로 전환하기 위해 적극적인 산업 정책 추진
 - 전략국제문제연구소(CSIS)의 추산에 따르면 '19년 기준 정부 보조금, 대출, 펀드 조성 등 중국이 산업 정책에 지출하는 연간 금액은 약 2,500억 달러³⁰⁵⁾
 - 중국은 외국 기업 의존도를 낮추고 자체 생산력을 높이는 데 성공하여 로봇, 의료기기, 태양광 패널, 전기차 등 다양한 분야에서 자급률 증가³⁰⁶⁾
 - 미국 및 유럽과의 무역 긴장이 심화되면서 중국은 핵심 기술의 해외 유출을 막기 위해 엔진니어와 장비의 해외 이전 제한, 배터리 및 중요 광물 처리 기술에 대한 수출통제를 도입하는 등 기술 장악력을 강화하는 조치 시행³⁰⁷⁾
- **(민관 협력 강화)** 시진핑 주석은 경제 성장 둔화와 미국의 제재에 대응하기 위해 민간 테크 기업과의 관계 개선 및 지원 강화 정책을 추진
 - 시진핑 주석은 알리바바 창립자 마윈을 포함 주요 테크 기업 CEO들을 만나 경제 성장과 기술 자립을 위해 민간 기업의 협력이 필수적이라는 메시지 전달('25.01)³⁰⁸⁾
 - 회의에는 화웨이, 샤오미, 배터리 제조업체 CATL, 전기자동차 대기업 비야디의 수장이 포함되었으며, 시 주석은 중국과 미국의 기술 개발 경쟁에서 중국 기업가들의 역할 강조('25.01)³⁰⁹⁾
 - 시 주석은 민간 기업이 시장에서 경쟁할 때 국영 기업과 같은 방식으로 보호받을 것이라고 약속하며, 국가의 경제적 어려움을 극복하기 위해 중국의 정책을 따를 것을 촉구('25.01)³¹⁰⁾
- **(민간 AI 투자 확대)** 미국의 제재에도 불구하고 중국 주요 테크 기업들은 AI 경쟁력 강화를 위해 인프라 및 반도체 분야에 대한 대규모 투자를 확대하며 기술 자립을 가속화
 - 틱톡의 모회사인 바이트댄스는 '25년 AI 인프라에 120억 달러 이상을 투자할 계획이며, '25년 까지 중국산 AI 칩 구매에 전년도보다 두 배 많은 55억 달러의 예산 책정('25.01)³¹¹⁾
 - 중국 정부는 자국 테크 기업들에 반도체의 최소 30%를 자국 공급업체에서 조달하도록 비공식 지침을 마련했으며, 바이트댄스의 반도체 주문 중 60%는 중국 공급업체에 할당 예정('25.01)³¹²⁾
 - 알리바바는 향후 3년 동안 클라우드 컴퓨팅 및 AI 인프라에 530억 달러를 투자하겠다고 약속했으며('25.02), 화웨이는 AI 반도체 생산 역량을 강화하며 기술 독립 추진³¹³⁾
- **(지정학적 위험 분산)** 중국 첨단 테크 기업들은 미·중 갈등 심화와 제재 강화에 대응하여 해외 생산기지 구축, 글로벌 시장 확대 등을 통해 지정학적 위험을 분산하고 전략적 입지 강화
 - 자율주행차용 레이저 센서 선도 제조업체인 헤사이이는 관세 위험 회피 및 생산 규모 확대를 위해 '26년까지 유럽 또는 북미에 해외 첫 생산공장을 가동하고 현지 일자리를 창출할 계획³¹⁴⁾
 - 헤사이이는 미국 국방부의 '중국 군수 기업' 블랙리스트 지정에도 불구하고 메르세데스-벤츠와 공급 계약을 체결하는 등 미국의 제재를 우회하며 글로벌 시장에서 입지 확대('25.03)³¹⁵⁾

- 중국 공급업체들은 '24년 글로벌 라이더 시장에서 65%의 점유율을 차지했으며, 미국 경쟁사의 절반 수준으로 제품 가격을 유지하여 시장 우위 확보³¹⁶⁾
- **(美 전략 지원 압박)** 미국의 대중국 제재 강화에 대응하여 중국은 희귀 광물 수출통제, 배터리 공급 제한 등 다양한 방식으로 미국의 첨단 기술 산업을 압박
- 미국 최대 드론 기업 스카이디오는 '24년 미국 대통령 선거를 앞둔 시점에 중국으로부터 배터리 공급을 제한받아 드론 한 대당 배터리 1개만 제공받는 상황에 처했으며, 이는 우크라이나 군이 해당 드론을 전장 정보 수집에 활용하는 데도 영향('24.11)³¹⁷⁾
 - 미국의 반도체 수출 제한 조치에 대한 보복 조치로 중국은 갈륨, 게르마늄, 안티몬 등의 희귀 광물 수출 규제를 강화하며 글로벌 전자제품 공급망을 위협('24.12)³¹⁸⁾
- **(반도체 자립 가속화)** 미국의 수출통제가 촉매 역할을 하며 중국의 반도체 자립이 가속화되면서 수년간 미국 설계 對 중국 생산에 의존했던 구조에 변화 발생
- 중국 정부는 AI 개발업체에 중국에서 생산된 반도체 구매 확대를 장려하고 있으며, 국영 데이터 센터 대부분이 중국산 반도체를 사용한다고 발표³¹⁹⁾
 - 특히 엔비디아의 H20 칩 수입이 제한되면서, 화웨이는 올해 80만 개 이상의 Ascend 910B, 910C 칩을 바이트댄스 등 중국 고객사에 공급할 예정³²⁰⁾
 - 화웨이는 자체 AI 반도체 개발을 확대하는 한편, 2,000여 개 기업이 참여하는 컨소시엄을 구성하고 '28년까지 반도체 공급망의 70% 자급률 달성을 목표로 설정³²¹⁾
 - 이와 같은 자립화 노력에 힘입어 '30년까지 중국 기업들이 중국 내 모든 주요 칩 분야에서 과반 점유율을 차지할 것으로 전망³²²⁾

[화웨이 AI 칩 개발 현황 ('25년 5월 기준)]

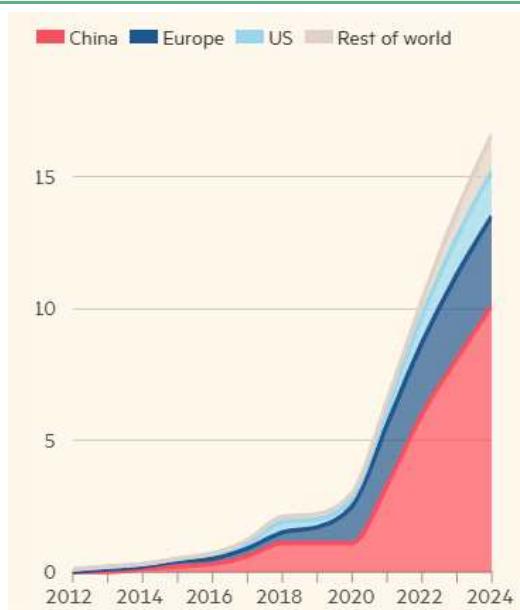
모델명	출시 시기	엔비디아와의 성능 비교
Ascend 910C	2025년 5월 양산 시작	H100 대비 추론 성능 60% 수준 추정
Ascend 910D	2025년 5월 샘플 테스트 시작	H100 대비 성능 우위 목표, Blackwell 대비 열세
Ascend 920	2025년 하반기 양산 예정	H20 대비 성능 우위, H100 대비 경쟁력 확보 목표

- **(전기차 시장 성장)** 중국 전기차 업체들이 자율주행 기술과 초고속 충전 시스템을 무료로 제공하며 외국 업체들이 장악했던 중국 시장에서 점유율을 급격히 확대
- 중국 내 전기차 시장에서 상위 10개 업체가 78%의 점유율을 차지하고 있으며, 이 중 비야디가 단독으로 27%를 점유하여 압도적 우위 달성³²³⁾
 - 비야디는 '신의 눈(God's Eye)' 자율주행 시스템을 무료로 제공하고 드론 제조업체인 DJI와 협력하여 드론 기술을 접목하는 등 혁신적 마케팅 전략을 구사하며 시장 주도권 확보³²⁴⁾
 - '25년 외국 자동차 업체들의 중국 시장 점유율은 첫 2개월 기준 31%로 사상 최저치를 기록하며, 지난 10년간 연평균 200억 달러의 수익을 올렸던 시장에서 급격한 위축 직면³²⁵⁾

[브랜드 원산지별 중국 내 전기차 판매 비중]



[브랜드 원산지별 중국 내 전기차 판매량 (단위:백만대)]

원출처 : Automobility / 재인용 : Inagaki 외, 2025³²⁶⁾

5-1-4 미국-중국 : 틱톡 금지 조치 유예

- (금지 조치 유예 행정명령 서명) 트럼프 행정부는 미국 내 틱톡 서비스 금지 조치를 75일간 유예하는 행정명령에 서명하며, 서비스의 미래와 소유권 문제에 대한 재검토 의사 표명

- 취임 직후의 첫 조치 중 하나로 「외국 적대세력이 통제하는 앱으로부터의 미국인 보호법」* 시행을 75일간 연기하는 행정명령**에 서명('25.01)³²⁷⁾

* Protecting Americans from Foreign Adversary Controlled Applications Act : 미국 내에서 틱톡을 금지하기 위해 제정된 법으로, 외국 적대세력이 통제하는 앱으로 판단되는 경우 서비스 제공을 중단하도록 규정

** 행정명령 제14166호 「외국 적대세력이 통제하는 앱으로부터의 미국인 보호법」 틱톡 적용」

- 이 행정명령은 법무부 장관에게 법 집행을 위한 어떠한 조치도 취하지 않도록 지시하면서 행정부에 “앞으로 적절한 방향을 결정할 기회” 부여
- 트럼프 대통령은 “미국이 틱톡의 절반을 가져갈 자격이 있다”고 언급하며 앱의 가치가 1조 달러에 달할 수 있음을 시사하면서 소유권 문제에 관심을 표명('25.01)³²⁸⁾

- (틱톡을 매개로 한 관세 협상) 트럼프 행정부는 틱톡의 미국 내 운영 문제를 중국에 대한 관세 부과와 연계함으로써 양국 간 경제 및 무역 협상의 수단으로 활용하는 전략 구사

- 트럼프 대통령은 취임 직후 틱톡 금지 유예 행정명령에 서명하면서 중국이 틱톡 지분 매각 거래를 거부할 경우 관세를 부과할 것이라고 언급하고 두 사안을 직접적으로 연결('25.01)³²⁹⁾
- 중국 외교부는 이에 대응해 기업이 운영과 인수에 대해 스스로 결정할 수 있다는 유연한 입장을 발표하고, 틱톡의 강제 매각을 차단한다는 기준 입장에서 후퇴('25.01)³³⁰⁾
- 틱톡 모회사인 바이트댄스의 창업자 장이밍은 일론 머스크와 '24년부터 소통해 왔으며, 이러한 인맥이 미·중 간 틱톡 거래를 원활하게 하는 요소로 작용³³¹⁾

- **(정부 주도 협상 추진)** 대통령 스스로 소위 ‘딜 메이커’로서 다양한 협상 가능성을 언급하는 한편, J.D. 밴스 부통령에게 실질적인 협상 책임을 위임하는 등 행정부가 직접 나서 틱톡 인수 추진
 - 트럼프 대통령은 마이크로소프트, 오라클, 테슬라 등 다양한 기업을 잠재적 인수자로 거론하며 공식 투자은행이나 금융중개자 없이 직접 개입하는 전례 없는 방식으로 협상 진행(‘25.01~02)³³²⁾
 - J.D. 밴스 부통령은 실리콘밸리 경험을 바탕으로 여러 인수 제안을 검토했으나,³³³⁾ 틱톡 측은 인수 불가 입장을 유지하면서 데이터 보안을 위한 합작투자 구조를 제안(‘25.02)³³⁴⁾
 - 중국 당국은 틱톡 핵심 알고리즘 매각을 법적으로 금지하고 있으나, 미국 국부펀드*의 틱톡 지분투자에는 개방적인 입장을 보이면서 관세 및 현안 협상에 활용하려는 의도 표출(‘25.02)³³⁵⁾

* 트럼프 대통령은 ’25년 2월 3일 행정명령 제14196호 「미국 국부펀드(United States Sovereign Wealth Fund) 설립 계획」에 서명하며, 이 국부펀드로 틱톡을 인수할 수 있다고 언급³³⁶⁾
- **(유예기간 연장 및 불확실성 지속)** 트럼프 대통령은 4월 5일 마감일을 75일 추가 연장하여 6월 중순까지 협상 시간을 확보했으나 근본적 해결책은 여전히 불투명한 상황
 - 이번이 두 번째 연장으로 최초 마감일인 1월 19일에서 총 150일이 연장된 것이며, 바이트 댄스는 여전히 매각 의사가 없다는 입장을 고수하고 있어 협상 교착상태 지속(‘25.04)³³⁷⁾
 - 의회 공화당 일부에서도 중국이 알고리즘 통제권을 유지하는 중간적 해결책에 대해 회의적 입장을 표명하고 있어 정치적 지지 확보가 추가 과제로 부상³³⁸⁾
- **(금지 조치 유예의 복합적 동기)** 트럼프 행정부는 틱톡 문제를 미·중 AI 패권 경쟁의 핵심 사안으로 접근하는 동시에 대통령 중심 ‘명령 자본주의’ 구축과 정치적 지지 확대를 위한 도구로 활용
 - 바이트댄스는 중국의 AI 선도 기업으로 ’25년 중국 AI 산업에 약 120억 달러 규모의 투자를 계획하고 있는 것으로 알려지는 등 미국의 AI 우위 전략에 위협 요소로 인식됨³³⁹⁾
 - 연간 160억 달러에 달하는 틱톡의 미국 내 매출이 중국 AI 생태계에 자금을 공급하고 있어, 대중(對中) 반도체 수출 규제 및 AI 투자 제한 정책의 연장선상에서 대응이 필요하다는 판단 작용³⁴⁰⁾
 - 또한, 틱톡의 인기를 활용해 젊은 유권자층의 호감을 얻는 동시에,³⁴¹⁾ 공화당의 전통적인 자유 방임 경제 정책과 단절하고 대통령의 직접적 경제 개입을 통한 명령 자본주의* 구축을 추구³⁴²⁾

* Command capitalism : 시장 자유방임주의 대신 정부나 대통령이 직접 기업의 경영 결정, 투자 방향, 거래 승인 등에 개입하여 경제를 통제하는 시스템

5-2-1 미국-EU : 관세·규제 갈등

- **(디지털 규제 갈등 예고)** 트럼프 행정부가 EU의 디지털 규제 정책을 ‘과세 형태’로 규정하고 보복 관세의 가능성을 언급하며 강하게 반발하는 가운데, EU는 전반적인 규제 기조 유지
 - 트럼프 대통령은 스위스 다보스 세계경제포럼에서 EU가 “미국을 매우 불공정하게 대우하고 있다”며 미국 기업에 부과된 벌금에 대해 비판하고 보복 관세를 부과할 가능성 시사(‘25.01)³⁴³⁾
 - EU 측은 트럼프 행정부의 압력에 의해 일부 규제 완화 조치를 검토하면서도, EU의 규제가 “세금이 아니라 법”이라며 규제 기조 유지 의지를 표명(‘25.01)³⁴⁴⁾

[참고 : 디지털 서비스세 협상 배경]

- 트럼프 행정부는 '25년 1월 미국 기업에 디지털 서비스세(Digital Service Tax, DST)를 부과하는 국가들에 관세 보복을 경고하며, 글로벌 무역 관계에 긴장 조성('25.02)³⁴⁵⁾
 - 트럼프 대통령은 캐나다, 영국, EU 회원국 등 디지털세를 부과하는 국가들이 미국 기업에만 과세하는 불공정 무역 관행을 펼친다고 비난하며, 이에 대응하는 상호 관세 부과 지시
 - 백악관은 디지털세가 미국 기업에 연간 20억 달러의 비용을 발생시킨다고 주장하며, 영국, 터키 및 EU 회원국에 대한 기존 조사 재개와 캐나다 등에 대한 새로운 조사 가능성 검토
 - 미국 무역대표부(USTR)에 디지털세 조사 재개를 지시하고, 세금뿐 아니라 "미국 기업의 운영 능력을 약화하는 불공정 벌금, 관행 및 처벌"에 대한 대응 방안 마련 요구

● (EU의 전략적 규제집행 조정) EU는 「디지털시장법」과 「디지털서비스법」 집행을 통해 미국 테크 기업에 대한 규제를 강화하면서도, 무역 갈등을 고려하여 신중한 접근 방식 채택

- EU 집행위원회는 애플, 메타 등 테크 기업을 대상으로 「디지털시장법」 위반 조사와 제재 결정을 진행했으며, 벌금은 최대한도인 글로벌 매출의 10% 이하로 책정하는 방안 검토('25.03)³⁴⁶⁾
- EU 경쟁 담당 집행위원 테레사 리베라는 워싱턴을 방문하여 미국 측과 회담을 갖는 등 양측 간 긴장 완화를 위한 대화 채널 유지를 위해 노력('25.04)³⁴⁷⁾
- 또한, EU는 4월 초 애플과 메타의 「디지털시장법」 위반 조사 결과를 확정했으나, 트럼프 행정부와의 무역 협상을 고려해 제재 발표를 일시 연기('25.04)³⁴⁸⁾
- 일론 머스크가 소유한 소셜미디어 X에 대해서는 10억 달러 이상의 벌금을 포함한 중대 제재를 준비 중이나, 정치적 파장을 고려해 최종 발표 시점을 조율 중('25.04)³⁴⁹⁾

● (EU의 제재 조치 후 갈등 격화) EU가 4월 23일 애플에 5억 유로, 메타에 2억 유로의 벌금을 부과하자 트럼프 행정부는 강력하게 반발하며 보복 조치를 예고('25.04)³⁵⁰⁾

- EU의 벌금 규모는 법정 최대치인 연 매출의 10% 대비 0.1% 수준에 불과하여 정치적 고려가 반영된 것으로 평가되며, 60일 내 시정 명령 이행을 요구하는 등 실질적 변화 촉구³⁵¹⁾
- 미국 국가안보위원회는 EU의 조치를 "새로운 형태의 경제적 갈취"라고 비판하며, 미국 기업을 표적으로 한 역외 규제가 무역 장벽이자 자유 시민사회에 대한 직접적 위협이라고 강력 반발³⁵²⁾
- 메타는 EU의 조치가 "수십억 달러 규모의 관세를 부과하는 것과 같다"고 비판하며 미국 기업 만을 차별하는 불공정한 처사라고 주장하고 법적 대응 예고³⁵³⁾

● (AI 규제 완화 압력) 트럼프 행정부의 압박으로 EU는 「AI법」 시행 과정에서 일부 규제의 강도를 낮추는 방안을 검토('25.03)

- 「AI법」 이행에 있어, 오픈AI의 GPT-4 및 구글의 제미나이와 같은 강력한 AI 모델에 적용되는 핵심 규제 조항을 의무 사항이 아닌 자발적 준수 형태로 완화하는 방안 논의³⁵⁴⁾
- 요슈아 벤지오를 포함한 전문가들이 작성 중인 실무 강령(Code of Practice) 초안은 법적 강제성은 유지하되 기업들이 수용 가능한 균형점을 찾는 데 초점³⁵⁵⁾
- 유럽의회 의원들은 EU 디지털 담당 집행위원회에게 보낸 서한에서 규제 완화가 위험하고 비민주적이며, 영향력 있는 AI 기업들이 유럽의 경제와 민주주의를 위협할 수 있다고 경고('25.03)³⁵⁶⁾

- **(실리콘밸리-EU 관계 재편)** 트럼프 행정부 출범 이후 미국 빅테크 기업들은 EU의 규제 정책에 대한 반대 목소리를 높이고 있으며, EU는 경쟁력 유지와 디지털 자율성 확보 사이에서 정책 방향의 재조정을 시도
 - 메타, 구글 등 실리콘밸리 빅테크 기업들은 트럼프 행정부의 지원을 바탕으로 EU의 「AI법」과 「디지털시장법」 시행을 완화하려는 로비 강화³⁵⁷⁾
 - 반면, 스타트업 엑셀러레이터인 Y Combinator는 EU 집행위원회에 「디지털시장법」을 지지하는 서한을 보내 빅테크의 시장 지배력 규제가 미국 스타트업에도 도움이 된다고 주장('25.03)³⁵⁸⁾
 - 한편, EU 집행위원회 측은 '25년 초 AI 투자 촉진과 경쟁력 강화를 위해 EU 내 규제 완화 조치를 발표하고 “기업에 더 많은 보고 의무를 부과하지 않도록” 할 것이라 강조('25.02)³⁵⁹⁾
- **(표현의 자유 논쟁 확산)** EU의 디지털 플랫폼 규제가 미국의 표현의 자유 원칙과 충돌하며, 미국-유럽 관계의 새로운 갈등 요인으로 부상
 - 트럼프 대통령과 J.D. 밴스 부통령은 EU의 규제를 디지털 검열로 규정하며, 유럽이 표현의 자유를 제한하고 극우 성향의 온라인상 발언을 억압한다고 비판('25.04)³⁶⁰⁾
 - EU는 규제의 목적이 진실을 판단하는 것이 아니며, 플랫폼의 투명성을 높여 표현의 자유를 보호하는 한편 불법 콘텐츠 제거와 투명한 콘텐츠 조정을 요구하는 것임을 강조('25.04)³⁶¹⁾
 - 디지털 플랫폼 규제를 둘러싼 EU와 미국 간의 가치 충돌이 심화되면서 표현의 자유 문제는 미국-유럽 동맹 내 새로운 긴장의 축으로 부상³⁶²⁾
- **(EU의 보복 조치 준비)** EU는 트럼프 행정부의 관세 위협과 규제 압박에 대응하기 위해 ‘강압 방지 조치(ACI)’를 포함한 보복 조치를 준비 중³⁶³⁾
 - * Anti-Coercion Instrument : '23년부터 시행한 조치로, 외국 정부가 무역 도구나 경제적 수단을 통해 EU의 정책 결정에 부당 간섭할 경우 관세 부과, 투자 제한, 서비스 접근 제한 등의 조치를 가능하게 하는 방어 체계
 - 폰 데어 라이엔 EU 집행위원장은 미국이 상호 관세를 부과할 경우, 유럽이 빅테크 서비스 수출에 타격을 가할 수 있으며 강력한 보복 계획을 준비하고 있다고 발표('25.04.)³⁶⁴⁾
 - EU는 미국 금융 서비스 기업의 시장 접근 제한, 지적재산권 보호 일부 중단, 공공 조달 계약에서 미국 기업 배제 등을 포함한 강압 방지 도구 사용을 검토('25.02~04)³⁶⁵⁾
 - 또한, 미국 디지털 플랫폼에 대한 세제·규제 강화와 함께, 연간 약 3,000억 유로에 달하는 유럽의 대미 투자에 대한 승인 절차 강화, 특정 분야 투자 제한 등 투자 통제 조치도 고려('25.04)³⁶⁶⁾

5-2-2 미국-EU : 유럽 기술 주권 강화

- **(유럽 기술 자립 추진)** EU와 회원국들은 미국 기술 의존도 감소와 디지털 주권 확보를 위한 다양한 전략을 공공·민간 차원에서 다각도로 추진 중
 - 네덜란드를 중심으로 한 유럽 9개국은 유럽 반도체 산업의 경쟁력 강화를 위해 공동 성명을 발표하고 「유럽 반도체법(European Chips Act)」을 바탕으로 반도체 생산 능력을 확장하고 혁신적인 기술 개발을 촉진할 계획임을 발표('25.03)³⁶⁷⁾

- 유럽의 100여 개 기업과 단체를 대표하는 연합은 EU에 공개서한을 보내 유럽의 디지털 인프라 강화, 공공 조달에서의 유럽산 제품의 구매 의무화, '소버린 인프라 기금' 설립 등 제안('25.03)³⁶⁸⁾
- 유럽의 주요 IT 기업가 120여 명은 미국으로의 두뇌 유출 방지를 위해 '프로젝트 유럽(Project Europe)'을 출범하고, 18~25세 청년 창업자들에게 20만 유로씩 지원하는 총 1천만 유로 규모의 투자 펀드 조성('25.03)³⁶⁹⁾

● **(클라우드 서비스 주권 확보 노력)** EU 회원국 기업 및 정부는 미국 빅테크 기업에 대한 의존도를 줄이기 위해 유럽산 클라우드 서비스로의 전환 논의 확대

- 프랑스 클라우드 서비스 제공업체 OVHcloud의 CEO는 현재 지정학적 상황에서 유럽 기업들이 기술 주권을 중시하게 되면서 클라우드 선택이 전략적 의사결정 사안으로 변화했다고 평가³⁷⁰⁾
- 유럽 최대 소프트웨어 그룹 SAP는 지정학적 긴장으로 클라우드 제공업체 전환 '유연성'을 요구하는 고객이 급증했다고 밝히며, EU의 소버린 클라우드 공통 프레임워크 구축 필요성 강조³⁷¹⁾
- 이러한 흐름에 대응해, 마이크로소프트는 EU 내 데이터센터 확장 계획을 발표하며 유럽 이사회가 운영을 감독하고 EU 법률과 규칙에 따라 기술 주권을 보장하겠다고 약속('25.04)³⁷²⁾

● **(통신망 자주권 확보)** EU는 우크라이나 전쟁 지원에서 스페イスX의 스타링크에 대한 의존도를 줄이기 위해 유럽 자체 위성통신망 구축을 가속화

- 프랑스의 유텔샛, 스웨덴의 비아샛, 룩셈부르크의 SES, 스페인의 히스데사트 등 유럽 위성 기업들은 우크라이나에 스타링크 대체 서비스 제공 방안 논의('25.03)³⁷³⁾
- 유텔샛은 유럽 정부들과 저궤도 원웹(OneWeb) 위성과 지구 정지궤도 지오(Geo) 위성을 조합한 우크라이나 위성 연결 강화 방안을 협의 중이나, 단말기 보급과 비용 문제 존재³⁷⁴⁾
- EU는 독자 위성 네트워크 구축을 위해 106억 유로 규모의 IRIS² 프로젝트를 '30년까지 완성할 계획이나, 단기적으로는 스타링크의 규모와 성능에서 열세³⁷⁵⁾
- EU 집행위원회는 최근 방위 백서에서 EU 기업들이 제공하는 위성 서비스를 우크라이나 군이 이용할 수 있도록 자금을 지원해야 한다고 제안('25.03)³⁷⁶⁾

5-3 미국-캐나다

● **(캐나다 기술 독립성 강화)** 트럼프 행정부의 관세 정책으로 인한 미국-캐나다 관계 악화가 양국 간 기술 협력과 인재 교류에 부정적 영향을 미치고 있으며, 캐나다 기술 생태계의 독립성 강화 움직임이 관찰됨('25.03)³⁷⁷⁾

- 트럼프 대통령의 관세가 현재 소프트웨어에 적용되지 않아 디지털 교류는 유지되고 있으나, 캐나다 기술계는 불확실성 속에서 자국 내 생태계 강화와 사업 전략을 재검토³⁷⁸⁾
- 캐나다 테크 기업가들은 '빌드 캐나다(Build Canada)* 캠페인을 시작하여 기술, 세제 개혁, 이민 정책 개선을 통한 자국 기술 생태계 강화를 모색³⁷⁹⁾

* 미국 테크 리더들이 트럼프 행정부와 협력하며 정책 영향력을 확대한 것처럼, 자유당 정부의 혁신 전략 실패와 낮은 생산성 문제에 대한 인식을 토대로 '25년 4월 연방 선거에서 정책 영향력을 높이기 위해 시작된 이니셔티브

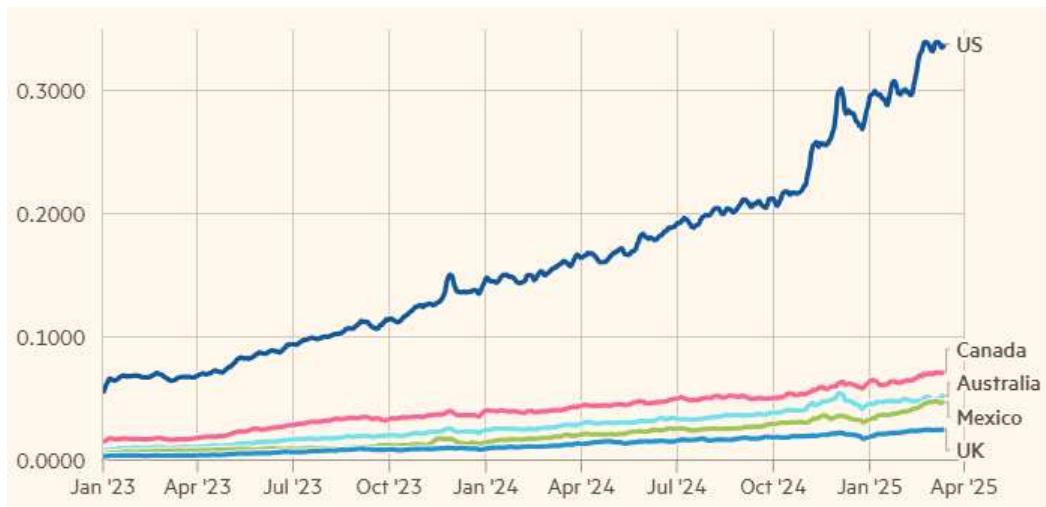
- (기술 계약 파기) 트럼프 대통령과 머스크의 긴밀한 관계로 인해 캐나다 각급 정부가 머스크 관련 사업에 대한 계약 해지와 보조금 중단 조치를 연쇄적으로 시행

- 캐나다 온타리오주는 미국의 관세 부과 발표에 대응하여 스페이스X 자회사인 스타링크와 체결한 1억 달러 규모의 계약*을 취소하겠다고 발표('25.02)³⁸⁰⁾
- * '25년 6월부터 온타리오 농어촌 및 벽지 등 15,000여 곳에 초고속 위성 인터넷 서비스를 제공하는 사업
- 온타리오주에 이어 퀘벡주는 '22년 5월부터 1억 3천만 달러를 투입한 스타링크 보조금 사업을 '25년 6월 종료 예정이라고 발표하며 계약 연장 거부 방침 확정('25.04)³⁸¹⁾
- 또한, 연방정부는 테슬라의 전기차 보조금 악용 의혹과 미국 관세에 대한 보복 조치로 보조금 지급을 동결하고 모든 연방 전기차 인센티브 프로그램에서 테슬라를 제외하기로 결정('25.04)³⁸²⁾

- (스타링크 견제) 트럼프 행정부와의 무역 갈등 심화와 자국 통신업계 보호 필요성으로 캐나다 정부 및 통신업계는 스타링크 사업 확장을 적극 견제³⁸³⁾

- 캐나다 최대 통신사 벨과 자회사 노스웨스텔은 스타링크가 북부 지역에 대한 인터넷 서비스 제공 보조금을 받지 못하도록 캐나다 방송통신위원회(CRTC)에 강력한 로비 활동 전개
- 동시에 캐나다 정부는 통신 주권 확보 노력의 일환으로 자국 위성 통신 기업 텔레셋에 20억 달러 이상의 대출을 지원하여 스타링크에 대항할 수 있는 기술 개발 추진
- 캐나다 북부 원격 지역의 주민들이 스타링크 서비스에 의존하는 상황에서, 스타링크의 사업이 제한될 경우 디지털 접근성이 악화될 것이라는 우려도 존재

[국가별 스타링크 이용 증가 추이]



원출처 : Cloudflare / 재인용 : Gridneff. 2025³⁸⁴⁾

5-4 미국-영국

- (디지털 서비스세 협상) 트럼프 행정부의 관세 위협에 대응하여 영국은 디지털 서비스세(DST) 조정을 포함한 무역 협상을 진행 중이며, 세금의 완전 폐지보다는 부분 수정을 통한 타협점 모색과 AI·기술 협력을 강화를 추진

- 트럼프 대통령은 '25년 2월 말 영국, 캐나다, 프랑스 등 디지털 서비스세를 부과하는 국가들에 관세를 부과하기 위한 조사 재개를 지시³⁸⁵⁾
- 영국 상무부 장관과 미국 무역 대표 간 회담 및 스타머 총리와 트럼프 대통령 간 직접 통화를 통해 협상을 진행했으며, 미국 측은 AI 및 협력보다 세금 제도 변경에 초점('25.03)³⁸⁶⁾
- 영국 정부는 일부 부문 면제, 비과세 공제 확대, 이익 과세 전환 등 디지털 서비스세 구조 변경을 통한 타협안을 검토했으며, 전면 폐지 가능성을 배제하고 원칙 유지 강조('25.03)³⁸⁷⁾

※ 영국의 디지털 서비스세는 '20년 도입되어 알파벳, 메타, 아마존 등 미국 기업에 2% 정액 세율로 부과되며, '24~'25년 회계연도에 약 8억 파운드 세수가 예상되어 재정난에 시달리는 영국 재무부에 중요한 재원으로 기능³⁸⁸⁾
- 미국의 상호 관세 발표 이후에는 주요 협상 조건으로 디지털 서비스세 폐지 또는 축소를 내세우는 한편, 미국 기업의 옥스퍼드-케임브리지 기술 집적 지대* 접근성 확대 등을 추가로 제안³⁸⁹⁾

* Oxford-Cambridge Tech Corridor : 영국의 옥스퍼드와 케임브리지를 잇는 지역으로, AI 및 생명과학 등 첨단 테크 기업과 연구기관이 밀집한 세계적인 혁신 클러스터
- 레이첼 리브스 영국 재무부 장관은 스콧 베센트 미국 재무부 장관과 기술 협력 확대 및 무역협정 체결 방안을 논의하며 지속적인 협상 의지 표명('25.04)³⁹⁰⁾

● (암호화폐 규제 완화 협력) 영국은 미국과의 디지털 자산 규제 협력 강화를 통해 기술 파트너십을 구축하려 하며, 해외 스테이블코인 발행자에 대한 규제 면제로 미국 친화적 정책 추진

- 영국 재무부는 해외 스테이블코인 발행자가 영국 투자자 대상 판매 시 현지 사업 설립이나 규제 당국의 승인 없이도 운영할 수 있도록 하는 새로운 암호화폐 규칙 발표('25.04)³⁹¹⁾
- 이는 해외 발행자에게도 규제 당국의 승인을 요구하는 EU의 엄격한 접근법과 대조되며, 트럼프가 미국을 암호화폐 수도로 만들겠다고 공약한 정책 방향과 일치³⁹²⁾

5-5 미국-인도

● (대중국 경제 수혜) 트럼프의 대중(對中) 관세가 145%까지 인상되면서 인도는 상대적으로 낮은 26% 관세율로 중국을 대체할 제조업 허브로 부상할 기회 확보

- 모디 정부는 260억 달러 규모의 생산 연계 인센티브(PLI) 제도*와 제조업 보조금을 통해 중국을 대체할 제조업 기지로서 경쟁 우위 확보에 주력³⁹³⁾

* Production Linked Incentive Scheme : 전략 분야 생산 기업에 생산량과 연계하여 인센티브를 지급하는 제도
- 인도가 이미 전 세계 아이폰의 20% 가량을 생산하고 있는 가운데, 애플은 미국 내 판매용 아이폰 생산을 전면 인도로 이전할 계획임을 발표('25.04)³⁹⁴⁾
- 중국 제조업체들이 고율 관세로 미국 시장에서 가격 경쟁력을 상실하면서, 인도는 저가 가전제품 등 노동집약적 제조업 분야에서 즉각적인 대체 생산기지로 부상할 기회를 얻은 상황³⁹⁵⁾

● (제조업 경쟁력 한계) 인도는 '메이크 인 인디아' 정책을 통해 제조업 육성에 주력해 왔으나 구조적 취약성으로 경쟁국 대비 제조업 경쟁력이 미흡하며, 개혁 없이는 기회 활용에 한계 존재

- 모디 정부는 '14년 '메이크 인 인디아' 정책 발표 당시 '22년까지 1억 개의 제조업 일자리 창출을 목표로 했으나 달성하지 못했으며, GDP 대비 제조업 비중은 오히려 감소³⁹⁶⁾

- 1억 인구의 베트남이 14억 인구의 인도보다 '24년 기준 500억 달러 더 많은 대미 수출을 달성하는 등 인도는 정부 정책의 민첩성과 제조업 효율성에서 경쟁 열위인 상황³⁹⁷⁾
- 숙련 인력 부족, 부품 조달의 중국 의존성, 토지비용 상승, 금융 기관 접근성 제약, 사법부 미결 사건 적체 등이 인도 제조업 성장의 주요 장애 요인으로 작용³⁹⁸⁾

● **(디지털 인프라 구축 협력)** 트럼프 행정부와 인도 정부는 AI 혁신과 디지털 연결성 강화를 위해 협력하고 있으며, 특히 해저 케이블 구축 사업인 메타의 워터워스 프로젝트(Project Waterworth)를 통해 글로벌 디지털 인프라 개발을 공동으로 추진

- 트럼프 대통령과 모디 인도 총리는 정상회담에서 메타의 50,000km 규모 워터워스 프로젝트*에 대한 다년간 투자를 환영하고, 인도양 지역의 연결성 강화를 위한 협력 의지 표명('25.02)³⁹⁹⁾
 - * 미국, 인도, 브라질, 남아프리카 등 5개 대륙을 연결하는 세계 최대 규모의 해저 케이블 네트워크로, 글로벌 AI 혁신 주도와 디지털 고속도로 확장을 목표로 제시
- 인도 정부는 인도양 해저 케이블의 유지·보수 및 자금 조달에 적극 참여하며, 이를 통해 AI 데이터센터와 클라우드 서비스 성장 등 자국의 디지털 경제 발전을 촉진할 계획⁴⁰⁰⁾

● **(스타링크 인도 진출)** 메타가 워터워스 프로젝트로 인도 정부의 지원을 끌어낸 데 이어, 스페이스 X는 인도 현지 통신사와의 전략적 제휴를 통해 스타링크 서비스의 인도 시장 진출 본격화⁴⁰¹⁾

- 인도 최대 통신사인 바르티 에어텔과 릴라이언스 지오는 스타링크의 인도 진출을 반대했으나, 일론 머스크와 모디 총리의 회동 이후 스페이스X와 계약을 체결하며 입장 전환('25.3)⁴⁰²⁾
- 이러한 변화로 인도의 디지털 인프라 발전과 미국 기업의 신시장 개척이라는 상호 이익을 창출하는 동시에, 경쟁 구도에 있던 인도 기업들이 파트너로 전환되는 전략적 성과 도출⁴⁰³⁾

● **(디지털 거버넌스 쟁점)** 인도 정부의 디지털 인디아 정책에 따른 독자적 생태계 운영과 디지털 콘텐츠에 대한 강력한 규제 방침은 미국 기업들과의 갈등 요소로 작용

- 인도는 디지털 인디아 정책을 통해 미국과 중국의 기술 거버넌스에 대한 독자적 대안을 추구하며, 생체인식 ID 시스템과 통합 결제 인터페이스 등 디지털 공공 인프라 모델을 신흥국에 수출⁴⁰⁴⁾
- 인도 정부의 빈번한 인터넷 셧다운과 콘텐츠 검열 요청은 메타, X(구 트위터) 등 미국 디지털 플랫폼 기업들과 갈등을 야기하고 있으며, 특히 머스크의 X는 인도 정부의 콘텐츠 검열 요청에 대해 소송을 제기('25.03)⁴⁰⁵⁾

● **(‘구글세’ 폐지)** 트럼프 행정부는 인도와의 무역 관계에서 관세 압박을 가하고 있으며, 인도 정부는 이에 대응해 소위 ‘구글세’로 불리는 디지털 세 폐지를 협상 카드로 활용⁴⁰⁶⁾

- 트럼프 행정부는 브릭스 국가에 100%의 관세를 부과할 것이라고 위협하며 미국 시장에 대한 의존도가 높은 인도와의 무역 관계에서 유리한 협상 위치 확보⁴⁰⁷⁾
- 인도 정부는 미국의 관세 압박에 대응하여 온라인 광고 및 관련 서비스에 부과해 온 6% 세금을 폐지하는 선제적인 조치를 취함으로써 미국 IT 기업에 유리한 기업 환경 조성('25.03)⁴⁰⁸⁾

5-6 미국-대만

- **(반도체 관세 위협)** 트럼프 행정부는 관세를 무기로 대만의 반도체 산업을 압박하며, TSMC의 미국 내 생산 능력 확대와 대만의 반도체 우위에 대한 견제를 강화
 - 트럼프 대통령은 후보 시절부터 TSMC가 미국의 반도체 사업을 “훔쳤다”고 주장하는 한편, 대만이 비용 지불 없이 미국의 안보 지원에 의존한다고 비난하며 관세를 통해 반도체 생산을 미국으로 되돌리겠다는 의지 표출⁴⁰⁹⁾
 - 아울러 미국 내 반도체 생산 능력 향상을 위해 TSMC가 약속한 650억 달러 규모의 투자금과 66억 달러 규모의 연방 보조금 지원*을 재검토하겠다는 의향 표명('25.02)⁴¹⁰⁾
 - * 『반도체법』에 따라 지급되는 보조금으로, 바이든 전 대통령의 퇴임 전인 '24년 11월 지금 확정
 - 대만 정부는 이에 대응하여 미국 내 투자 확대와 미국산 제품 구매 확대를 약속하고, 경제부 대표단을 파견해 상황을 설명하는 등 협력 관계 유지에 주력('25.02)⁴¹¹⁾
 - 대만 반도체 산업의 리더십은 미국에 대한 대만의 전략적 가치를 높이고 중국의 합병 위협으로부터 대만을 보호하는 핵심 요소였으나, 트럼프 행정부의 압박으로 가치를 공유하는 동맹에서 불확실하고 거래적인 관계로 전환되는 추세⁴¹²⁾
- **(TSMC 투자 확대 결정)** 트럼프 행정부의 관세 압박 전략에 대응하여 TSMC는 미국 내 투자를 대폭 확대하고 제조시설 구축을 가속할 것을 약속
 - TSMC CEO C.C. 웨이는 트럼프 대통령과의 백악관 회담에서 기존에 약속한 650억 달러 외에 1,000억 달러를 추가 투자하여 애리조나에 3개의 신규 반도체 공장, 2개의 첨단 패키징 공장, 연구 개발 센터를 건설하겠다고 발표('25.03)⁴¹³⁾
 - 전 인텔 CEO 팻 갤싱어는 TSMC의 투자에도 불구하고 핵심 R&D가 대만에 남아있어 TSMC의 투자가 미국 반도체 산업의 리더십 회복으로 이어지기 어렵다고 지적('25.03)⁴¹⁴⁾
 - 트럼프 행정부는 TSMC에 경쟁사인 인텔과의 기술 제휴 또는 공동투자를 통한 미국 반도체 산업 지원을 요구했으나, TSMC는 이를 거부하며 독립적인 사업 전략 견지('25.04)⁴¹⁵⁾
- **(실리콘 방패 약화 우려)** 대만에서는 TSMC의 미국 투자 확대가 ‘실리콘 방패(Silicon Shield)*’를 약화시켜 대만을 중국의 위협으로부터 보호하는 전략적 효과가 감소할 수 있다는 우려 확산
 - * 대만이 세계 반도체 공급망에서 차지하는 핵심적 지위를 통해, 지정학적 보호를 확보하려는 전략
 - 대만의 반도체 산업은 미국과 다른 민주주의 국가들이 대만 방어에 적극적으로 나서도록 하는 ‘실리콘 방패’ 역할을 해왔으나, 최첨단 기술의 미국 이전으로 이 방패가 약화될 가능성 증가⁴¹⁶⁾
 - 야당 측 여론조사에 따르면 대만 국민의 85%가 TSMC의 2나노미터 생산 기술이 미국으로 이전되는 것에 반대하고, 60% 이상이 미국이 대만과의 협상에서 우위를 점한다고 인식('25.02)⁴¹⁷⁾
 - 대만 정부는 TSMC의 미국 투자 승인과 함께 최첨단 기술이 국내에 남도록 게이트키팅 역할을 수행할 것이라고 밝히며 우려 해소를 시도('25.03)⁴¹⁸⁾

5-7 미국-러시아

- **(대러 사이버 정책 전환)** 트럼프 행정부는 러시아와의 관계 개선을 위해 러시아 사이버 위협에 대한 대응 기조를 전환하고, 미 사이버사령부에 러시아 대상 공격적 사이버 작전 중단 지시(25.03)⁴¹⁹⁾
 - 미 국무부와 사이버보안 및 인프라 보안국(CISA)의 사이버보안 위협 대응 우선순위 메모에서 중국과 이란은 언급했으나 러시아에 대한 언급은 제외(25.03)
 - 피트 헤그세스 국방부 장관은 우크라이나 전쟁 종식을 위한 외교적 노력의 일환으로 러시아에 대한 모든 사이버 작전 계획 중단을 지시(25.03)
- **(안보 우려 증폭)** 對 러시아 사이버보안 정책 변화는 러시아를 “지속적인 사이버 위협”으로 평가한 미국 정보기관의 판단과 배치되어 안보 우려 증폭⁴²⁰⁾
 - 미국 정보기관은 러시아 대외정보국(SVR)이 미국 정부 기관과 핵심 인프라를 계속 표적으로 삼고 있다고 경고하는 가운데, 과거 미국은 러시아 연계 랜섬웨어 그룹의 인프라 파괴, 해커들에게 지급된 몸값 회수 등 강경 대응 추진(25.03)
 - 국토안보부는 러시아 사이버 위협에 대한 대응 중단 보도를 부인하며 “모든 사이버 위협에 대응하고 있다”고 주장했으나, 전반적인 기조 변화가 감지되는 상황(25.03)

6. 에너지 및 기후 전환

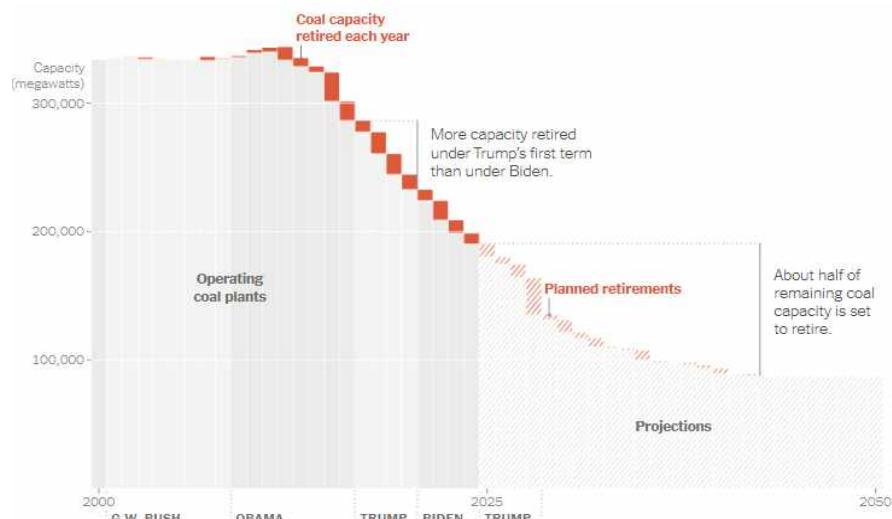
관련 행정명령 :	EO 14148 EO 14220	EO 14154 EO 14260	EO 14156 EO 14261	EO 14162 EO 14262	EO 14213 EO 14270
-----------	----------------------	----------------------	----------------------	----------------------	----------------------

※ 각 행정명령 내용은 [부록2] 참조

6-1 親화석연료 정책으로의 회귀

- **(화석연료 우선 정책)** 트럼프 행정부는 취임 직후 화석연료 개발 촉진, 재생에너지 지원 축소, 환경 규제 완화 등을 골자로 하는 일련의 행정명령에 서명하며 에너지 정책 방향 전환('25.01)⁴²¹⁾
 - 트럼프 대통령은 파리협정 재탈퇴, 해상 풍력발전 승인 중단, 바이든 행정부의 대표적 친환경 정책인 「인플레이션 감소법」* 지출 동결 등의 조치를 단행('25.01)⁴²²⁾
 - * Inflation Reduction Act : 온실가스 배출 감축을 위해 재생에너지 생산·저장·사용에 대한 세액공제와 보조금을 확대하고, 전기차·청정에너지 제조업에 대한 투자 유인을 강화한 미국 역사상 최대 규모의 기후·청정에너지 투자 법
 - 또한 '국가 에너지 비상사태(national energy emergency)'를 선포하고 정유소, 발전소 등 에너지 인프라 건설을 가속화하여 석유 및 가스 생산량을 늘릴 것이라는 입장 표명('25.01)⁴²³⁾
 - 트럼프 행정부는 이러한 정책이 미국의 에너지 지배력을 강화하기 위한 것이라고 주장하지만, 전문가들은 장기적인 에너지 안보와 경쟁력 향상에는 제한적 효과를 가진다고 평가⁴²⁴⁾
- **(석탄 산업 촉진)** 트럼프 대통령은 석탄을 '아름답고 깨끗한' 에너지원으로 표현하며 AI 데이터센터 전력 수요를 명분으로 석탄 산업 부활을 추진하고 있으나, 경제성이 낮다는 한계 존재
 - 트럼프 행정부는 석탄을 핵심 광물로 지정하고 연방 토지 내 석탄 채굴 확대, AI 데이터센터 전력 공급원으로 석탄 발전소 활용 방안 모색, 석탄 발전소의 운영 연장을 위한 비상 권한 사용 등을 지시하는 행정명령*에 서명('25.04)⁴²⁵⁾
 - * 행정명령 제14261호 「미국의 아름답고 깨끗한 석탄 산업 활성화 및 행정명령 제14241호 수정」

[석탄 발전 설비 용량 감소 추이]



원출처 : Global Energy Monitor & The New York Times / 재인용 : Plumer & Rojanasakul, 2025⁴²⁶⁾

- 그러나 석탄 발전 비중은 '01년 51%에서 현재 15% 수준으로 급감했으며, 천연가스 및 재생 에너지 대비 가격 경쟁력 부족, 노후 설비의 유지비용 등으로 인해 근본적 회복은 어려운 상황⁴²⁷⁾
- 다만 일부 석탄업체는 AI 데이터센터 건설 수요가 실제로 전력 수요를 증가시키고 있다고 주장 하며, 정부 지원을 토대로 전력망 안정성 확보 차원에서 석탄 발전이 필요하다고 강조('25.04)⁴²⁸⁾

● **(천연가스 개발 촉진)** 트럼프 행정부는 천연가스를 AI 시대의 핵심 에너지원으로 정의하고 생산 확대 및 수출 증진을 추진하고 있으나, 공급망 및 인프라 병목 현상이 주요 걸림돌로 작용

- 크리스 라이트 에너지부 장관은 천연가스로 미국 전력의 50%를 공급하겠다는 목표를 제시하며, 탄소 포집과 결합된 가스 발전을 AI 데이터센터에 적합한 유일한 청정 전력원으로 강조('25.04)⁴²⁹⁾
- 아부다비 국부펀드 무바달라 에너지가 텍사스와 루이지애나 지역의 가스 사업에 수억 달러를 투자하는 등 중동 자본의 미국 가스 산업 투자 증가('25.04)⁴³⁰⁾
- 그러나 대형 가스터빈 납기가 3~4년으로 늘어나고 건설비용이 팬데믹 이전보다 3배 뛰는 등의 공급망 제약으로 실제 확장에는 상당한 시간이 걸릴 것으로 예상⁴³¹⁾
- 이에 대응해 모듈형 가스 발전 스타트업이 기존 전력망의 한계를 우회하는 새로운 비즈니스 모델로 급성장하며, 데이터센터에 신속한 전력 공급 솔루션 제공⁴³²⁾

● **(환경 규제 완화 가속화)** 트럼프 행정부는 화석연료 프로젝트 승인을 위해 환경영향평가 기간을 대폭 단축하는 등 규제 완화를 추진하고 있으나, 법적 근거 부족으로 소송 위험 증가

- 내무부는 '국가 에너지 비상사태'를 근거로 환경영향평가 기간을 기존 1년에서 최대 1개월로, 문화재 영향 검토 기간을 기존 수개월에서 2주로 단축하는 새로운 절차 발표('25.04)⁴³³⁾
- 또한 환경보호청(EPA)은 석탄 발전소에 대한 수은 및 대기 독성 기준(MATS)* 면제 신청을 위한 이메일 창구를 개설하고, 몬태나 콜스트립 발전소 등이 즉시 면제 신청('25.04)⁴³⁴⁾

* Mercury and Air Toxics Standards : 환경보호청이 제정한 규제로 석탄·석유 발전소에서 배출되는 대기오염 물질을 제한하며, 기준 충족을 위해 오염 저감 장비를 설치하거나 경우에 따라 발전소 폐쇄

- 환경법 전문가들은 이러한 초단기 검토가 「국가환경정책법」*과 「멸종위기종법」** 등 주요 환경 법을 위반할 가능성이 높아 법정 소송에서 쉽게 무효가 될 것으로 전망⁴³⁵⁾

* National Environmental Policy Act : 제102조에 따라, 연방정부는 중대한 환경적 영향을 미칠 수 있는 행정 조치를 시행하기 전 환경영향평가를 실시해야 하며, 대안 검토, 공공 참여 등 절차적 요건을 충족해야 함

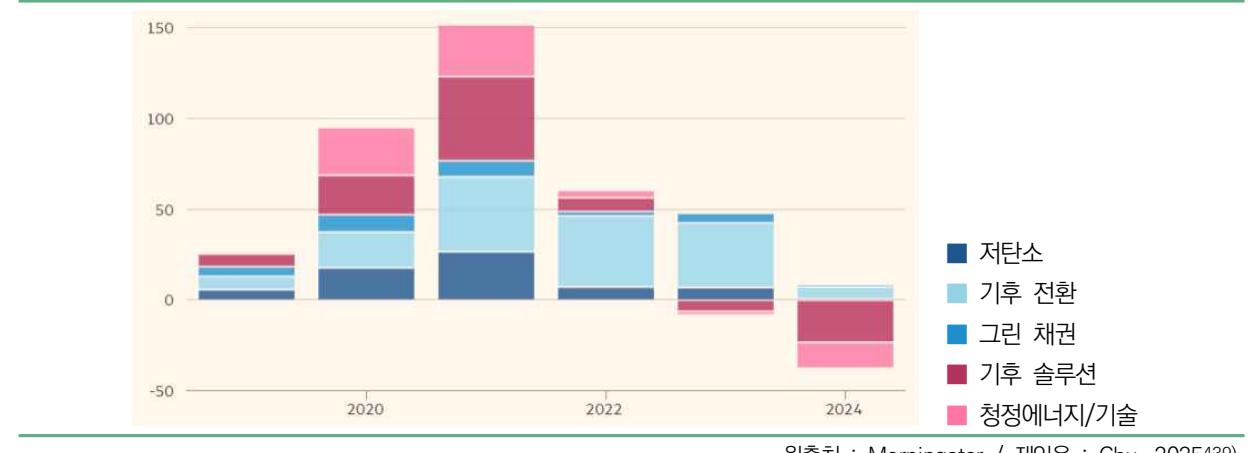
** Endangered Species Act : 제7조 제2항에 따라, 연방기관은 정책이나 사업을 승인하거나 자금을 지원하기 전 멸종위기종의 생존과 주요 서식지에 미치는 영향을 검토하고, 관련 기관과 사전 협의를 해야 함

6-2 글로벌 재생에너지 경쟁 재편

● **(재생에너지 투자 위축)** 트럼프 행정부의 에너지 정책 전환으로 약 3,000억 달러 규모의 청정 에너지 자금이 동결되면서 관련 산업 투자가 위축되고 외국 자본 이탈 움직임 확산('25.01)⁴³⁶⁾

- 프랑스 에너지 그룹 양지는 관세, 세금 공제 및 인플레이션 감소법에 대한 트럼프 행정부의 계획이 명확하지 않으면 미국에서 다른 국가로 투자를 전환할 수 있다고 경고('25.02)⁴³⁷⁾

- 트럼프 대통령의 당선으로 친환경 투자에 대한 불확실성이 증가하고 경제 여건이 악화되면서, '24년 한 해 동안 기후 관련 뮤추얼 펀드에서 총 300억 달러 규모의 자금 유출⁴³⁸⁾
 [기후 관련 뮤추얼 펀드 순유입액 추이 (단위, 십억 달러)]



● (재생에너지 사업 정체) 트럼프 행정부가 재생에너지 지원을 중단하고 화석연료 중심으로 에너지 정책을 전환하면서, 청정에너지 투자 불확실성 증대

- 더그 버검 내무부 장관은 바이든 행정부 당시 승인 과정이 성급했다고 비판하며 노르웨이 에퀴 노르社의 50억 달러 규모 사업인 해상풍력 프로젝트 '엠파이어 원드'의 즉시 중단을 명령('25.04)⁴⁴⁰⁾
- 공급망 제약과 핵심 장비 부족으로 재생에너지 프로젝트의 28%가 지연 또는 취소되는 가운데, 철강·알루미늄 관세(25%)와 중국산 태양광 패널 관세(145%) 등이 비용 상승과 지연 가중('25.04)⁴⁴¹⁾

● (재생에너지 생존 전략) 재생에너지 업계는 기후변화 담론에서 벗어나 에너지 독립과 비용 절감 측면을 강조하는 것으로 전략의 변화를 시도

- 태양에너지산업협회(SEA)는 '미국의 에너지 지배(American Energy DOMINANCE)'라는 새로운 슬로건을 내세우며 트럼프 행정부의 주요 논점에 맞춰 활동 조율('25.02)⁴⁴²⁾
- 태양광 산업은 기후변화에 대한 언급 대신 에너지 독립, 일자리 창출, 전기 요금 인하 등의 경제적 이점을 강조하는 전략 채택⁴⁴³⁾

● (유럽의 산업 성장 기회) 트럼프 대통령의 정책에도 불구하고 기후변화가 현실이라는 인식 하에 탈탄소화를 큰 기회로 평가함에 따라 유럽으로 투자가 이동하는 현상 발생

- 유럽은 기후 기술 부문에서 미국을 따라잡기 시작했으며, 사이트라인 클라이밋에 따르면 '24년 유럽과 미국 스타트업 격차는 전년도 25%에서 7%로 감소⁴⁴⁴⁾
- 유럽은 또한 생명공학, 반도체, 지속가능성 분야에서 강점을 보유하고 있으며, 스칸디나비아 연기금을 중심으로 녹색 투자로의 자금 이동을 가속화⁴⁴⁵⁾
- 독일의 환경 전문 벤처 캐피털인 플래닛 A 벤처스는 유럽의 관점에서 볼 때 미국의 정책 변화는 최고 수준의 미국 인재와 자금이 유럽으로 흘러 들어가는 기회임을 강조('25.03)⁴⁴⁶⁾
- 재생에너지 분야 주요 투자자인 EQT는 유럽이 인프라 전반의 회복력을 높이려는 의지를 높이看重 재생에너지와 디지털 인프라 분야에 210억 유로 이상의 투자 계획 발표('25.03)⁴⁴⁷⁾

- (중국 청정기술 수출 확대) 트럼프 행정부의 화석연료 우선 정책과 고율 관세 부과는 중국의 신흥 시장 대상 청정기술 수출 확대를 촉진할 것으로 예상

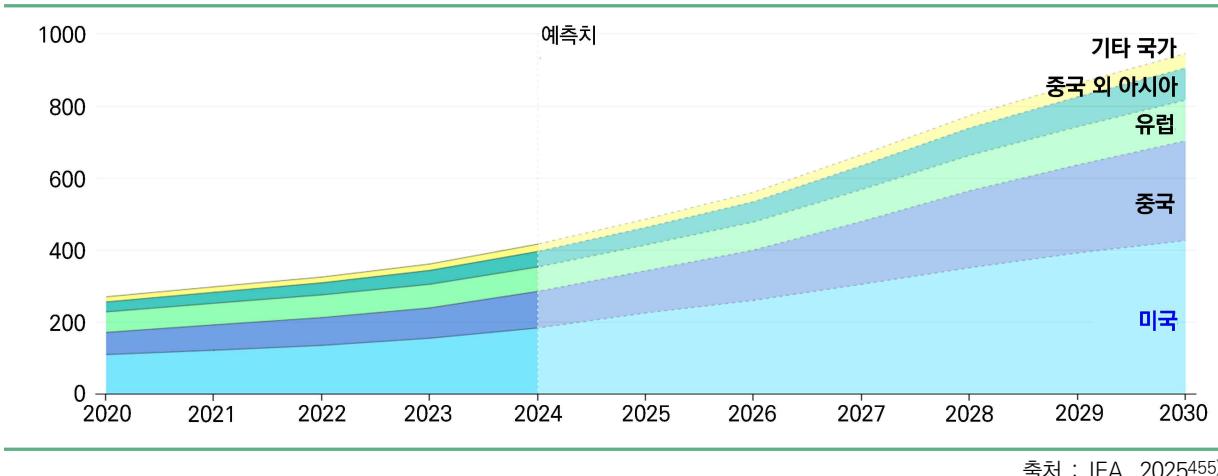
- 중국은 파키스탄과 레바논의 태양광 봄, 우즈베키스탄의 육상풍력 개발, 브라질의 전기차 보급 등을 주도하며 개발도상국 청정에너지 전환의 핵심 공급국으로 부상⁴⁴⁸⁾
- 중국의 신흥시장 청정기술 수출 비중은 '22년 24%에서 '24년 43%로 급증했으며, 미국의 고율 관세와 EU의 무역 장벽 강화에 대응해 중국은 신흥시장 수출에 더욱 집중할 전망⁴⁴⁹⁾
- 시진핑 주석은 UN 기후정상회의에서 “국제 정세 변화와 관계없이 중국은 기후변화 대응 노력을 늦추지 않을 것”이라고 선언하며 개발도상국의 청정기술 접근성 확대 필요성을 강조('25.04)⁴⁵⁰⁾

6-3 AI 데이터센터 전력 수급 위기

- (AI, 에너지 정책 주요 변수) AI 시스템 개발 및 활용 확산에 따른 데이터센터의 전력 수요 증가는 미국 에너지 정책의 새로운 변수로 작용

- 관련 업계는 AI 데이터센터의 급증하는 전력 수요를 고려할 때, 재생에너지 제한 정책이 미국 내 전력 위기와 비용 상승을 유발해 AI 경쟁력을 약화시킬 수 있다고 우려 제기⁴⁵¹⁾
- AI 워크로드를 처리하는 데이터센터는 비슷한 규모의 기존 데이터센터보다 6~10배 더 많은 전력을 필요로 하며, 냉각을 위한 물 사용량도 큰 부담으로 작용⁴⁵²⁾
- 미국 최대 전력 생산업체 중 하나인 넥스트 에라의 CEO는 “재생에너지와 저장 장치를 고려 대상에서 제외하면 전기 요금이 급등할 것”이라 경고('25.03)⁴⁵³⁾
- 마이크로소프트, 아마존, 구글 등 빅테크 기업들은 원자력 발전 확대를 지지하며 저탄소 24시간 전력 공급원 확보에 나서는 상황⁴⁵⁴⁾

[지역별 데이터센터 전기소비량 추이 (단위, TWh)]



- (전력망 인프라 부족 위기) AI 데이터센터의 폭발적 전력 수요 증가로 미국 전력망의 용량 부족과 인프라 병목이 심화되면서 에너지 전환과 AI 경쟁력 확보에 제약 요인으로 작용

- 미국 전력 소비가 20년간 정체 후 사상 최고치를 기록하며 '29년까지 16% 추가 증가가 예상되는 가운데, 데이터센터가 '30년까지 미국 전력의 최대 9%를 소비할 전망('25.04)⁴⁵⁶⁾

- 주요 데이터센터 집중 지역인 버지니아 북부, 조지아 등에서 전력 공급 부족으로 대규모 데이터 센터 건립 프로젝트가 무산되거나 연기되는 사례가 연이어 발생⁴⁵⁷⁾
- 변압기 납기가 '21년 대비 3배 연장되고 다주간 송전선 건설에 15~17년이 소요되는 등 핵심 인프라 구축 지연이 문제해결 어려움을 가중⁴⁵⁸⁾

● **(AI 전력 수요 불확실성)** 딥시크 등 효율적 AI 모델의 등장으로 AI 전력 수요 전망에 대한 의문이 제기되면서, 에너지 기업들의 투자 전략에 불확실성 심화

- 중국 AI 스타트업 딥시크가 미국 경쟁사 대비 훨씬 적은 에너지로 대규모 언어모델을 개발할 수 있음을 입증하면서 AI 전력 수요 급증 시나리오에 의문이 제기됨('25.01)⁴⁵⁹⁾
- 이에 따라 트럼프의 AI 인프라 투자 발표로 급등했던 지멘스 에너지, GE 베노바 등 전력 장비 제조업체들의 주가가 딥시크 R-1 모델 발표 직후 20% 이상 급락('25.01)⁴⁶⁰⁾
- 전력 연구기관들이 데이터센터의 '30년 전력 소비량을 4.6%~10%로 폭넓게 전망하면서, 에너지 기업들이 투자 규모 결정에 어려움 호소⁴⁶¹⁾

6-4 전기자동차 의무화 폐지

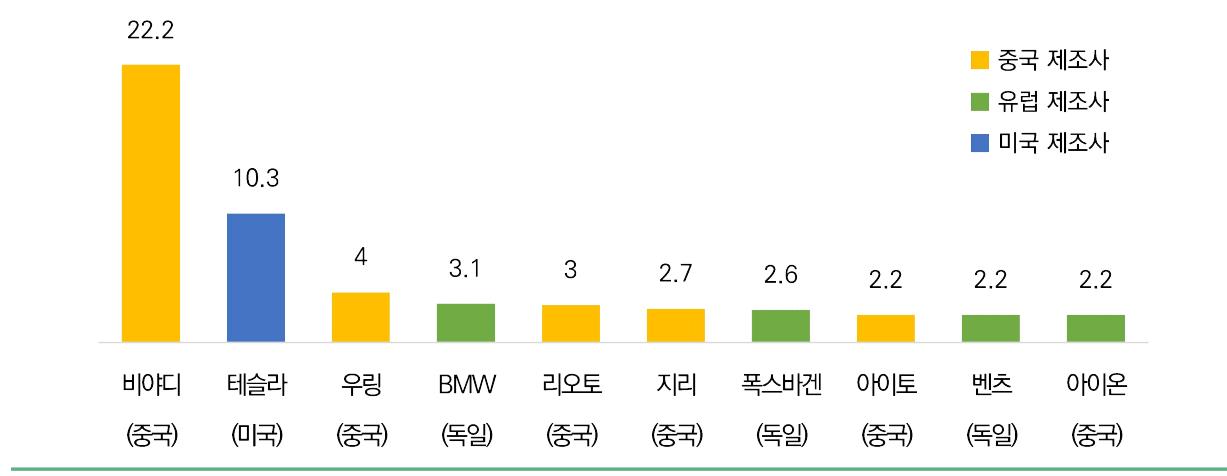
● **(전기자동차 지원 중단)** 트럼프 행정부는 취임 직후 전기자동차 의무 구매제를 폐지하고, 이를 명분으로 전기자동차 관련 인센티브 및 인프라 구축 프로그램을 대폭 축소⁴⁶²⁾

- 국가 전기자동차 인프라 프로그램(NEVI)*의 50억 달러 규모 자금 지원을 중단하고, 「인플레이션 감소법」 및 「초당적 인프라법」**에 따른 전기차 관련 자금 지급의 즉각 중단을 지시('25.02)⁴⁶³⁾
 - * National Electric Vehicle Infrastructure Program : 「초당적 인프라법」에 따라 전기자동차 충전소 네트워크 구축
 - ** Bipartisan Infrastructure Law : 도로, 철도·공항, 인터넷, 전기자동차 충전소 등 인프라 전반 구축 지원
- 연방고속도로관리국(FHA)은 주 교통국에 전기자동차 충전소 건설 계획을 취소하도록 명령했으며, 연방서비스국(GSA)은 정부 소유 건물의 전기자동차 충전기 네트워크를 폐쇄할 계획('25.02)⁴⁶⁴⁾
- 전기자동차 구매 시 제공되는 7,500달러 상당의 세금 공제 혜택이 폐지될 예정이며, 미국 내 테슬라 판매 차량의 약 3분의 2에 본 혜택이 적용됨에 따라 테슬라 매출에 타격 예상⁴⁶⁵⁾
- 일부 전문가들은 충전 산업에서의 통합이 불가피할 것으로 예상하며, 국가 전기자동차 인프라 프로그램과 연관된 일부 기업들이 현금흐름 문제로 폐업할 가능성도 제기⁴⁶⁶⁾

● **(전기자동차 산업 경쟁력 약화)** 트럼프 행정부의 전기차 지원 축소는 중국과 유럽 자동차 업계가 기술 개발을 가속화하는 시점에 미국 자동차 산업의 입지를 약화시킬 수 있는 요인으로 작용

- '25년까지 전기자동차 또는 플러그인 하이브리드차가 중국 시장에서 차지하는 비율이 50%를 넘어서 것으로 예상되며, 비야디 등의 제조사가 글로벌 시장에서 빠른 속도로 시장 확장⁴⁶⁷⁾
- 스마트폰 기업 샤오미는 전기차 시장 진입 1년 만에 13만 5천 대 이상의 판매 실적을 기록했으며('24), 포르쉐 타이칸을 겨냥한 SU7 모델을 3만 달러대에 출시해('24.03) 중국 프리미엄 시장을 신속하게 장악⁴⁶⁸⁾

['24년 제조사별 글로벌 전기자동차 시장점유율 (단위:%)]



원출처 : EV Volumes / 재인용 : Autovista24, 2025⁴⁶⁹

- **(충전 인프라 기업 대응)** 충전 인프라 기업들은 트럼프 행정부의 정책 변화에 적응하기 위해 사업 전략을 조정하고 로비 활동을 강화하는 등 생존 방안을 모색⁴⁷⁰)

- EVgo CEO 바다르 칸은 에너지부로부터 승인받은 12억 5천만 달러 대출에 대해 법적으로 구속력이 있는 계약임을 주장하며 지속적인 자금 조달 가능성을 강조('25.03)⁴⁷¹)
- 블링크 충전은 전기차가 트럼프 행정부의 에너지 독립 목표 달성을 도움이 될 수 있다는 메시지를 전달하기 위해 로비 회사를 고용하는 등 정치적 환경 변화에 대응('25.03)⁴⁷²)
- 일렉트리파이 아메리카 CEO 로버트 바로사는 전기차 산업은 부침을 겪지만, 전반적으로 시장 전체는 성장 모멘텀을 보이고 있다며 장기적 관점에서의 낙관론 유지('25.03)⁴⁷³)

7. 과학기술 분야 연구 환경

관련 행정명령 :	EO 14151	EO 14158	EO 14161	EO 14210	EO 14217
	EO 14222	EO 14279	EO 14282	※ 각 행정명령 내용은 [부록2] 참조	

7-1 과학기술 관련 연방기관 구조조정

- **(과학기술 연구 예산 삭감)** 트럼프 행정부는 정부효율부를 통해 과학기술 관련 연방기관의 예산을 대폭 삭감하며 연방정부 지원 연구 체계를 축소
 - 국립보건원(NIH)의 간접비 비율을 기존 50~70%에서 15%로 축소하는 정책을 시행하여 연간 40억 달러를 절감할 계획이었으나, 법원의 일시적 금지 명령으로 보류된 상태('25.02)⁴⁷⁴⁾
※ 간접비 비율 축소는 연구 인프라 유지·관리, 보안 체계 구축, 규제 준수 활동 및 행정 지원 서비스에 필요한 재원 확보를 제한함으로써 연구 환경의 질적 저하를 초래할 수 있음
 - 항공우주국 과학 프로그램은 75억 달러에서 39억 달러로 50%의 예산 삭감이 제안되었으며, 허블 후계로 개발된 로만 우주망원경도 발사 취소 위기에 직면('25.04)⁴⁷⁵⁾
 - 연방정부는 '23 회계연도 기준 전국 대학에 약 600억 달러의 연구 개발 자금을 지원했으나, 반유대주의 혐의로 조사받는 60여 개 대학이 자금 지원(약 230억 달러 규모) 중단 위험에 처함⁴⁷⁶⁾
※ 연방정부는 연구 개발 자금을 지원받는 대학들이 「시민권법」에 따라 반유대주의를 방지·대응할 책무를 다하고 있는지 확인하기 위해 캠퍼스 내 차별 행위 여부를 조사 중이며, 조사 결과에 따라 자금 지원이 중단 가능('25.03)
- **(과학기술 기관 인력 감축)** 정부효율부가 연방정부 전반에 걸쳐 대규모 인력 감축을 추진하는 가운데, 특히 과학기술 기관과 전문 인력 감축이 집중적으로 이루어지고 있음
 - 보건복지부가 약 1만 명의 직원 해고를 감행함에 따라 그 산하의 국립보건원(NIH), 질병통제예방 센터(CDC), 식품의약국(FDA) 등이 큰 타격을 받음⁴⁷⁷⁾
 - 국립보건원은 약 1,200명의 직원을 감원하였으며, 파킨슨병 분야의 저명한 연구자인 리처드 윌박사를 포함하여 주요 연구책임자 최소 10명 해고('25.04)⁴⁷⁸⁾
 - 질병통제예방센터이 HIV 예방, 납중독 예방, 환경보건 등 핵심 부서에서 수천 명의 직원을 감원함에 따라, 전문가들은 불필요한 인명 피해가 발생할 것이라고 경고⁴⁷⁹⁾
 - 한편, 1~3년 차의 수습 연구원을 중심으로 해고가 이루어지면서, AI 안전연구소(AISI), '미국을 위한 반도체' 등 신생 전략 연구기관이 큰 타격을 받음('25.02)⁴⁸⁰⁾
 - 농무부(USDA)는 동식물위생검사국 약 400명을 포함하여 상당수의 직원을 해고하여 농업 검사관, 곤충학자 등 핵심 인력을 상실하고 해충 방역, 식물 검역, 식량 안보 등 역량 약화('25.02)⁴⁸¹⁾
※ 농무부는 조류독감 대응 등 필수 인력 해고를 실수로 인정하고 복직 조치를 하는 등 혼선도 발생
 - 식품의약국(FDA)은 AI·식품안전 검토팀을 포함해 의료기기 안전성 평가, 병원체 모니터링, 당뇨병 치료 시스템 등 광범위한 분야에서 대량 해고가 이루어져 핵심 규제 기능 약화('25.02)⁴⁸²⁾
 - 지질조사소(USGS) 천체지질학 과학센터는 약 15%의 직원이 퇴사할 예정이며 추가 감원의 가능성도 있어 화성 착륙 지점 선정 등 스페이스X와 항공우주국의 핵심 업무에 차질 우려('25.02)⁴⁸³⁾

[과학기술 관련 연방기관 구조조정이 각 기관에 미칠 영향(25.02 기준)]

기관	보고된 인력 감축 규모	예산·채용에 미치는 영향	프로그램·프로젝트에 미치는 영향
항공우주국 NASA	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 수백 명이 퇴직 제안 수락 ▪ 수습 직원들이 주요 대상 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 정부효율부에서 지출 검토 중 ▪ 4명 퇴사, 1명 고용 규칙 시행 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 아르테미스 계획 ▪ SLS 로켓 인력 조사 중 ▪ 일론 머스크의 데이터 접근과 관련한 짐작적 이해충돌 우려
국립과학재단 NSF	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 25~50% 직원 감원 계획 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 90억→30억 달러로 예산 삭감 ▪ 4명 퇴사, 1명 고용 규칙 시행 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 약 10,000개의 연구 보조금 취소 대상으로 지정 ▪ 미국 기초 연구 리더십 위협
에너지부 국립연구소 DOE National Labs	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 대규모 인력 감축 예상 ▪ 국가 안보 인력 제외 요청 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 과학국 30% 예산 삭감 추정 ▪ 신규 채용 전면 중단 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 주요 실험 운영 중단 ▪ 연구시설 규모 축소 가능성 높음 ▪ 기후·청정에너지 연구 타격 ▪ 다수 연구소 DEI 사업 중단
국립해양대기청 NOAA	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 인력의 50% 감축 가능성 ▪ 직원에게 인원 감축 대비 지시 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 약 30% 예산 삭감 전망 ▪ 내무부 이관 방안 검토 중 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 법정 의무 외 장기 기후·해양 연구 지속 불투명 ▪ 해안 복원 해양 탐사 사업 축소
국립보건원 NIH	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 약 1,500명(인력의 8%) 해고 ▪ 수습 직원들이 주요 대상 ▪ 보건복지부 구조조정에 따라 추가 감원 가능 <p>※ 국립보건원은 보건복지부 산하 기관</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 보건복지부 전반에 걸쳐 수천 명 인력 감축 가능 ▪ 채용 동결 시행 중 ▪ 임상 의료 직책 제외 가능성 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 보조금 심사, 연구 지원 지연 ▪ 교육 프로그램 중단 ▪ 대학 간접비 조사 중
질병통제예방센터 CDC	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 약 1,300명(직원의 10%) 해고 ▪ 1년차 역학조사관 교육 폐지 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 향후 예산 불투명 ▪ 역학조사관 인력 축소로 감염병 대응 역량 저하 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 역학조사 및 전염병 감시 프로그램 심각한 영향 ▪ 새로운 공중 보건 위협에 대한 대응 속도 저하 가능성
식품의약국 FDA	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 공식 집계 전 ▪ 보건복지부 구조조정에 따라 감원 대상 기관으로 포함 <p>※ 식품의약국은 보건복지부 산하 기관</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 필수 임무 외 사업 우선 감축 ▪ 약물·의료기기 심사 지연 예상 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 연구·준수·대외협력 우선 축소 ▪ 핵심 안전 기능 유지 부담 증가
환경보호청 EPA	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 필수 법정 업무가 아닌 분야 위주 대규모 인원 감축 예상 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 기후, 연구, 환경정의 예산 삭감 ▪ 신규 채용 최소화 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 공공 안전으로 분류되지 않은 기후·대기질 사업 폐지 가능 ▪ 환경 감시 및 데이터 수집 축소

출처 : Buntz, 2025⁴⁸⁴⁾

● **(과학기술 인프라 운영 기반 약화)** 예산 및 인력 감축 조치는 국가 과학기술 기관이 보유한 핵심 인프라의 운영 및 유지 기능을 위축

- 국립보건원, 식품의약국 등 주요 연구기관들은 기초 연구 물자와 장비 조달에 심각한 차질을 빚고 있으며, 액체질소 등 필수 연구 자원 확보의 어려움으로 연구 중단 위험 증가⁴⁸⁵⁾
- 국가표준기술연구소는 반도체 제조 및 핵융합 등 첨단 과학 분야의 기반이 되는 원자 측정 데이터 관리를 담당하는 원자 분광학 그룹의 전체 해고 계획을 발표('25.03)⁴⁸⁶⁾
- 하와이 마우나로아 천문대를 비롯한 주요 기후 관측소와 국립환경정보센터 등 핵심 관측·정보 인프라가 예산 삭감으로 폐쇄 위기 직면('25.03)⁴⁸⁷⁾

- **(생물·질병 자원 보존 기능 약화)** 유전자 자원, 고위험 병원체, 생체 샘플 등 국가적 수준의 생물·질병 관련 연구 자산이 관리 중단 또는 손실 위기에 직면
 - 국립기상연구소 22개 시설에서 관리 중인 60만여 유전자 계통(200여 작물 종)의 보존 체계가 인력 감축으로 위협받으며 장기적 식량 안보 리스크 증가 우려('25.03)⁴⁸⁸⁾
 - 메릴랜드주 프레더릭시의 통합연구시설은 고위험 병원체를 다루는 세계 12개 최고안전등급 실험실 중 하나였으나, 모든 실험 활동이 중단되고 연구 자산이 사실상 봉인된 상황('25.04)⁴⁸⁹⁾
 - 웨스트버지니아주 국립산업안전보건연구소(NIOSH) 모건타운 연구소에서는 직업성 질병 연구용 생체 샘플이 훼손 위험에 놓여 있는 등 고가의 연구 자산 손실 가능성 대두('25.04)⁴⁹⁰⁾
 - 흑폐병 환자의 폐 조직을 보관한 세계 유일의 조직은행을 비롯해 다수의 희귀 세포주가 관리 중단 상태에 놓여 있어, 장기적으로 연구 연속성과 생물자원 보존에 심각한 차질 우려('25.04)⁴⁹¹⁾
- **(경제적 파급효과)** 경제학자들은 과학 연구 예산 삭감이 장기적으로 미국 경제에 심각한 영향을 미치고, 제약 및 바이오 산업의 혁신 기반을 약화시킬 수 있다고 분석
 - 아메리칸대학교 연구진은 연구개발 예산 25% 삭감 시 장기적으로 GDP가 3.8% 감소하고, 50% 삭감 시 7.6% 감소하여 대공황 이후 최대 경제적 타격이 발생할 것이라고 예측('25.04)⁴⁹²⁾
 - '23년 기준 600억 달러의 연방 연구개발 자금이 대학에 지원되며 지역 혁신을 뒷받침해 왔으나, 이 중 다수의 대학이 반유대주의 조사 대상에 포함되면서 예산 축소 및 지역 경제 위축 예상⁴⁹³⁾
 - 국립보건원 자금이 '10~'19년에 승인된 의약품의 99% 이상 개발에 기여했음에도 제약업계는 정치적 보복을 우려해 공개적 반대를 자제하고 있어 산업계 견제 기능이 실종된 상황⁴⁹⁴⁾
- **(미국 과학기술 경쟁력 저하 우려)** 경제학자와 과학자들은 현 정책이 미국의 첨단 연구 선도국 지위와 글로벌 과학기술 리더십 약화로 귀결될 것으로 예상
 - 연구 개발 투자 대비 경제적 수익률은 통상 1:5로 분석되며, 지속적인 투자 감소는 국가 혁신 역량과 장기 성장 잠재력 약화로 이어질 전망⁴⁹⁵⁾
 - 일부 전문가들은 연구 지원 체계의 효율화 필요성에 공감하면서도, 현재의 광범위한 삭감이 연구자들의 혁신적 시도를 제한하고 장기적 경쟁력을 저해할 수 있다고 경고⁴⁹⁶⁾
 - 예산 삭감은 주요 질병 연구와 신약 개발에 타격을 주며, 연구비 1달러당 2.09달러의 효과를 창출하는 것으로 추정되는 국립보건원의 혁신 생태계를 약화할 우려⁴⁹⁷⁾
 - 학계와 의료 연구기관들은 이 정책이 미래 치료법 개발과 신약 연구를 크게 위축시키고, 트럼프 지지 기반이 강한 주(州)의 대학 및 연구소에도 부정적인 영향을 미칠 것으로 예상⁴⁹⁸⁾

7-2 연구 지원 방향성 조정

- **(과학의 정책적 활용)** 트럼프 행정부는 정책 목표와의 정합성을 높이기 위해 과학 연구의 방향성과 자원 배분 방식을 조정하려는 움직임을 강화

- 기후 과학 및 다양성·포용성 관련 연구를 제한하는 지침이 마련됨에 따라, 지구온난화 연구나 인구학적 요인에 따른 질병 취약성 등에 관한 조사 등이 중단 또는 축소될 우려가 제기됨
- 이에 대해 1,900명 이상의 미국 내 과학자들이 공동 서한을 통해 행정부가 과학의 자율성과 공익성을 훼손하며 “미국 과학에 대한 전면적 공격”을 감행하고 있다고 강하게 비판(‘25.04)⁴⁹⁹⁾

● **(다양성·포용 분야)** 트럼프 행정부는 역차별 논리를 근거로 과거 정부에서 추진해 온 다양성·포용 정책을 폐지하고, 해당 연구 분야 전반에 대한 지원을 전면 중단

- 국립과학재단(NSF)은 여성, 소수민족, 장애인 등 과소 대표 집단에 대한 연구 자금 우선 지원 정책을 폐지하고, 특정 집단을 우대해서는 안 된다는 입장을 공식화(‘25.04)⁵⁰⁰⁾
- 일부 기관은 다양성(diversity), 장애(disability), 여성(women), 트랜스(trans) 등의 키워드를 포함한 연구를 지원 대상에서 제외했으며, 바이든 행정부 시기에 제출된 과제에도 소급 적용(‘25.01~03)⁵⁰¹⁾
※ 진행 중인 연구과제 400여 개를 일방적으로 종료시키며 2억 3천만 달러 규모의 지원을 중단

● **(보건 분야)** 트럼프 행정부는 과학적 근거에 기반한 백신 및 전염병 대응 체계를 약화시키고, 로버트 F. 케네디 주니어를 보건장관으로 임명하며 백신 회의론에 기반한 보건정책 전환 추진

- 케네디 주니어 보건장관은 과학적으로 반박된 백신과 자폐증 간 연관성에 대한 재조사를 지시하며, 자폐증 증가의 원인을 9월까지 규명하겠다고 발표(‘25.04)⁵⁰²⁾
- 이러한 입장의 연장선에서, 케네디 장관은 메릴랜드주에서 면허가 취소된 백신 반대 활동가 데이비드 가이어를 자문역으로 기용하고, 백신 접종 장려 프로그램을 축소 또는 중단(‘25.02~03)⁵⁰³⁾
- 보건복지부 전반에 걸쳐 수천 명의 직원이 감축되었으며, 식품의약국, 질병통제예방센터, 국립 보건원의 주요 책임자들이 행정휴직 처리되거나 재배치 제안을 받음⁵⁰⁴⁾
- 앤서니 파우치 전 미국 국립 알레르기·전염병연구소(NIAID) 국장의 측근 인사들이 집중적으로 인사 조치 대상이 되었으며, 파우치의 배우자인 국립보건원 생명윤리부서장과 후임자 모두 행정 휴직 처분을 받는 등 코로나19 대응 인력에 대한 정치적 압박 강화⁵⁰⁵⁾

● **(기후 분야)** 트럼프 행정부는 기후변화를 부정하는 기조 아래 관련 연구를 대폭 축소하고, 연방 차원의 기후 연구 인프라와 협력 체계를 해체하는 조치 단행

- 행정부는 기후변화 연구가 사회적 불안을 조장한다는 이유로 기후변화 연구를 중단시키고, 전문가 중심의 분석보다 시민 참여형 과학을 강조하는 방향으로 정책 전환⁵⁰⁶⁾
- ’28년 발간 예정이던 6차 국가기후평가보고서 작성에 참여 중이던 수백 명의 과학자와 전문가 전원을 보고서 범위를 재조정 중이라는 통보와 함께 일괄 해고(‘25.04)⁵⁰⁷⁾
- 한편, 14개 연방기관 간 기후변화 연구를 조정하던 글로벌기후변화연구프로그램(USGCRP)에 미국 항공우주국(NASA)이 제공하기로 한 기술지원 계약이 취소되어 협력 체계 중단(‘25.04)⁵⁰⁸⁾
- 상무부는 일부 기후연구 프로젝트가 과도한 위기 인식을 유발한다는 이유로 프린스턴대학교의 관련 연구에 대한 지원을 중단하고, 수억 달러 규모의 연구비를 동결(‘25.04)⁵⁰⁹⁾

7-3 과학기술 분야 인재 유출

- (과학기술 인재 기반 약화) 트럼프 행정부의 연구비 삭감과 이민 단속 강화로 인해 미국 내 과학 기술 인재의 경력 개발 기회가 축소되는 등 과학 인재 기반이 전반적으로 약화
 - 국립보건원은 학사 후 과정 프로그램을 중단하고 교육 보조금(T32)*의 집행을 축소(전년 대비 약 3%)하면서 신진 과학자들의 경력 개발 경로 제한('25.03)⁵¹⁰)
※ 의과학 및 생명과학 분야의 신진 연구자들을 조직적으로 양성하기 위한 훈련 보조금 프로그램
 - 트럼프 행정부가 연방 기금 동결이 임박했다는 초기 메모를 발표한 후 미국 전역의 대학원들이 입학 정원을 축소하면서, 과학기술 분야 석·박사 학위 과정 진학 기회 감소('25.01)⁵¹¹)
※ MIT, 듀크, UC 샌디에이고 등 주요 대학은 생물학 대학원 프로그램 정원을 약 20~30% 축소
 - 미국 과학기술 인재의 3분의 1이 외국 출신임에도 불구하고, 러시아 출신 하버드대학교 연구자가 이민자 구금 시설에 수용되는 등 과학자까지 겨냥한 이민 단속으로 위축 우려 확산('25.04)⁵¹²)
- (비자 정책 강화) 트럼프 행정부가 국제 학생 및 연구자에 대한 비자 심사를 대폭 강화함에 따라 AI 등 첨단 기술 분야의 인재 유출 발생
 - 트럼프 대통령 취임 후 수개월간 1,700명 이상의 국제 연구자가 비자 자격 심사 대상에 올랐으며, 이 대상은 수년간 미국에서 거주한 AI 인재들도 포함*⁵¹³)
* 오픈AI 소속 캐나다 연구원의 영주권 신청 거부, 경찰과의 경미한 접촉을 이유로 캘리포니아 소재 대학 AI 박사 과정 학생의 '학생 및 교환 방문자 정보 시스템(SEVIS)' 기록 종료 등 구체적인 사례들이 보고됨⁵¹⁴)
 - 정부가 AI 기반 비자 심사 시스템을 도입하는 과정에서 인적 검증 없이 행정적 오류가 발생하고 있으며, 경미한 교통 법규 위반이나 서류상 착오만으로도 비자가 취소되는 사례 증가⁵¹⁵)
- (중국계 과학자 표적 수사) 트럼프 행정부는 중국계 과학자들에 대한 FBI 수사 및 비자 취소를 대폭 강화하고, 한때 중단되었던 '차이나 이니셔티브'*를 사실상 재개하며 표적 수사를 확대⁵¹⁶)
 - * 트럼프 1기 행정부가 '18년 11월부터 추진한 중국의 산업 스파이 활동 및 지식재산 절도 대응 수사 기초 프로그램으로, 인종적 편견 및 학문의 자유 침해 논란에 따라 '22년 바이든 행정부에서 공식 종료
 - ※ '18년부터 '21년까지 5,361명의 중국계 STEM 분야 연구자가 중국으로 귀국하여 이전 4년 대비 53% 급증
 - 인디애나대학교 사이버보안 전문가 샤오펑 왕 교수가 FBI 급습 수색과 함께 20년 재직 후 즉시 해고되는 등 중국계 과학자들에 대한 감시와 처벌 강화('25.04)⁵¹⁷)
 - 정부는 왕 교수가 중국으로부터 받은 연구비를 제대로 신고하지 않았다고 의심하고 있으나, 구체적인 혐의나 적법절차 없이 해고가 이루어져 논란을 야기('25.04)⁵¹⁸)
 - MIT의 강첸 교수 등 과거 차이나 이니셔티브 피해자들이 우려를 표명하며, 이러한 표적 수사가 국제협력을 위축시키고 미국의 경쟁력과 국가 안보를 해칠 것이라고 경고('25.04)⁵¹⁹)
- (글로벌 인재 유치 경쟁 심화) 미국의 연구비 축소와 비자 정책 강화로 인해 과학기술 인재의 이탈이 늘어나는 가운데, 유럽 및 아시아 주요 국가들은 미국 기반 연구자 유치 경쟁 본격화
 - '25년 3월 과학 저널 네이처(Nature)가 실시한 설문조사에 따르면 1,600여 명의 미국 과학자 중 75%가 해외 취업을 고려한다고 응답했으며, '24년 대비 해외 연구직 지원이 32% 증가하는 등 두뇌 유출이 현실화('25.03)⁵²⁰)

- 프랑스, 영국, 독일 등 유럽 국가들이 미국 연구자 유치를 위해 소위 '과학 망명(scientific asylum)'을 위한 프로그램을 경쟁적으로 도입 중이며, 일례로 프랑스 액상 마르세유 대학은 '과학을 위한 안전한 장소' 프로그램에 3년 계약의 연구직 15개(1,500만 유로 규모) 배정('25.03)⁵²¹⁾
- 또한, 프랑스 연구 장관을 포함한 유럽의 12개국 연구 장관들은 950억 유로 규모의 '호라이즌 유럽' 프로그램 확대를 통해 미국을 떠나는 과학자들을 유치하자는 서한에 서명('25.04)⁵²²⁾
- 중국은 심천 등 주요 기술 허브를 중심으로 개방성과 국제협력을 내세우며 미국 기반 과학자들을 적극 유치하고 있어, 미국의 두뇌 유출이 가속화될 우려가 제기됨⁵²³⁾

8. 행정부-테크 기업 간 관계

관련 행정명령 :	EO 14149	EO 14151	EO 14158	EO 14172	EO 14173
	EO 14178	EO 14179	EO 14210	EO 14219	EO 14222
	EO 14233	EO 14275			※ 각 행정명령 내용은 [부록2] 참조

8-1 행정부-테크 기업 간 관계 강화

- (새로운 형태의 관계 시작) 트럼프 2기 행정부 출범 과정에서 테크 기업들은 전례 없는 경제적·정치적 영향력을 확보하며, 테크 기업과 정부 간의 관계가 새로운 형태로 변화
 - 테크 기업과 투자자들은 트럼프 대통령의 감세 및 규제 완화 정책을 지지하는 동시에, 개인적 비판과 법적 위험을 피하기 위해 트럼프 대통령과의 관계를 적극적으로 구축⁵²⁴⁾
 - 벤처캐피털사의 '23~'24년 연방 선거 운동 기부액이 '19~'20년보다 약 3배 증가하여 2억 8천만 달러를 넘어서며, 자금력을 바탕으로 한 정치적 영향력 확대 움직임 부각⁵²⁵⁾
 - 특히 가장 큰 금액을 기부한 앤드리슨 호로위츠는 대표적인 트럼프 지지 기업으로 공동 창업자인 마크 앤드리센은 트럼프 행정부의 비공식 기술 정책 자문 및 인재 추천을 담당⁵²⁶⁾

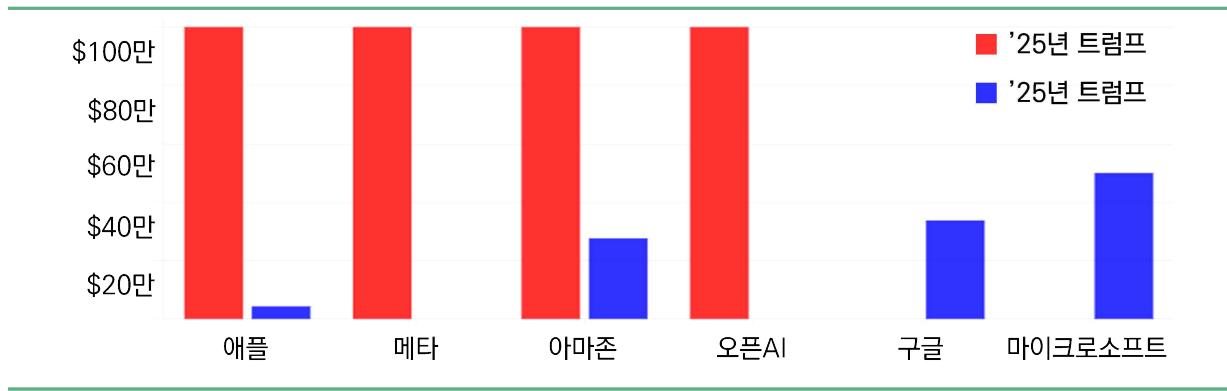
['23~'24년 연방 선거 기부액 상위 10개 벤처 캐피털리스트 (단위, 백만 달러)]

벤처 캐피털리스트	기부액	벤처 캐피털리스트	기부액
앤드리슨 호로위츠	89.03	SV엔젤	7.68
그레이아록 파트너스	35.72	브로디 제너레이셔널 캐피탈 파트너스	5.90
세쿼이어 캐피털	16.53	베세머 벤처 파트너스	5.51
피보탈 벤처스	14.25	원더코	5.32
윙클보스 캐피털 매니지먼트	10.12	코슬라 벤처스	5.28

* 하이라이트한 VC는 AI, IT, SW, 블록체인 등 기술 분야 집중 투자자로, 10위 내 8개 VC의 기부액 총합은 약 1억 8천만 달러
출처 : Venture Capital Top Contributors, n.d.⁵²⁷⁾

- 일론 머스크는 트럼프의 대선 운동에 2.5억 달러 이상을 투입했으며, 일론 머스크, 마크 저커버그, 제프 베이조스, 팀 쿡, 순다르 피차이 등 전현직 테크 기업 CEO가 트럼프 대통령 취임식에서 내각 구성원보다 주목받는 위치에 배치되면서 새 행정부와의 긴밀한 협력 관계 암시('25.01)⁵²⁸⁾

[테크 기업 및 CEO의 트럼프·바이든 대통령 취임식 기부금 비교 (단위, 달러)]



출처 : Stanton, 2025⁵²⁹⁾

- 애플, 메타, 구글, 아마존, 엔비디아 등 주요 빅테크 기업은 트럼프 대통령의 취임식에 각각 100만 달러를 기부하였으며, 팀 쿡, 샘 올트먼 등 CEO들도 개인 명의로 100만 달러 기부(25.01)⁵³⁰
- 트럼프 대통령은 이러한 테크 기업과의 긴밀한 협력 관계를 보여주듯, 취임 직후 다보스 세계 경제포럼에서 애플과 구글에 대한 EU의 반독점 소송을 ‘일종의 과세’라고 비판하고 자신의 행정부에서는 빅테크에 대한 반독점 조치와 AI 규제가 완화될 것임을 시사(25.01)⁵³¹

● **(테크 기업과 정치 자본)** 트럼프 2기 행정부에서는 테크 기업과 트럼프 및 그 가족 간의 상업적 거래가 전례 없는 방식으로 이루어지고 있으며, 정치적 영향력과 경제적 이익이 직접적으로 연계

- 메타는 트럼프 대통령의 계정 정지에 대한 ’21년 소송 해결을 위해 2,500만 달러를 지불하기로 합의했으며, 이 중 약 2,200만 달러는 트럼프 대통령 도서관 기금으로 사용될 예정(25.01)⁵³²
- 아마존은 멜라니아 트럼프의 다큐멘터리 영화 라이선스 비용으로 경쟁 스튜디오보다 현저히 높은 4,000만 달러를 지불하기로 합의했으며(25.01),⁵³³ 아마존 프라임 비디오에서 트럼프 대통령이 총괄 프로듀서였던 ‘어프렌티스’의 스트리밍 서비스 결정(25.03)⁵³⁴
- 트럼프 가족의 이러한 상업적 거래는 취임 이후 더욱 가속화되었으며, 기업들로부터 트럼프 가족과 대통령 도서관에 약 8천만 달러가 기부된 것으로 추정(25.02)⁵³⁵

● **(테크 기업 리더의 정치적 영향력)** 테크 기업의 리더들, 특히 일론 머스크는 트럼프 행정부와 긴밀한 관계를 구축하며 정치적 영향력을 크게 확대

- 머스크는 정부효율부를 주도하며 연방정부 축소에 적극적으로 참여하고, 백악관 직원으로 근무하면서도 트럼프 대통령 관련 단체에 1억 달러 규모의 기부 의사 표명⁵³⁶
- 머스크는 또한 대선 후 자신의 슈퍼팩(Super PAC)*을 통해 위스콘신 대법관 선거에 2,200만 달러를 투입하는 등 지방 선거에도 막대한 자금을 투입하여 영향력 행사(25.03)⁵³⁷

* 독립적인 정치활동위원회로, 개인이나 기업, 단체로부터 금액 제한 없이 정치자금을 모아 특정 후보를 지지하는 광고 제작이나 선거 캠페인 활동에 활용하는 미국의 정치자금 운용 방식

- 특히 머스크의 테슬라가 위스콘신주를 상대로 자동차 직접 판매 관련 소송을 제기한 직후 해당 주의 대법관 선거에 개입한 점은 개인 사업 이익과 정치적 영향력 행사의 연결성 시사⁵³⁸
- 머스크의 보링 컴퍼니가 추진 중인 네바다주 ‘拉斯베이거스 루프’ 프로젝트는 대규모 인프라 승인과 규제 완화가 필요한 사업으로, 머스크가 보유한 정치적 영향력이 사업 진행 과정에서 일정 부분 작용했을 가능성도 제기⁵³⁹

* 라스베이거스 지하에 테슬라 차량이 고속으로 이동할 수 있는 터널형 교통망을 구축해, 컨벤션 센터 및 핵심 관광·상업 지구를 연결하는 시스템으로, 향후 전체 도시로 확산 예정

8-2 암호화폐 분야 이해관계 충돌

● **(트럼프 대통령의 암호화폐 사업 진출)** 트럼프 행정부가 암호화폐에 우호적인 정책을 펼치는 가운데, 트럼프 대통령이 직접 관련 사업에 개입하면서 이해충돌 논란 확산

- 트럼프 대통령이 취임 직전 출시한 임코인인 ‘\$TRUMP’는 취임 직후 100억 달러 이상의 가치를 기록했으며, 로빈후드와 같은 주요 거래 플랫폼에서도 거래 허용(25.01)⁵⁴⁰

- 트럼프 계열사는 '\$TRUMP' 코인의 상당량을 보유하고 거래 수익의 일부를 확보하고 있어, 국내외 경영진과 암호화폐 이해관계자들이 트럼프 행정부에 영향력을 행사할 수 있는 경로 제공⁵⁴¹⁾
- 또한, 트럼프 맘코인 최대 보유자 220명을 대통령 만찬 및 백악관 투어에 초대해 코인 가격을 급등시키며 대통령과의 접촉 기회를 투자 대가로 제공하는 체계 마련('25.4)⁵⁴²⁾
 - ※ \$TRUMP 코인 운영업체는 \$TRUMP 코인 상위 보유자 220명을 트럼프 내셔널 골프클럽에서 열리는 만찬에 초대하였으며, 이 중에서도 VIP로 선정된 상위 25명을 대상으로 백악관 비공식 투어 진행('25.5)
- 한편, 트럼프의 소셜미디어 기업인 Trump Media & Technology Group은 'Truth.Fi'라는 금융 서비스 사업을 출범시켜 약 2억 5천만 달러 상당의 암호화폐 투자 계획 발표('25.02)⁵⁴³⁾
- 'Truth.Fi'는 "미국 성장, 제조, 에너지 기업에 대한 투자와 애국 경제를 강화하는 투자"를 목표로 내세우며, '메이드 인 아메리카 ETF'와 '비트코인 플러스 ETF' 등의 상품 출시 예정('25.02)⁵⁴⁴⁾

● **(트럼프家 암호화폐 사업 확장)** 트럼프 일가는 '월드 리버티 파이낸셜'을 설립하여 암호화폐 사업에 본격 착수했으며, 바이낸스 등 주요 암호화폐 업체들과 전략적 제휴 추진

- 트럼프 대통령과 그의 아들들이 설립한 월드 리버티 파이낸셜은 달러 기반 스테이블코인인 'USD1'의 출시 계획을 발표하며 정책적 특혜 가능성 논란을 야기⁵⁴⁵⁾
- 월드 리버티 파이낸셜은 자체 발행 암호화폐 판매를 통해 5.5억 달러 이상을 조달했으나, 투자 대가로 파트너십을 제안하며 해외 업체들로부터 수수료를 요구('25.04)⁵⁴⁶⁾
- 바이낸스*는 트럼프 가족이 설립한 월드 리버티 파이낸셜의 스테이블코인 상장을 포함한 협력을 추진하는 동시에 트럼프 행정부에 경영진 사면과 규제 완화 등 우호적 조치를 요청**⁵⁴⁷⁾

* 세계 최대 암호화폐 거래소로, '23년 증권거래위원회 소송과 이에 따른 거래 은행의 협력 중단으로 달러 입출금이 중단되었으나, 트럼프 행정부 출범 후 '25년 2월 증권거래위원회가 소송을 철회하며 서비스 재개

** 바이낸스 경영진은 재무부 관리들과 만나 「국제긴급경제권한법」, 「자금세탁방지법」, 무허가 송금업 운영 등의 위반에 따른 벌금 납부 이후 시행된 감시 프로그램 해제와 창립자 사면을 논의('25.04)

- 트럼프家의 암호화폐 사업 규모가 10억 달러에 근접한 가운데, 도널드 트럼프 주니어와 에릭 트럼프는 월드 리버티 파이낸셜에 이어 비트코인 채굴 벤처 '아메리칸 비트코인' 출범('25.03)⁵⁴⁸⁾

● **(정책 신뢰성 논란)** 트럼프 본인과 가족, 선거 후원 기업과의 직·간접적인 이해관계가 맞물리면서 트럼프 행정부는 암호화폐 산업 육성을 표방한 정책의 신뢰성을 둘러싸고 비판에 직면

- 민주당 상원의원들은 백악관의 암호화폐 정책과 트럼프 가족의 암호화폐 사업 간 이해충돌 가능성을 제기하며 금융 규제 당국에 특별 감독을 요구⁵⁴⁹⁾
- 업계에서는 국가 준비금이 일부 암호화폐 기업들에 선별적으로 혜택을 줄 것이라는 비판이 제기 되었으며, 선거 자금 기부와 정책 연관성에 대한 의혹 제기⁵⁵⁰⁾
- 특히, 월드 리버티 파이낸셜이 출시할 USD1은 단기 미국 국채 및 미국 달러 예금을 담보로 하고 있어, 정부의 통화·재정정책과 민간 암호화폐 간 연계성에 대한 우려를 증폭⁵⁵¹⁾

8-3 정부효율부 운영 관련 이해충돌

- **(공직자-기업인 역할 충돌)** 정부효율부 수장인 일론 머스크가 스페이스X, 테슬라 등 민간 기업을 소유한 채로 정부 핵심 정책과 계약에 관여하면서 심각한 이해충돌 문제가 제기됨
 - 연방 회계 기준에 따르면, 머스크가 정부 직책을 맡음으로써 테슬라와 연방정부 간 거래는 ‘특수 관계자 거래’로 간주될 수 있으며, 이는 계약이 공정하게 이루어지지 않을 가능성을 시사⁵⁵²⁾
 - 트럼프 2기 행정부 출범 이후 스페이스X 출신 인사들이 미국항공우주국(NASA)과 연방항공청(FAA) 등 주요 연방기관에 임명되어 회사의 이익 대변⁵⁵³⁾
 - 민주당 마크 포칸 하원의원은 ‘엘론 머스크 법안’을 발의하여, 특수 공무원이 자신의 사업에 유리한 지출을 조정하지 못하도록 연방 계약 체결을 제한하는 방안 추진(‘25.02)⁵⁵⁴⁾
- **(머스크 기업에 대한 조달 특혜)** 머스크의 기업들은 트럼프 행정부의 정책 지원을 통해 전례 없는 규모의 연방정부 계약 수주 가능성을 증대시키고 경쟁 우위를 확보
 - 스페이스X는 지난 10년 동안 100억 달러 이상의 연방정부 계약을 체결한 데 더해, 스타링크 위성 인터넷 서비스를 통해 수십억 달러의 추가 계약을 기대(‘25.03)⁵⁵⁵⁾
 - 스타링크는 연방정부의 420억 달러 규모 농촌 광대역 사업에서 최대 200억 달러 규모의 계약을 받을 것으로 예상되며, 이는 바이든 행정부 시기 예상액의 5배 수준(‘25.03)⁵⁵⁶⁾
 - 테슬라는 국무부와 4억 달러 규모의 장갑 사이버트럭 공급 계약을 체결할 가능성이 있었으나, 언론 보도 후 국무부가 해당 계획을 보류한다고 발표(‘25.02)⁵⁵⁷⁾
- **(머스크 기업에 대한 규제 완화)** 트럼프 행정부 출범 이후 법무부는 머스크의 기업에 대한 소송을 취하했으며, 정부효율부는 머스크 기업의 규제를 담당하는 연방기관을 구조조정
 - 법무부는 스페이스X가 시민권 지위에 따라 직원을 차별했다는 혐의로 제기한 소송과 망명 신청자 및 난민 차별 관련 장기 소송을 취하한다고 발표(‘25.02)⁵⁵⁸⁾
 - 정부효율부는 테슬라의 자율주행 관련 사고를 조사하는 기관인 도로교통안전국(NHTSA)의 직원을 해고하면서 머스크 기업에 대한 규제 약화 가능성에 대한 우려 증대(‘25.02)⁵⁵⁹⁾
- **(정보공개 및 투명성 회피)** 정부효율부 인사들의 이중적 허용과 재무 정보 비공개 문제로 인해 투명성과 책임성에 대한 우려 증가
 - 머스크는 공직자 이해관계 충돌 방지를 위한 공식 서류인 재무 공개 보고서를 백악관에 제출할 계획이나 이는 기밀로 유지될 예정(‘25.02)⁵⁶⁰⁾
 - 머스크는 “최대한의 투명성”을 약속했지만, 백악관은 최소 ’34년까지 「정보자유법」*에 따른 정보공개 요청 및 사법적 개입에서 정부효율부를 제외하는 조치 시행(‘25.02)⁵⁶¹⁾
- * Freedom of Information Act : 1966년에 제정된 미국의 연방법으로, 정부의 투명성과 책임성을 강화하기 위해 시민이 연방정부 기관이 보유한 공문서와 정보에 접근할 수 있도록 권리 보장
- **(기밀 접근 및 보안 우려)** 머스크가 국가 안보 관련 정보에 접근하거나 공공기관에 자신의 기술을 적용하는 과정에서 보안 문제 대두

- 머스크가 중국과의 군사 충돌 계획에 관한 국방부 기밀 브리핑을 받으려 했다는 소식이 알려졌으며, 트럼프 대통령은 해당 계획을 부인하면서도 머스크의 이해충돌 가능성 인정('25.03)⁵⁶²⁾
- 백악관과 연방항공청 등에 스타링크 설치가 진행되어 보안 우려가 제기되는 가운데,⁵⁶³⁾ 스페이스X 엔지니어들이 연방항공청에 파견되어 자사 기술 도입 추진('25.03)⁵⁶⁴⁾

● **(정치적 지원과 상업적 홍보)** 트럼프 행정부는 공식 행사와 정책 발표를 통해 머스크의 기업을 노골적으로 지원하며 상업적 이익과 정치적 후원 간의 경계를 모호하게 만듦

- 트럼프 대통령은 테슬라 주가 하락 직후 백악관에서 공식 테슬라 차량 시승 행사를 개최하고 개인적으로 차량을 구매하는 기업 지원 행보를 보임('25.03)⁵⁶⁵⁾
- 상무부 장관 하워드 러트닉은 연방 공무원들에게 420억 달러 규모의 농촌 광대역 프로그램에서 머스크의 스타링크를 명시적으로 언급하며 촉진하도록 지시('25.03)⁵⁶⁶⁾

● **(X의 영향력 변화)** 머스크는 트럼프 행정부와의 긴밀한 관계를 기반으로 X(구 트위터)의 광고 산업 내 영향력 회복을 적극적으로 모색

- X는 광고를 중단한 기업들을 상대로 법적 대응에 나서는 한편, 광고 대행사들과는 “선불 거래” 방식의 연간 지출 목표 계약을 체결하며 광고 수익 회복을 추진⁵⁶⁷⁾
- 머스크가 트럼프 행정부 내 핵심 역할을 맡게 되면서, 기업들은 X에 일정 수준의 광고 예산을 할당해야 한다는 압박을 받음⁵⁶⁸⁾
- 실제로 X의 광고 수익은 '22년 41억 달러에서 '24년 19억 달러로 급감했으나, '25년에는 23억 달러로 반등할 것으로 전망('25.03)⁵⁶⁹⁾

8-4 테크 기업의 대응 전략

● **(관세 정책에 대한 빅테크 대응)** 트럼프의 상호 관세 발표 이후 주요 빅테크 CEO들이 공개 성명을 회피하고 비공식 로비를 통해 개별적으로 관세 면제를 추진하는 생존 전략 구사

- 제프 베이조스, 팀 쿡, 순다르 피차이, 마크 저커버그 등 빅테크 CEO들은 수조 달러 시장가치 손실에도 불구하고 일관된 침묵을 유지하며 대통령의 정책 변화에 신중하게 접근('25.04)⁵⁷⁰⁾
- 팀 쿡과 젠슨 황은 상호 관세 조치 이후 대통령을 개별적으로 접촉하여 자사 관련 품목의 관세 면제 및 수출통제 완화를 끌어내는 등 인맥과 비공식 채널을 활용하는 사례 확산('25.04)⁵⁷¹⁾
- 과거 사회·정치적 이슈에 대해 공개적으로 입장을 표명하던 관행과 달리, 현재는 공개적 침묵과 사적 로비의 조합이 정치적 불안정성에 대응하는 실용적 방식으로 자리 잡는 추세⁵⁷²⁾
- 일본 머스크만이 예외적으로 트럼프 행정부의 수석 무역 고문을 공개 비판하는 등 대립각을 세우면서 다른 빅테크 CEO들과 달리 직접적인 충돌을 영향력 행사의 방식으로 활용('25.04)⁵⁷³⁾

● **(다양성 정책 축소)** 트럼프 행정부의 다양성·형평성·포용성(DEI) 정책 반대 기조에 따라 구글, 메타, 아마존 등 주요 테크 기업들은 관련 정책을 축소하거나 폐지하는 행보를 시작('25.01~03)⁵⁷⁴⁾

- 구글은 연방 계약자로서의 트럼프 행정명령 준수를 이유로 직원 다양성 목표를 폐기하고 ‘흑인 역사의 달’, ‘자부심의 달’ 등 문화적 기념일을 기본 캘린더에서 삭제('25.02)⁵⁷⁵⁾

- 또한, 스타트업 창업자 기금과 책임감 있는 AI 및 인간 중심 기술(RAI-HCT)팀 웹페이지에서 DEI 관련 표현을 삭제하고, 소외된 창업자 지원에서 AI 중심 스타트업 투자로 초점 전환('25.03)⁵⁷⁶⁾
- 메타는 기존 다양성 프로그램을 종료하고 트럼프 행정부와 “생산적인 파트너십”을 맺겠다는 입장을 밝혔으며, 기존 다양성 개념을 ‘인지적 다양성(cognitive diversity)’ 표현으로 대체('25.01)⁵⁷⁷⁾
- 아마존은 연례 10-K 보고서*에서 ‘포용과 다양성’ 관련 언급을 삭제하고, 대신 ‘최고의 고용주가 되기 위해 노력한다’라는 문구 삽입('25.02)⁵⁷⁸⁾

* 미국 증권거래위원회에 상장 기업들이 매년 제출하는 기업 정보에 관한 연례 보고서

● (콘텐츠 정책 완화) 생성형 AI 서비스와 소셜미디어 플랫폼은 표현의 자유를 강조하고 이용자가 공유하는 게시물에 대한 자체 관리 절차를 줄이는 방향으로 정책 조정

- 오픈AI는 ‘지적 자유(intellectual freedom)’를 포용하기 위해 챗GPT의 경고 메시지를 삭제하고 AI 모델 훈련 방식을 변경하여 민감한 주제에 대해 더 많은 관점을 제공할 것이라고 발표('25.02)⁵⁷⁹⁾
- 메타는 제3자를 활용한 기존의 팩트체커 시스템이 편향되고 확장성이 부족하다는 이유로, ‘커뮤니티 노트’ 시스템을 도입하여 보수적 의견 검열 논란 해소를 시도('25.03)⁵⁸⁰⁾

* 기여 자격을 갖춘 사용자가 부정확한 게시물에 노트를 작성하여 추가적인 맥락과 정보를 제공하고, 다른 사용자의 평가를 통해 검증받아 노출되는 크라우드 소싱 방식의 콘텐츠 관리 방식

● (기후 정책 재조정) 기후 변화 대응에 주력했던 테크 리더들은 트럼프 행정부의 기후 정책 변화에 맞춰 화석연료를 중심으로 한 ‘미국 에너지 지배’ 기조와 조화를 이루는 방식으로 전략 재조정

- 제프 베이조스의 100억 달러 규모 ‘어스 펀드(Earth Fund)’는 세계적인 기후 기준 설정 기관인 ‘과학 기반 목표 이니셔티브(Science Based Targets initiative, SBTi)’에 대한 지원 중단('25.02)⁵⁸¹⁾
- 빌 게이츠가 후원하는 ‘브레이크스루 에너지(Breakthrough Energy)’는 운영비 및 인력 축소를 단행하고, 공공정책 문제보다 청정에너지 기업 육성 및 기술지원에 집중하는 방향으로 전환('25.03)⁵⁸²⁾

● (지역명 변경) 트럼프 대통령은 취임 직후 ‘멕시코만’을 ‘미국만’으로, ‘데날리산’을 ‘맥킨리산’으로 개명하는 행정명령*에 서명했으며, 테크 기업들은 이와 같은 변화를 수용('25.01~02)

* 행정명령 제14172호 「미국의 위대함을 기리는 이름 복원」

- 구글, 애플, 마이크로소프트는 자사 지도 서비스에서 멕시코만을 미국만으로 공식 업데이트했으며, 멕시코 대통령은 명칭 변경에 대해 구글에 공식 항의 의사를 표명('25.01)⁵⁸³⁾
- 이 같은 변경은 역사적 맥락(멕시코만은 16세기부터 사용된 명칭)을 고려하지 않은 조치로, 미국 우선주의를 상징적으로 보여준다는 비판을 받음('25.02)⁵⁸⁴⁾

● (기업별 다양한 대응) 트럼프 행정부의 DEI 정책 후퇴에도 불구하고 애플 등 일부 기업은 다양성 정책을 유지하거나 강화하며 상반되게 대응⁵⁸⁵⁾

- 애플은 팀 쿡 CEO 주도로 주주총회에서 DEI 폐지 제안을 부결시키며, 빅테크 기업 중에서도 드물게 DEI 정책 유지 입장을 고수('25.02)⁵⁸⁶⁾
- 핀터레스트는 10-K 신고서에서 DEI 관련 논란을 비즈니스 리스크로 분류하며, “DEI 노력이 불충분하거나 과도하다고 인식될 경우, 인재 유치·유지에 영향을 미칠 수 있다”고 명시('25.02)⁵⁸⁷⁾

3장 | 평가 및 정책적 시사점

1. 평가

- **(AI·디지털 정책 부재)** 트럼프 2기 행정부는 출범 초기부터 다수의 행정명령을 통해 대대적인 정책 이니셔티브를 제시했으나, AI·디지털 산업 발전을 위한 실질적인 정책은 아직 부족한 상황
 - 스타게이트 이니셔티브와 같은 대규모 계획이 백악관 차원에서 홍보되었으나, 정부 정책과의 연계 및 재정적 기여 방안은 아직 제시되지 않은 상황
 - 스타게이트 프로젝트 이후 발표된 애플, 엔비디아 등 빅테크 기업이 발표한 대규모 투자 역시 정부 개입 없이 민간이 독자적으로 추진하는 양상
 - AI 반도체 수출통제 강화 및 AI 규제 완화 움직임은 명확하게 관찰되지만, 이러한 정책이 산업 생태계와 사회 전반에 미치는 장기적 영향에 대한 체계적인 분석과 종합적인 전략 부족
 - 이는 트럼프 1기 행정부에서도 나타났던 AI·디지털 정책의 공백을 재현되는 양상
- **(관세 정책 효과의 한계)** 트럼프 행정부의 관세 정책은 자국 산업 보호 명분과 달리, 미국 내 AI·디지털 산업의 비용 구조를 악화시키고 글로벌 공급망을 왜곡하여 정책 효과 달성 한계 노출
 - 주요 디지털 제품 제조 비용이 급등하고 소비자 가격이 과도하게 인상될 우려가 확산되면서, 오히려 미국 기업의 시장 경쟁력이 저하되고 수요가 위축되는 부작용 발생
 - 특정 품목에 대한 관세 예외 적용이 로비에 영향을 받으면서 정책 일관성과 예측 가능성이 저하되고, 시장 신뢰가 훼손되는 결과를 초래
 - 중국 기업을 견제하려는 관세 정책의 의도와 달리, 일부 중국 AI·디지털 기업은 미국의 관세 정책을 회피하는 과정에서 글로벌 시장 진출을 확대하는 반사이익 확보
 - 캐나다, EU 등 전통적 동맹국들이 상응 조치를 검토하거나 기술 자립 등으로 맞대응에 나서면서, 미국 주도의 기술 동맹 기반에도 균열 발생
- **(규제 완화 효과의 불확실성)** 트럼프 행정부는 테크 산업에 우호적인 규제 완화를 약속했으나, 공식 취임 이후 실질적인 이점이 가시화되지 않고 있으며, 정책 이행 방식의 불안정성으로 인해 산업계의 장기적 전략 수립에 어려움이 가중되고 있음
 - 입법적 기반 없이 행정명령과 개인적 발언에 의존한 정책 추진은 법적 안정성이 낮고 정권 교체 시 변동 가능성이 높아, 기업들의 장기적 투자와 사업 계획 수립에 장애 요인으로 작용
 - 규제 완화나 정책 특례가 공식 절차보다는 대통령 개인과의 관계에 따라 결정되는 사례가 반복되면서, 제도적 예측 가능성이 저하되고 공정한 시장 질서에 대한 신뢰 훼손
 - 암호화폐 산업 역시 대통령의 지지 발언과 단편적 행정명령만 있을 뿐 관련 입법이 병행되지 않아, 정권 교체 시 정책의 연속성과 산업 안정성에 대한 우려가 지속적으로 제기됨

● **(과학기술 기반 약화)** 트럼프 1기 행정부 때와 마찬가지로 AI·디지털 기술 및 산업 발전의 근간이 되는 과학기술 연구 기반에 대한 지원이 심각하게 위축

- 정부효율화라는 명분에 따라 국가표준기술연구소(NIST), AI안전연구소(AISI), 국립과학재단(NSF), 국립보건원(NIH), 질병통제예방센터(CDC) 등 핵심 연구기관의 예산과 인력이 대폭 삭감되는 상황
- AI·디지털 분야에서 특히 우려되는 것은, AI 위험 관리 표준을 개발해 온 국가표준기술연구소와 기초 안전 연구를 수행해 온 AI 안전연구소의 기능이 축소되고 있다는 점
- 이들 기관은 미국의 AI 혁신과 안전한 발전을 위한 핵심 인프라로 기능해 왔으나, 현재의 예산 삭감과 인력 감축은 글로벌 AI 경쟁력 저하로 이어질 가능성이 높음

● **(단기적 차원의 정책 결정)** 트럼프 행정부의 일부 행정명령은 단기적 정치적 목표 달성을 맞추고 있어, 장기적인 관점에서 AI·디지털 산업 발전 및 테크 기업의 글로벌 경쟁력에 부정적 영향을 미칠 위험성을 내포

- 중국산 제품에 대한 대규모 관세 부과는 애플과 같은 미국 기업의 생산 비용 증가와 가격 경쟁력 약화로 이어지고 있으며, 중국이 희토류 수출을 제한하면서 미국 기업의 공급망 리스크 증가
- 관세를 활용한 협상 전략은 TSMC와 같은 해외 주요 기업에 대한 강압적인 투자 유치 수단으로 활용되고 있으나, 이러한 접근법은 미국 기업의 자체적인 기술 역량 강화로 이어지기보다 단기적인 투자 유치에 그칠 가능성이 높음
- 화석연료 사업 활성화에 초점을 맞춘 에너지 정책은 AI 발전에 필수적인 데이터센터의 설립과 확장이 적극적으로 추진되어야 할 현 시점에서 에너지 비용 증가와 에너지원 다양화 제한이라는 부작용을 초래할 수 있음

● **(정부효율부 운영 방식 문제)** AI를 활용한 정부효율화 목표는 긍정적이나, 그 실행 과정에서 개인적 이해관계 충돌 및 실리콘밸리식 구조조정에 따른 행정적 혼란 등 문제 발생

- 당초 제시된 예산 절감 목표를 하향 조정했음에도 불구하고 감축 효과는 여전히 미미하다는 비판이 제기되고 있으며, 실질적인 행정 효율성 개선 역시 입증되지 않고 있음
- 연방정부 업무 이해도가 낮은 미숙련 인력의 급격한 투입, 민감한 정부 데이터에 대한 광범위한 접근권 부여 등으로 인해 개인정보 보호 및 사이버 보안 위험 증가
- AI 도입과 행정 시스템 현대화가 인력 감축 및 외주화 중심으로 이루어지면서, 공공 서비스의 연속성과 책임성이 저하될 우려가 지속적으로 제기됨

● **(행정명령의 한계)** 트럼프 행정부의 주요 정책 변화가 행정명령 중심으로 추진되면서, 제도적 기반이 취약하고 정책의 지속가능성과 예측가능성이 제한되는 구조적 한계가 드러남

- 급격한 정책 변화는 산업계와 연구계의 장기적 계획 수립을 어렵게 만들고, 결과적으로 미국의 AI·디지털 산업 생태계 발전에 부정적 영향을 미칠 수 있음
- 특히 초당적 지지를 바탕으로 한 입법적 기반이 없는 상황에서, 행정명령에만 의존한 정책 추진은 정권 교체 시마다 방향 전환을 초래할 위험

2. 정책적 시사점

- **(대응 정책의 유연성 확보)** 트럼프 행정부의 정책이 대부분 행정명령에 기반하고 있어 지속적인 변화 가능성이 크다는 점을 고려할 때, 유연한 정책 대응 필요
 - 특히 행정명령에 따른 정책 변화의 빈도와 범위를 지속적으로 모니터링하고, 신속한 대응이 가능한 가이드라인이나 모니터링 체계를 구축하여 대응력을 제고
 - 트럼프 행정부가 경제적 부흥을 핵심 기조로 삼고 있는 만큼, 관세와 같은 조치가 미국 경제에 불리할 경우에는 과도한 선제 대응보다는, 전략적 관망 기조를 병행하여 유연성 확보
 - 또한, 트럼프 행정부의 정책 결정 과정에서 인적 네트워크와 이해관계자들과의 소통이 중요하게 작용함에 따라, 정부 차원의 공식 채널과民間의 비공식 채널을 결합한 다층적 소통 체계 구축
- **(공급망 안보 강화)** 미·중 간 공급망 분리와 AI·디지털 분야의 핵심 소재에 대한 수출통제가 심화됨에 따라, 산업별 공급망 취약성을 체계적으로 진단하고 대응 전략 강화
 - 희토류와 같은 전략 소재의 수입 의존도를 낮추고 공급망 충격을 최소화하기 위해 공급처 다변화, 안정적 비축 체계 구축, 대체 및 재활용·재처리 기술 개발의 동시 추진 고려
 - 브라질, 칠레, 호주 등 자원 부국과의 장기 공급 계약 체결 및 캐나다와 같은 전통적 동맹국과의 광물자원 개발 투자 확대를 통해 안정적 공급망이 확보 방안 마련
 - 미국이 추진 중인 해저자원 등 비전통적 자원 개발은 향후 국제적 갈등으로 이어질 가능성이 있는 만큼, 관련 국제 규범 형성에도 주도적으로 참여
 - 공급망 위기가 반복되는 상황에서民間의 자구 노력만으로는 대응에 한계가 있는 만큼, 정부가 위험 요소를 조기에 식별하고民間이 공동 대응할 수 있는 종합적 지원 체계 구축
- **(기술별 전략 차별화)** 미·중 기술 패권 및 통상 갈등이 심화되는 상황에서 모든 영역에서 종립을 고수하기보다, 분야별 특성에 따라 차별화된 협력 전략을 구축해 국익을 극대화할 필요
 - 기술 분야를 협력 필요성(협력 필수 vs 자율개발 가능) 및 전략적 우선순위(핵심분야 vs 일반분야) 등 두 축으로 분류하고, 이에 따라 각 국가와의 관계를 기술별·이슈별로 차별화하여 관리
 - AI, 반도체, 양자 기술 등 안보 민감 기술은 신뢰할 수 있는 파트너 국가와 안정적 협력 체계를 구축하되, 자율주행, 바이오, 배터리 등 신성장 분야에서는 다양한 국가와의 공동 개발 촉진
 - 미·중 간 충돌로 인해 기업들이 선택의 압박에 직면할 가능성이 커지고 있어, 주요 기술별 위기 시나리오를 분석하고 기업의 판단을 지원할 수 있는 정책 마련
- **(글로벌 과학기술 인재 유치)** 미국은 물론 주요국의 연구 예산 삭감과 비자 규제 강화로 과학기술 인재 이동이 활발해지고 있어, 이를 국내 연구 역량 강화의 기회로 활용
 - 트럼프 행정부 하에서 연구 환경 악화나 정치적 압력으로 어려움을 겪는 우수 연구자들이 국내에 정착할 수 있도록 비자, 연구비, 생활 지원 등을 포괄하는 지원 체계 마련
 - 국적, 출신, 연구 주제와 무관하게 연구의 독립성과 표현의 자유를 보장하는 환경을 조성하고, 이를 대외적으로 홍보하여 글로벌 연구자들의 신뢰 확보

- 미국에서 기초과학, 기후과학, 감염병 연구 지원이 축소되고 있는 상황을 기회로 삼아, 우수 연구자들을 단기 유입시킨 후 장기 정착을 지원하는 단계적 전략 추진
- **(무역분쟁 수혜 산업 선점)** 글로벌 무역 질서 재편으로 새롭게 형성되는 시장 기회를 국내 기업이 선제적으로 확보할 수 있도록 전방위적 지원 체계 구축
 - 고율 관세, 수입 제한, 보조금 제한 등으로 발생하는 시장 공백을 국내 기업이 적기에 선점할 수 있도록, 글로벌 수요 변화에 대한 체계적인 정보 수집·분석 및 현지 대응 역량 확충
 - 특히 배터리, 반도체, 바이오 등 전략 산업의 수출 확대를 위해 기술 경쟁력은 물론 공급 역량, 인프라 안정성, 원자재 확보 능력을 종합적으로 제고하고, 정책금융 및 통상 지원과 연계
 - 전기차, 배터리, 재생에너지 등 수출 유망 산업의 경우 내수 중심의 생산 구조를 글로벌 공급망 기반으로 전환하고, 생산 능력 확대 및 관련 인프라 조성에 정책적 우선순위를 부여
- **(협력 관계 다변화)** 트럼프 행정부의 일방적 관세 정책과 예측 불가능한 통상 압박에 대응하여, 기술 협력 파트너를 다변화하고 유연한 협력 네트워크 구축 필요
 - 정치·안보 동맹을 기반으로 한 배타적인 기술 협력은 참여 국가가 제한되고 기술 분야별 협력 유연성이 낮으므로, 기술별 이해관계를 공유하는 다양한 국가들과의 개방형 협력 추진
 - 기술 표준, 공급망 협력 등 제도적 기반을 공유할 수 있는 주요 우방국과의 양자·다자 협력 체계를 정비하고, 특정 국가 의존에 따른 리스크를 사전에 분산
 - 미·중 갈등으로 소외되고 있는 중견국들과의 기술 협력을 늘리고, 신흥 국가의 AI·디지털 전환 지원을 통해 한국 기술의 글로벌 확산 기반을 확보

부록1 | 조사 및 분석 방법

본 보고서는 다음의 3단계를 걸쳐 언론 기사를 수집 및 분석

- (1단계 : 언론사별 기사 수집) 5개 언론사의 웹사이트에서 '25년 1월 20일(트럼프 대통령 취임)부터 2월 28일까지 게시된 트럼프 행정부의 AI·디지털 정책 관련 기사 수집

[언론사별 검색 키워드]

언론사명	검색 키워드	
뉴욕타임즈	“Trump” AND “Artificial Intelligence”, “Trump” AND “Digital”, “Trump” AND “Chip”,	“Trump” AND “AI”
월스트리트저널		“Trump” AND “Tech”
파이낸셜타임즈		“Musk”
와이어드	“Trump”	
테크크런치		

- (2단계 : 주제 분류) 기사 본문을 토대로 AI 및 디지털과 관련한 상위 테마 및 하위 테마 도출

[주제 분류 과정]

구분	방법
개방 코딩	기사의 핵심 내용을 “트럼프 AI 규제 완화 발언”, “중국 기업 반도체 수급 제재”, “정부효율부 재무부 시스템 접근” 등 키워드로 도출
범주화	도출된 키워드 중 유사한 키워드(예 : “AI 규제 완화”, “빅테크 기업 규제”)를 그룹화하여 더 큰 범주(예 : “테크 규제”)로 분류
주제화	범주들 간의 관계를 분석하여 상위 테마(예 : “AI 거버넌스”)와 하위 주제(예 : “AI 안전 규제”, “AI 윤리 가이드라인”) 도출
포화	더 이상 새로운 코드와 범주가 발견되지 않을 때까지 위 과정 반복

[주제화 작업 사례]

날짜	링크	제목 + 헤드라인	상위 테마	하위 테마	주요 내용
2025-01-20	https://techcrunch.com/202	President Trump repeals Biden's AI executive order	인공지능 정책	거버넌스	도널드 트럼프 대통령은 취임 첫날인 오늘, AI 기술에 대한 규제와 관련해 조 바이든 전 대통령이 서명한 2025년 행정명령을 취소했다. 바이든의 행정명령은 산부부 산하 국립표준기술연구소(NIST)에 기업이 편견을 포함한 모델의 결합을 시행하고 이를 수정하는 데 도움이 되는 지침을 작성하도록 지시했다. 이 행정명령은 또한 AI 시스템 개발자가 안전 테스트 결과를 대중에게 공개하기 전에 미국 정부와 공유하도록 요구했다. 트럼프와 동맹을 맺은 비평가들은 행정명령의 보고 요건이 부담스럽고 사실상 기업이 영업 비밀을 공개하도록 강요한다고 주장했다.
2025-01-20	https://techcrunch.com/202	President Trump signs exec order to make Musk's DOGE commission more official	정부효율화	운영방식	마크 Zuckerberg가 주도하는 자문위원회인 정부효율부(DOGE)는 도널드 트럼프 대통령이 서명한 행정 명령이 법적 소집을 통과하면 곧 더 공식화될 수 있다. 필요할 저녁, 트럼프 대통령은 바락 오바마 전 대통령이 “기술에 대한 정부의 접근 방식을 바꾸기 위해” 2014년에 만든 미국 디지털 서비스(USDS)의 명칭을 미국 DOGE 서비스(USDS)로 변경하는 명령에 서명했다. 트럼프 대통령은 행정명령 서명식에서 약 20명의 직원이 근무할 예정이라고 밝혔다. 이 행정명령은 미국 기관은 물론 국제 기관과 협력하는 행정부가 아니기 때문에 의회의 법률이 있어야만 설립할 수 있다. 행정명령에 따르면 미국 기관은 30일 이내에 소속 기관 내에 최소 4명의 직원으로 구성된 “DOGE 팀”을 구성하기 위해 USDS와 협의하도록 지시하고 있다. 팀에는 일반적으로 행정명령에 따라 DOGE 팀장, 엔지니어, 인사 전문가, 변호사가 포함되며, 이들이 소속된 기관 및 USDS와 협력하여 트럼프의 DOGE 계획을 이행하게 된다.
2025-01-20	https://techcrunch.com/202	Trump signs exec order delaying TikTok enforcement action for 75 days	틱톡 금지	유예 행정명령	도널드 트럼프 대통령이 미국 내 TikTok 서비스 폐지를 위한 행정명령에 서명했다. 이 행정명령은 관련 정부 기관에 “국가 안보를 보호”하는 동시에 “[틱톡을] 살리는” 해결책을 주구하도록 지시하고 있다. 이 명령을 통해 트럼프 대통령은 미국 법무장관에게 1월 19일 일요일 미국 내 틱톡을 사실상 금지한 법안인 ‘외국 적대적 통제 애플리케이션으로부터 미국인 보호법(PAFACAY)’을 75일 동안 시행하지 않을 것을 지시했다.

- (3단계 : 통합 분석) 동일 주제의 기사를 종합하여 해당 주제를 둘러싼 주요 사건, 이해관계자, 정책 변화, 파급력 등을 파악하고 분석·정리

부록2 | 트럼프 2기 행정부 행정명령

[트럼프 2기 행정부에서 발표한 행정명령 ('25.01.20~'25.04.30)⁵⁸⁸⁾]

행정명령 번호	서명일	제목	주요 내용	AI·디지털 연관성
EO 14147	'25.01.20	연방정부의 무기화 종식	전임 행정부가 정치적 반대 세력을 대상으로 연방정부 기관과 정보기관을 무기화한 데 대한 시정조치 수립	연관성 매우 낮음
EO 14148	'25.01.20	유해한 행정명령 및 조치의 초기 철회	전임 행정부의 유해한 행정명령 및 조치를 철회함으로써 미국의 통합, 공정성, 안전, 번영을 도모하는 정책 추진	직접적
EO 14149	'25.01.20	표현의 자유 회복 및 연방 검열 종식	연방정부의 온라인 검열 관행을 중단하고 미국인의 헌법적 표현의 자유 보호	직접적
EO 14150	'25.01.20	국무장관에게 하달하는 미국 우선 정책 지침	미국의 모든 외교 정책과 국무부 운영을 '미국 우선주의(America First)' 원칙에 따라 전환	연관성 매우 낮음
EO 14151	'25.01.20	급진적이고 예산 소모적인 정부 다양성·형평성·포용성(DEI) 프로그램 및 우대 제도 종식	바이든 행정부가 추진한 DEI 프로그램과 정책을 연방정부 전반에서 종료하고 관련 부서와 직책을 철폐	간접적
EO 14152	'25.01.20	선거 개입 및 민감한 정부 정보의 부적절한 공개에 대한 전직 정부 관리 책임 추궁	'20년 대선 관련 정보를 정치적으로 조작한 전직 정보기관 관계자들과 전직 국가안보 보좌관에 대한 보안 허가 취소	연관성 매우 낮음
EO 14153	'25.01.20	알래스카의 막대한 자원 잠재력 개방	알래스카의 방대한 천연자원 개발 확대를 위해 북극국립야생동물보호구역 석유·가스 개발, LNG 프로젝트, 도로 건설 등 가속화	간접적
EO 14154	'25.01.20	미국 에너지 해방	바이든 행정부의 기후변화 및 환경 관련 행정명령을 취소하고 미국의 에너지 주도권 강화를 위한 규제 완화 및 개발 촉진	간접적
EO 14155	'25.01.20	미국의 세계보건기구(WHO) 탈퇴	WHO의 코로나19 대응 실패와 개혁 부재, 불공정한 분담금, 중국 편향성 등을 이유로 탈퇴 선언 및 자금 지원 중단	연관성 매우 낮음
EO 14156	'25.01.20	국가 에너지 비상사태 선포	미국의 에너지 공급 부족 문제를 국가 비상 사태로 선포하고, 에너지 자원의 식별, 임대, 개발, 생산, 운송, 정제 및 발전 촉진	간접적
EO 14157	'25.01.20	카르텔과 기타 조직을 외국 테러 조직 및 특별 지정 글로벌 테러리스트로 규정	멕시코 카르텔 및 남미 범죄 조직을 외국 테러 조직(FTO) 또는 글로벌 테러리스트로 지정하고 국가 안보 위협에 대응	연관성 매우 낮음
EO 14158	'25.01.20	대통령실 소속 "정부효율부(Department of Government Efficiency)" 설립 및 시행	정부 효율성 제고를 위해 미국 디지털 서비스를 'DOGE 서비스'로 개편하고 연방정부 소프트웨어와 IT 시스템 현대화 추진	직접적
EO 14159	'25.01.20	침략으로부터 미국 국민 보호	이민법의 엄격한 집행을 통해 이민으로부터 미국 국민을 보호하고, 불법 이민으로 인한 위협 방지를 위한 포괄적 조치 시행	연관성 매우 낮음
EO 14160	'25.01.20	미국 시민권의 의미와 가치 보호	미국 내에서 태어나더라도 부모 중 한 명이 불법 체류 상태이거나 미국에 일시적으로 체류 중일 때 시민권의 자동 부여 금지	연관성 매우 낮음

행정명령 번호	서명일	제목	주요 내용	AI·디지털 연관성
EO 14161	'25.01.20	외국 테러리스트와 기타 국가 안보 및 공공 안전 위협으로부터 미국 보호	미국의 국가 안보와 공공 안전을 위협하는 외국 테러리스트 및 기타 위협 요소로부터 보호를 위해 이민 심사 및 검증 과정 강화	연관성 매우 낮음
EO 14162	'25.01.20	국제 환경 협약에서 미국 우선주의 실현	환경 보호를 위한 미국의 글로벌 리더십을 강조하고, 미국의 가치와 이익을 반영하지 않는 국제 환경 협약에서의 철수 지시	간접적
EO 14163	'25.01.20	미국 난민 수용 프로그램 재조정	미국 난민 입국 프로그램(USRAP)을 일시 중단하고, 난민의 미국 내 수용이 국가의 이익과 일치할 때까지 이를 유예	연관성 매우 낮음
EO 14164	'25.01.20	사형제도 복원 및 공공 안전 보호	사형제도를 복원하고 최악의 범죄에 대한 억제 및 처벌 수단으로서 사형의 적용을 강화하며, 법률에 규정된 사형 집행 보장	연관성 매우 낮음
EO 14165	'25.01.20	국경 보안 강화	대규모 불법 이민 유입과 미국 국경 통제를 위해 물리적 장벽 설치, 이민 법규 엄격 집행, 국제적 협력 강화	연관성 매우 낮음
EO 14166	'25.01.20	「외국 적대세력이 통제하는 앱으로부터의 미국인 보호법」 틱톡 적용	틱톡에 해당 법률 적용을 75일간 유예하여, 국가 안보에 미치는 영향 평가 및 적절한 해결책 모색	직접적
EO 14167	'25.01.20	미국 영토 보전을 위한 군대 역할 명확화	군대가 국경을 강화하고 불법 이민, 마약 밀매, 인신매매 저지 등 국경 안보 유지 및 위협 대응을 위한 조치 계획·이행	연관성 매우 낮음
EO 14168	'25.01.20	젠더 이념과 극단주의로부터 여성 보호 및 연방정부 내 생물학적 사실 복원	성별을 남성과 여성의 두 가지 생물학적 구분으로 정의하고, 모든 연방기관에 '젠더 이데올로기'를 제거하도록 지시	연관성 매우 낮음
EO 14169	'25.01.20	미국 해외 원조 재평가 및 재조정	대외 원조 프로그램에 대한 지출을 중단하고, 모든 원조 프로그램의 정책적 일관성 재평가 및 지원 지속 여부 결정	연관성 매우 낮음
EO 14170	'25.01.20	연방 고용 과정 개혁 및 정부 서비스에서의 능력주의 복원	연방정부 채용 과정을 개혁하여 능력과 헌법적 가치에 중점을 둔 인재 선발을 강화하고, 인종 및 성별 기반 채용 제한	연관성 매우 낮음
EO 14171	'25.01.20	연방 인력 내 정책 결정 직위에 대한 책무성 회복	연방 고위직 공무원의 해고를 용이하게 하는 정책의 복원을 통해 정책적 영향력을 가진 연방 공무원직의 책무성 강화	간접적
EO 14172	'25.01.20	미국의 위대함을 기리는 이름 복원	미국의 위대한 역사와 애국자들을 기리기 위해 국가 지리명을 재지정('디날리산' → '매킨리산', '멕시코만' → '아메리카만')	간접적
EO 14173	'25.01.21	불법적 차별 종식 및 능력 기반 기회 회복	연방정부 및 민간 부문에서 DEI 정책을 철폐하고, 개인의 능력과 성과를 중시하며, 인종과 성별에 기반한 "불법적 선호" 종식	간접적
EO 14174	'25.01.21	특정 행정명령 폐지	'21년에 발표된 연방 계약자에 대한 코로나19 예방 조치와 연방 공무원의 코로나19 백신 접종 요구 철회	연관성 매우 낮음
EO 14175	'25.01.22	안사르 알라(후티 반군)를 외국 테러 조직으로 지정	홍해에서의 국가 안보 강화를 위해 후티 반군으로 알려진 안사르 알라를 외국 테러 조직으로 지정하기 위한 절차 개시	연관성 매우 낮음
EO 14176	'25.01.23	존 F. 케네디 대통령, 로버트 F. 케네디 상원의원, 마틴 루터 킹 주니어 목사 암살 관련 기록물 공개	존 F. 케네디 대통령, 로버트 F. 케네디 상원의원, 마틴 루터 킹 주니어 목사의 암살 관련 정부 기록 전면 공개	연관성 매우 낮음

행정명령 번호	서명일	제목	주요 내용	AI·디지털 연관성
EO 14177	'25.01.23	대통령 과학기술자문위원회 (President's Council of Advisors on Science and Technology)	대통령 과학기술자문위원회를 새롭게 설립하고 첨단기술 분야에서 미국의 글로벌 기술 우위 확보를 위한 조언 제공	직접적
EO 14178	'25.01.23	디지털 금융 기술에서의 미국 리더십 강화	디지털 자산 및 블록체인 기술 혁신, 금융 서비스에 대한 공정한 접근 보장, 중앙은행 디지털화폐 도입 금지 등 관련 정책 정비	직접적
EO 14179	'25.01.23	AI 분야에서의 미국 리더십에 대한 장벽 제거	미국의 AI 글로벌 리더십 강화를 위해 기존 AI 규제를 철폐하고, 신규 AI 전략을 수립하여 경제 경쟁력 및 국가 안보 증진	직접적
EO 14180	'25.01.24	연방비상관리청(Federal Emergency Management Agency) 평가 위원회	연방재난관리청의 역량, 효율성, 우선순위 개선을 위해 검토위원회를 설립하고, 최근 재난 대응에서의 문제점 평가 및 보고	연관성 매우 낮음
EO 14181	'25.01.24	캘리포니아에 수자원 제공 및 특정 지역의 재난 대응 개선을 위한 비상 조치	캘리포니아 남부 산불 대응을 위해 물 공급 확대, 수자원 프로젝트 규제 완화, 이재민 주거 지원 등의 조치 시행	연관성 매우 낮음
EO 14182	'25.01.24	하이드 수정안(Hyde Amendment) 시행	연방 예산으로 선택적 낙태를 지원하는 것을 금지하도록, 이전 행정부의 관련 행정명령 폐지 및 관련 지침 공표	연관성 매우 낮음
EO 14183	'25.01.27	군사적 우수성 및 준비 태세 강화	군대의 준비성과 효율성을 확보하고 정치적 의제나 이데올로기에 의한 군 학생 방지를 위해 군 복무에 대한 엄격한 기준 재확인	연관성 매우 낮음
EO 14184	'25.01.27	코로나19 백신 의무화로 인해 전역한 군 복무자 복귀	코로나19 백신 접종 거부로 인해 전역한 모든 군 인력에게 복직 기회를 제공하고, 해당 기간의 급여 및 각종 수당 소급 지급	연관성 매우 낮음
EO 14185	'25.01.27	미국의 전투력 회복	미군 내 DEI 프로그램을 폐지하고 성별 및 인종 기반 차별을 철폐하기 위해 내부 검토 등 조치 시행	연관성 매우 낮음
EO 14186	'25.01.27	미국을 위한 아이언 돔	발사체, 초음속 미사일 등 다양한 차세대 공중 위협으로부터 국가를 보호하기 위해 차세대 미사일 방어막을 배치 및 유지	연관성 매우 낮음
EO 14187	'25.01.28	화학적 및 외과적 훼손으로부터 미성년자 보호	미성년자 성전환을 위한 화학적 및 외과적 시술을 제한하도록 관련 자금 지원, 후원, 촉진 중단	연관성 매우 낮음
EO 14188	'25.01.29	반유대주의 퇴치를 위한 추가 조치	반유대주의 대응을 위한 민형사상 권한을 파악하고 '23년 하마스 테러 공격 이후의 대학 캠퍼스 내 반유대주의 사례를 분석	연관성 매우 낮음
EO 14189	'25.01.29	미국 건국 250주년 기념	'26년 미국 독립 250주년 기념행사 준비를 위한 작업반 설립 및 미국 영웅의 국립 정원 확대	연관성 매우 낮음
EO 14190	'25.01.29	K-12 교육에서 급진적 이념 주입 종식	K-12 교육에서 이념적 교육을 종식하고, 교육기관이 관련 법률을 준수하며, 부모의 권리를 보호하기 위한 전략 수립	연관성 매우 낮음
EO 14191	'25.01.29	학생과 학부모를 위한 교육의 자유와 기회 확대	학부모가 자녀 교육을 위해 다양한 교육 여건을 선택할 수 있도록 K-12 교육 선택 이니셔티브 강화 및 촉진 계획 수립	연관성 매우 낮음
EO 14192	'25.01.31	규제 철폐를 통한 번영 촉진	새로운 규제 도입 시 최소 10개의 기존 규제를 폐지하고, 규제 비용을 엄격히 관리하여 불필요한 규제 부담 완화	간접적

행정명령 번호	서명일	제목	주요 내용	AI·디지털 연관성
EO 14193	'25.02.01	북부 국경을 통한 불법 마약 유입 문제 해결을 위한 관세 부과	미국 북부 국경을 통해 불법 마약이 유입되는 안보 위협에 대응하기 위해, 캐나다산 모든 수입품에 추가 관세 부과	간접적
EO 14194	'25.02.01	남부 국경 상황 해결을 위한 관세 부과	미국 남부 국경을 통해 불법 마약이 유입되는 안보 위협에 대응하기 위해, 멕시코산 모든 수입품에 추가 관세 부과	연관성 매우 낮음
EO 14195	'25.02.01	중국의 합성 오피오이드 공급망 문제 해결을 위한 관세 부과	중국의 합성 오피오이드 공급망에 대응하기 위해 중국산 수입품에 10% 추가 관세를 부과하고, 적절한 조치를 취할 때까지 유지	간접적
EO 14196	'25.02.03	미국 국부펀드(United States Sovereign Wealth Fund) 설립 계획	미국의 재정 건전성과 국제적 리더십 증진을 위해 재무부 및 상무부 중심으로 국부펀드 설립을 위한 계획 개발	간접적
EO 14197	'25.02.03	북부 국경 상황에 관한 진전	불법 이민과 마약 위기 완화를 위한 캐나다 정부의 즉각적 조치를 인정하고, 캐나다산 수입품에 대한 추가 관세 시행 연기	간접적
EO 14198	'25.02.03	남부 국경 상황에 관한 진전	불법 이민과 마약 위기 완화를 위한 멕시코 정부의 즉각적 조치를 인정하고, 멕시코산 수입품에 대한 추가 관세 시행 연기	연관성 매우 낮음
EO 14199	'25.02.04	미국의 특정 유엔 기구 탈퇴 및 자금 지원 중단과 모든 국제기구에 대한 미국의 지원 검토	유엔 인권이사회, 유네스코 등 일부 유엔 기구에 대한 자금 지원 중단 및 모든 국제 기구에 대한 미국의 지원 검토	간접적
EO 14200	'25.02.05	중국의 합성 오피오이드 공급망 문제 해결을 위한 관세 수정	상무부가 적절한 관세 징수 시스템을 마련할 때까지 특정 수입품에 대한 관세 면제 처리를 유지하도록 변경	간접적
EO 14201	'25.02.05	여성 스포츠에서 남성 배제	여성 스포츠에서 트랜스젠더 여성의 참여를 제한하여 여성 선수들의 공정한 경쟁과 안전을 보호하는 정책 수립	연관성 매우 낮음
EO 14202	'25.02.06	반기독교 편향 균절	반기독교적 편향을 균열하기 위한 작업반을 법무부 내에 설립하여 정부 내 반기독교적 정책과 관행을 확인하고 종교의 자유 보호	연관성 매우 낮음
EO 14203	'25.02.06	국제형사재판소(International Criminal Court)에 제재 부과	미국과 이스라엘에 대한 불법적 조치를 비판하며, 국제형사재판소 관계자들의 미국 내 자산 동결 및 입국 금지 등 조치 이행	연관성 매우 낮음
EO 14204	'25.02.07	남아프리카공화국의 부당 행위 대응	백인 농장주 재산을 보상 없이 몰수하는 수용법을 제정에 대응해 남아프리카공화국 원조를 중단하고 백인 난민 미국 정착 지원	연관성 매우 낮음
EO 14205	'25.02.07	백악관 신앙사무소(Faith Office) 설립	미국의 가정과 지역사회를 강화하고 종교의 자유 보호를 위해 신앙 기반 단체, 지역 사회 조직, 종교 기반 활동 지원	연관성 매우 낮음
EO 14206	'25.02.07	수정헌법 제2조 권리 보호	무기 소지 권리 보호를 위해 바이든 행정부 시기에 시행된 관련 규제 및 정책을 검토하고, 권리 보호를 위한 계획 제안	연관성 매우 낮음
EO 14207	'25.02.10	연방행정연수원(Federal Executive Institute) 폐지	미국의 이익을 직접적으로 증진하지 않는 부서 및 프로그램 축소의 일환으로, 고위 공무원에게 교육을 제공하는 연수원 폐지	연관성 매우 낮음
EO 14208	'25.02.10	종이 빨대 조달 및 강제 사용 중단	미국 내에서 종이 빨대 조달 및 의무 사용을 종료하고 플라스틱 빨대 사용에 대한 불리한 정책 철회	연관성 매우 낮음

행정명령 번호	서명일	제목	주요 내용	AI·디지털 연관성
EO 14209	'25.02.10	미국 경제 및 국가 안보 강화를 위한 해외부패방지법(Foreign Corrupt Practices Act) 집행 일시 중지	미국 기업의 글로벌 경쟁력 및 국가 안보 강화를 위해 해외부패방지법 집행을 일시 중단하고, 기존 조사와 집행 조치 검토	연관성 매우 낮음
EO 14210	'25.02.11	대통령실 소속 “정부효율부” 인력 최적화 이니셔티브 시행	연방정부 관료제의 효율성 제고를 위해 인력 규모 최적화 및 법령에 따른 의무 기능 외의 업무 수행 기관 구조조정	직접적
EO 14211	'25.02.12	미국 외교관계를 위한 통합된 소통	미국 대통령 외교 정책의 효과적 이행을 위해 외교 정책의 모든 담당자가 대통령의 지시와 권한 하에 행동하도록 규정	연관성 매우 낮음
EO 14212	'25.02.13	대통령 주도 미국 건강 회복 위원회(Make America Healthy Again Commission) 설립	미국의 만성질환 위기를 해결하기 위해 질병의 원인을 연구하고 식단, 생활방식, 환경요인 등의 개선을 위한 위원회 설립	연관성 매우 낮음
EO 14213	'25.02.14	국가 에너지 지배 위원회(National Energy Dominance Council) 설립	에너지 분야의 글로벌 리더십을 확립하고, 국내 에너지 자원을 활용한 경제 성장 및 국가 안보 강화를 위한 위원회 설립	간접적
EO 14214	'25.02.15	교육 접근성 유지 및 학교 내 코로나19 백신 의무화 종료	백신 접종을 의무화하는 교육기관에 대한 연방 자금 지원을 제한하고, 부모와 학생에게 백신 접종 결정 권한 부여	연관성 매우 낮음
EO 14215	'25.02.18	모든 기관의 책무성 보장	“독립 규제기관”을 대통령 감독 아래 두고 모든 주요 규제 조치가 대통령실 검토를 받도록 하여 행정부 책임성 및 일관성 강화	간접적
EO 14216	'25.02.18	체외 수정(IVF) 접근성 확대	불임에 직면한 미국인들이 자녀를 가질 수 있도록 체외 수정(IVF) 치료에 대한 접근성을 높이고 비용 부담 대폭 완화	연관성 매우 낮음
EO 14217	'25.02.19	연방 관료제 축소 착수	연방정부 규모를 대폭 축소하기 위해 불필요한 정부 기관 기능 최소화, 자문위원회 및 펠로우 프로그램 등 종료	간접적
EO 14218	'25.02.19	통제되지 않는 국경 관리에 대한 세금 지원 중단	불법 이민을 억제하고 미국 시민을 보호하기 위해 불법 이민자들이 연방 세금 기반의 혜택을 받지 못하도록 제한	연관성 매우 낮음
EO 14219	'25.02.19	합법적 통치 보장 및 대통령실 소속 “정부효율부” 규제 이니셔티브 실행	과도한 규제 및 현법이나 법률에 명확하게 근거하지 않은 규제를 폐지하여 법률 거버넌스를 강화하고 정부 효율성 제고	직접적
EO 14220	'25.02.25	구리 수입으로 인한 국가안보 위협 대응	구리 수입 의존이 국가안보에 미치는 위협을 조사하고, 구리 수입에 대한 관세 부과, 국내 생산 증가 등을 위한 조치 마련	간접적
EO 14221	'25.02.25	명확하고 정확하며 실행가능한 의료 가격 정보에 기반한 환자 권한 강화를 통해 미국 건강 회복	보다 명확하고 정확한 의료 가격 정보에 대한 접근성을 부여함으로써, 더 경쟁력 있고 혁신적인 의료 시스템 지원	연관성 매우 낮음
EO 14222	'25.02.26	대통령실 소속 “정부효율부” 비용 효율성 이니셔티브 시행	행정명령은 연방 지출의 투명성과 효율성을 강화하기 위해 각 기관의 계약 및 보조금 관리 절차를 개선하고, 비효율적 지출 개선	직접적
EO 14223	'25.03.01	목재, 목제 제품 및 파생 제품 수입으로 인한 국가 안보 위협 대응	목재, 목제 제품 및 파생 제품 수입이 국가 안보에 미치는 영향을 조사하고, 목재 산업 보호를 위한 관세, 수입 제한 등 대응책 마련	연관성 매우 낮음
EO 14224	'25.03.01	영어를 미국 공식 언어로 지정	영어를 미국의 공식 언어로 지정하고 제한된 영어 능력을 가진 사람들을 위한 공공서비스 접근성 개선 행정명령(13166호) 폐지	연관성 매우 낮음

행정명령 번호	서명일	제목	주요 내용	AI·디지털 연관성
EO 14225	'25.03.01	미국 목재 생산의 즉각적 확대	미국의 목재 자급자족과 국가 경제 안보 강화를 위해 국유림에서의 목재 생산 확대, 허가 절차 간소화 및 환경 규제 완화	연관성 매우 낮음
EO 14226	'25.03.02	북부 국경을 통한 불법 마약 유입 대응을 위한 관세 조정	관세 징수 체계가 완비될 때까지 캐나다산 수입품에 대한 소액 면세 기준(de minimis) 예외 유지	간접적
EO 14227	'25.03.02	남부 국경 상황 해결을 위한 관세 조정	관세 징수 체계가 완비될 때까지 멕시코산 수입품에 대한 소액 면세 기준(de minimis) 예외 유지	연관성 매우 낮음
EO 14228	'25.03.03	중국의 합성 오피오이드 공급망 대응을 위한 관세 조정	중국의 합성 오피오이드 공급망 문제 대응이 불충분하다는 판단에 따라 중국산 수입품에 대한 관세를 10%에서 20%로 상향 조정	간접적
EO 14229	'25.03.04	조슬린 눈가레이(Jocelyn Nungaray) 추모	국경 정책 실패로 희생당한 조슬린 눈가레이 추모를 위해 기존 보호구역을 '조슬린 눈가레이 국립야생동물보호구역'으로 개명	연관성 매우 낮음
EO 14230	'25.03.06	퍼킨스 코이(Perkins Coie LLP) 법률 사무소 관련 위험 대응	선거 조작 및 인종차별 관행 등을 이유로 연방정부 계약·접근·보안권한 제한 등 전방 위적 제재 시행	연관성 매우 낮음
EO 14231	'25.03.06	북부 국경을 통한 불법 마약 유입 대응을 위한 관세 재조정	미국 자동차 산업의 공급망 안정을 위해 행정명령 14193호의 추가 관세를 면제하고, 칼륨 비료 관세율을 25%에서 10%로 인하	간접적
EO 14232	'25.03.06	남부 국경을 통한 불법 마약 유입 대응을 위한 관세 재조정	미국 자동차 산업의 공급망 안정을 위해 행정명령 14194호의 추가 관세를 면제하고, 칼륨 비료 관세율을 25%에서 10%로 인하	연관성 매우 낮음
EO 14233	'25.03.06	전략적 비트코인 비축 계정(STRategic Bitcoin Reserve) 및 미국 디지털 자산 비축(United States Digital Asset Stockpile) 계정 설립	정부가 압수한 비트코인을 국가 자산으로 보존하는 '전략적 비트코인 비축 기금' 및 기타 디지털 자산 관리를 위한 '디지털 자산 비축 계정' 설립	직접적
EO 14234	'25.03.07	2026 FIFA 월드컵 백악관 태스크포스 설립	스포츠를 통한 경제 성장 및 관광 촉진을 위해 대통령과 부통령이 이끄는 '2026 FIFA 월드컵 백악관 태스크포스' 설립	연관성 매우 낮음
EO 14235	'25.03.07	공공서비스 종사자 학자금 대출 탕감 제도 정상화	공공 서비스 종사자 학자금 대출 탕감 제도를 정비하여 불법 활동에 관여하는 개인을 제외함으로써 제도 남용 방지 및 공공질서 수호	연관성 매우 낮음
EO 14236	'25.03.14	유해한 행정명령 및 조치 추가 철회	전임 행정부의 유해한 행정명령 및 조치를 철회함으로써 연방정부의 합리적 운영 회복 및 미국 시민의 잠재력 발휘	연관성 매우 낮음
EO 14237	'25.03.14	폴 와이스(Paul Weiss) 법률사무소 관련 위험 대응	정치적 법률행위 및 인종차별 관행 등을 이유로 보안·계약 고용 등 연방정부와의 모든 관계를 제한하는 조치 시행	연관성 매우 낮음
EO 14238	'25.03.14	연방 관료제 축소 지속 추진	연방 기구의 필수적인 법정 기능만 최소한으로 유지함으로써 연방 관료 조직을 지속적으로 간소화하고 예산 효율성 제고	간접적
EO 14239	'25.03.18	주 및 지방 차원의 대비 역량을 통한 효율성 달성	재난·위기 대응을 연방정부 중심에서 주·지방 정부 및 개인 주도 체계로 전환하여 국가 복원력 및 대응 효율성 제고	간접적

행정명령 번호	서명일	제목	주요 내용	AI·디지털 연관성
EO 14240	'25.03.20	조달 통합을 통한 낭비 제거 및 납세자 자금 절약	연방정부 조달 시스템 효율화를 위해 일반 상품 및 서비스 구매를 연방조달청(GSA)으로 통합하여 중복을 제거하고 납세자 비용 절감	직접적
EO 14241	'25.03.20	미국 광물 생산 증대를 위한 즉각적 조치	국가 안보 및 경제적 자급자족을 목적으로 미국 내 광물 생산 확대와 가속화에 필요한 연방 규제 완화 및 자금 지원 확대	간접적
EO 14242	'25.03.20	학부모, 주정부, 지역사회 권한 강화를 통한 교육 성과 제고	교육부 폐지를 통해 연방정부의 영향력을 줄이고 교육에 관한 권한을 주 정부와 지역 사회로 환원하여 학생 성취도 향상	연관성 매우 낮음
EO 14243	'25.03.20	정보 사일로 제거를 통한 낭비·사기·악용 방지	정부 기관 간 정보 공유 장벽을 제거하고 데이터 접근성을 높여 낭비, 사기, 남용을 효과적으로 탐지 및 극복	직접적
EO 14244	'25.03.21	풀 와이스 법률사무소의 시정조치 관련 대응	풀 와이스 법률사무소의 정치적 중립 및 평등 증진 정책 채택과 공익 활동 서약에 따라 이전 행정명령 14237호 폐지	연관성 매우 낮음
EO 14245	'25.03.24	베네수엘라 석유 수입국 대상 관세 부과	베네수엘라산 석유 수입국에 25%의 추가 관세를 부과하여, 마두로 정권과 연계된 불법 행위 및 안보 위협에 대응	간접적
EO 14246	'25.03.25	제너 & 블록(Jenner & Block) 법률사무소 관련 위험 대응	정치적 법률행위, 인종차별, 국가이익 훼손 행위 등을 이유로 연방정부 계약·접근·고용 제한 등 제재 시행	연관성 매우 낮음
EO 14247	'25.03.25	미국 국고 출입금 시스템 현대화	정부 재무 시스템 현대화를 위해 종이 수표를 점진적으로 폐지하고 전자 방식으로 전환하여 비용 절감, 효율성 향상, 사기 방지 추진	직접적
EO 14248	'25.03.25	미국 선거의 무결성 보존 및 보호	선거 무결성의 보존·보호를 위해 시민권 확인 강화, 선거일 이후 투표 금지, 투표 시스템 보안 향상, 외국인 개입 방지 조치 시행	연관성 매우 낮음
EO 14249	'25.03.25	미국 국고의 사기·낭비·악용 방지	미국 정부의 재정 투명성을 강화하고 불법적인 지출과 사기 방지를 위해 재무부 감독 권한을 확대하고 정부 기관 지출시스템 통합	직접적
EO 14250	'25.03.27	윌머헤일(WilmerHale) 법률사무소 관련 위험 대응	정치적 법률행위, 인종차별, 선거제도 훼손 및 정부 권한 남용 관행 등을 이유로 연방정부 계약·보안·고용 제한 등 제재 시행	연관성 매우 낮음
EO 14251	'25.03.27	연방 노사관계 프로그램 적용 대상 제외	국가 안보 업무 수행 연방기관에 노사관계 프로그램 적용을 제외하고, 국방·보훈·교통부장관에게 노조 관련 법 적용 중단 권한 부여	연관성 매우 낮음
EO 14252	'25.03.27	컬럼비아 특별구를 안전하고 아름답게 만들기	수도인 워싱턴 D.C.를 안전하고 아름답게 만들기 위해 범죄 대응 강화, 연방·지방 협력 확대, 역사적 기념물 복원 및 환경 미화	연관성 매우 낮음
EO 14253	'25.03.27	미국 역사에 대한 진실과 합리성 회복	연방 역사기관에서 정치적 이념 개입을 제거하고 미국의 건국정신과 공동의 역사를 긍정적으로 조명하는 방향으로 복원 조치 시행	연관성 매우 낮음
EO 14254	'25.03.31	라이브 엔터테인먼트 시장의 불공정 관행 퇴치	티켓 암표상 및 중개 플랫폼의 불공정 관행을 근절하고, 소비자 보호 강화를 위해 경쟁법 및 가격 투명성 집행 강화	연관성 매우 낮음
EO 14255	'25.03.31	미국 투자 엑셀러레이터 설립	미국 경제 성장을 위해 10억 달러 이상 규모의 국내외 투자를 촉진하고 규제 장벽을 해소하는 '미국 투자 엑셀러레이터' 설립	간접적

행정명령 번호	서명일	제목	주요 내용	AI·디지털 연관성
EO 14256	'25.04.02	중국의 합성 오피오이드 공급망 대응을 위한 소액 수입품 관세 추가 수정	중국과 홍콩에서 들어오는 800달러 이하 수입품에 대해 소액 면세 혜택을 종료하고, 전면적인 관세 부과 체계 시행	간접적
EO 14257	'25.04.02	미국의 대규모 무역 적자 해소를 위한 상호 관세 조치	비상 무역 불균형 상황에 대응하여, 모든 수입품에 10%의 추가 관세를 부과하고 상호 주의 원칙에 따라 국가별 관세율 추가 적용	간접적
EO 14258	'25.04.04	틱톡 규제 집행 유예 연장	틱톡에 대한 「외국 적대세력이 통제하는 앱으로부터의 미국인 보호법」의 집행을 '25년 6월 19일까지 추가로 유예	직접적
EO 14259	'25.04.08	중국산 소액 수입품에 대한 상호 관세 수정 및 관세율 인상	중국의 보복 관세 조치에 대응해 일반 수입 품에 대한 관세율을 84%로 인상하고, 800 달러 이하 소액 수입품에 대해 종가세 및 정액세를 최대 90%와 150달러로 인상	간접적
EO 14260	'25.04.08	주(州)정부의 과도한 규제로부터 미국 에너지 보호	연방정부의 에너지 개발 권한을 침해하고 국가 에너지 안보를 약화시키는 주정부의 기후 관련 규제집행 중단 및 소송 차단	간접적
EO 14261	'25.04.08	아름답고 깨끗한 석탄 산업 활성화 및 행정명령 제14241호 수정	급증하는 전력 수요에 대응하여 석탄을 전략 광물로 지정하고, 석탄 산업을 국가 에너지 안보의 핵심 자원으로 육성	간접적
EO 14262	'25.04.08	미국 전력망의 신뢰성 및 안보 강화	급증하는 전력 수요에 대응하여 모든 발전 자원을 활용하고 중요 발전시설의 폐쇄를 제한하여 전력망의 안정성 및 복원력 보장	간접적
EO 14263	'25.04.09	서스만 고드프리(Susman Godfrey) 법률사무소 관련 위험 대응	정치적 법률행위, 인종차별, 군 관련 이념 주입 및 국가이익 훼손 관행 등을 이유로 연방정부 계약·보안·고용 제한 등 제재 시행	연관성 매우 낮음
EO 14264	'25.04.09	샤워기 적정 수압 유지	오바마-바이든 행정부가 도입한 과도하게 복잡한 샤워기 정의 규정을 폐지하여 불필요한 규제 부담 제거	연관성 매우 낮음
EO 14265	'25.04.09	국방 조달 현대화 및 국방산업 기반 혁신 촉진	성과 중심의 신속하고 유연한 국방 조달 프로세스 구축을 통해 미국 군사력 우위와 방위산업 혁신 강화	간접적
EO 14266	'25.04.09	교역국의 보복 및 협력 수준에 따른 상호 관세율 조정	중국의 보복 관세 부과에 대응하여 중국산 수입품에 대한 관세율을 125%로 인상하고, 그 외 교역국에 대해 차등 관세 일시 중단	연관성 매우 낮음
EO 14267	'25.04.09	반경쟁적 규제 장벽 감축	신규 진입 제한, 과도한 자격 요건, 시장 왜곡 등 경쟁을 저해하는 규제를 연방기관 별로 전면 검토·정비하여 혁신 촉진	간접적
EO 14268	'25.04.09	방산 제품 수출 개혁을 통한 신속성 및 책임성 제고	방산 수출 승인 효율화, 설계 초기 단계부터 수출 가능성 반영, 전 과정 통합 관리 체계 구축 등을 통해 수출 절차 개선	간접적
EO 14269	'25.04.09	미국의 해양 지배력 회복	미국 상업 조선·해운 산업기반 재건과 자국 선박·인력 중심의 해양 산업 경쟁력 확보를 위한 종합 전략 수립 지시	연관성 매우 낮음
EO 14270	'25.04.09	미국 에너지 활성화를 위한 제로베이스 규제 예산제 도입	과도한 에너지 규제에 대응하여 주요 규제 기관의 기존·신규 규제에 '조건부 일몰조항(Conditional Sunset Date)'을 도입하고, 일정 주기로 효과성과 필요성을 재검토	간접적

행정명령 번호	서명일	제목	주요 내용	AI·디지털 연관성
EO 14271	'25.04.15	연방 계약에서 상용의 비용 효율적 솔루션 활용 보장	상용 제품 및 서비스가 있음에도 불구하고 정부 특화 방식으로 조달하던 관행을 개선하고, 비용 효율성 및 민간 혁신 활용 제고	간접적
EO 14272	'25.04.15	가공 핵심 광물 및 파생 제품에 관한 제232조 조치를 통한 국가 안보 및 경제 회복력 보장	외국 대한 의존도가 높은 가공 핵심 광물 및 파생 제품의 수입이 국가 안보와 경제 회복력에 미치는 영향을 판단하기 위해 「무역확장법」 제232조*에 따라 조사 착수 * 국가 안보를 위협할 수 있는 수입품에 대해 대통령에게 관세, 수입 제한 등 조치 권한 부여	연관성 매우 낮음
EO 14273	'25.04.15	미국 우선주의에 기반한 약품 가격 인하 재추진	바이든 행정부의 「인플레이션감축법(IRA)」 약품 가격 협상 제도의 부작용을 수정하여 미국 환자의 부담을 줄이기 위한 조치 시행	연관성 매우 낮음
EO 14274	'25.04.15	연방 사무공간 관리 합리화	도심 내 연방 건물 우선 배치 정책을 폐지하고, 연방기관 사무공간을 효율성 및 비용 효과성 중심으로 재배치하도록 제도 정비	연관성 매우 낮음
EO 14275	'25.04.15	연방 조달 절차 합리화	복잡한 연방 조달 규정(FAR)의 비효율 해소 및 민간 기업의 정부 납품 참여 장벽 완화를 위한 전면 개편 추진	간접적
EO 14276	'25.04.17	미국 수산물 경쟁력 회복	수산물 무역적자 및 수입 의존도 감소를 위해 규제 완화, 경쟁력 제고, 불공정 무역 대응 등 '미국산 수산물 우선 전략' 추진	연관성 매우 낮음
EO 14277	'25.04.23	미국 청소년을 위한 AI 교육 증진	AI 혁명에서 미국의 글로벌 리더십 유지를 위해 청소년이 AI에 대한 이해력과 활용 능력을 제고하는 법정부 차원의 정책 추진	직접적
EO 14278	'25.04.23	미래의 고임금 숙련직 일자리를 위한 미국인 준비	미국의 재산업화와 경제 성장을 위해 근로자들이 세계적 수준의 제품 생산과 최첨단 기술 구현 역량을 갖추도록 지원	간접적
EO 14279	'25.04.23	고등교육 강화를 위한 인증 제도 개혁	매년 1,000억 달러 이상이 투입되는 연방 학자금 대출과 저소득층 보조금 지급 기준이 되는 고등교육 인증 제도 개혁	간접적
EO 14280	'25.04.23	상식에 기반한 학교 규율 정책 복원	미국 교실의 안전과 질서를 보장하기 위해 차별적이고 불법적인 '형평성' 이념에 기반한 학교 규율 정책 중단	연관성 매우 낮음
EO 14281	'25.04.23	기회의 평등과 능력주의 회복	연방기관에서 '차별적 영향(disparate impact)' 책임 이론의 적용을 폐지하고, 관련 규정·사례를 정비해, 헌법상 평등 원칙과 능력 중심 평가 회복	연관성 매우 낮음
EO 14282	'25.04.23	미국 대학 내 외국의 영향력에 대한 투명성 확보	대학의 외국 자금 수수 내역을 투명하게 관리하기 위해 보고·공개·감사 의무를 강화하고, 위반 시 제재를 통해 책임 추궁	간접적
EO 14283	'25.04.23	역사적 흑인 대학교의 우수성과 혁신 증진을 위한 백악관 이니셔티브	역사적 흑인 대학*의 교육·연구 역량 강화와 민간·연방 지원 확대를 위한 대통령 직속 이니셔티브 및 지원 체계 구축 * HBCU : Historically Black Colleges and Universities	연관성 매우 낮음
EO 14284	'25.04.24	연방 공직자 수습 기간 강화	수습 기간 중 적격성 평가 강화, 기관장 인증을 통한 임용 확정, 성과 미흡자 자동 임용 차단 등 신규 기준 도입	연관성 매우 낮음

행정명령 번호	서명일	제목	주요 내용	AI·디지털 연관성
EO 14285	'25.04.24	미국 해양 핵심 광물 및 자원 개발 활성화	미국 해양 및 배타적 경제수역 내·외부에서 해저 광물 탐사·개발·가공 역량을 강화하고, 광물자원 안보 및 공급망 자립 기반 조성	간접적
EO 14286	'25.04.28	미국 트럭 운전자를 위한 상식 기반의 도로 규칙 시행	미국 경제와 국가 안보에 필수적인 트럭 운전자의 안전을 보장하기 위해 상업용 차량 운전자의 영어 능력 요건 강화	연관성 매우 낮음
EO 14287	'25.04.28	불법 체류 외국인으로부터 미국 공동체 보호	연방 이민법 집행을 방해하는 지역에 대한 연방 재정 지원 중단, 법적 조치, 불법체류자 우대 정책 철폐 등 강력 대응 조치 시행	연관성 매우 낮음
EO 14288	'25.04.28	범죄자 추적과 무고한 시민 보호를 위한 법 집행 기관 강화 및 권한 부여	지방 경찰에 법률·장비·급여 지원 확대, DEI 정책에 따른 수사 제약 해소, 범죄를 방지하는 주정부·지자체에 법 집행 강화	연관성 매우 낮음
EO 14289	'25.04.29	수입품에 대한 특정 관세 조정	관세가 동일 품목에 중첩 적용되어 의도한 정책 목표 이상의 세율이 발생하는 문제 해결을 위해 조정 체계 마련	간접적

참고문현

2장. 행정명령에 따른 AI·디지털 분야 이슈

1. 디지털 무역 및 공급망

1-1 관세 부과 현황과 AI·디지털 산업 영향

- 1) Imposing duties to address the flow of illicit drugs across our Northern border. (2025, 2, 1). *Federal Register*. <https://www.federalregister.gov/documents/2025/02/07/2025-02406/imposing-duties-to-address-the-flow-of-illicit-drugs-across-our-northern-border>
Progress on the situation at our Northern Border. (2025, 2, 3). *Federal Register*. <https://www.federalregister.gov/documents/2025/02/10/2025-02478/progress-on-the-situation-at-our-northern-border>
Imposing duties to address the situation at our Southern Border. (2025, 2, 1). *Federal Register*. <https://www.federalregister.gov/documents/2025/02/07/2025-02407/imposing-duties-to-address-the-situation-at-our-southern-border>
Progress on the situation at our Southern Border. (2025, 2, 3). *Federal Register*. <https://www.federalregister.gov/documents/2025/02/10/2025-02479/progress-on-the-situation-at-our-southern-border>
Imposing duties to address the synthetic opioid supply chain in the People's Republic of China. (2025, 2, 1). *Federal Register*. <https://www.federalregister.gov/documents/2025/02/07/2025-02408/imposing-duties-to-address-the-synthetic-opioid-supply-chain-in-the-peoples-republic-of-china>
- 2) The White House. (2025, 2, 13). Fact sheet: President Donald J. Trump announces “fair and reciprocal plan” on trade. <https://www.whitehouse.gov/fact-sheets/2025/02/fact-sheet-president-donald-j-trump-announces-fair-and-reciprocal-plan-on-trade/>
- 3) Amendment to duties to address the flow of illicit drugs across our Northern Border. (2025, 3, 2). *Federal Register*. <https://www.federalregister.gov/documents/2025/03/06/2025-03728/amendment-to-duties-to-address-the-flow-of-illicit-drugs-across-our-northern-border>
Amendment to duties to address the flow of illicit drugs across our Northern Border. (2025, 3, 6). *Federal Register*. <https://www.federalregister.gov/documents/2025/03/11/2025-03990/amendment-to-duties-to-address-the-flow-of-illicit-drugs-across-our-northern-border>
Amendment to duties to address the situation at our Southern Border. (2025, 3, 2). *Federal Register*. <https://www.federalregister.gov/documents/2025/03/06/2025-03729/amendment-to-duties-to-address-the-situation-at-our-southern-border>
Amendment to duties to address the flow of illicit drugs across our Southern Border. (2025, 3, 6). *Federal Register*. <https://www.federalregister.gov/documents/2025/03/11/2025-03991/amendment-to-duties-to-address-the-flow-of-illicit-drugs-across-our-southern-border>
Further amendment to duties addressing the synthetic opioid supply chain in the People's Republic of China. (2025, 3, 3). *Federal Register*. <https://www.federalregister.gov/documents/2025/03/07/2025-03775/further-amendment-to-duties-addressing-the-synthetic-opioid-supply-chain-in-the-peoples-republic-of-china>
- 4) Regulating imports with a reciprocal tariff to rectify trade practices that contribute to large and persistent annual United States goods trade deficits. (2025, 4, 2). *Federal Register*. <https://www.federalregister.gov/documents/2025/04/07/2025-06063/regulating-imports-with-a-reciprocal-tariff-to-rectify-trade-practices-that-contribute-to-large-and-persistent-annual-united-states-goods-trade-deficits>
- 5) Modifying reciprocal tariff rates to reflect trading partner retaliation and alignment. (2025, 4, 9). *Federal Register*. <https://www.federalregister.gov/documents/2025/04/15/2025-06462/modifying-reciprocal-tariff-rates-to-reflect-trading-partner-retaliation-and-alignment>
- 6) Imposing duties to address the flow of illicit drugs across our Northern border. (2025, 2, 1). *Federal Register*. <https://www.federalregister.gov/documents/2025/02/07/2025-02406/imposing-duties-to-address-the-flow-of-illicit-drugs-across-our-northern-border>
Progress on the situation at our Northern Border. (2025, 2, 3). *Federal Register*. <https://www.federalregister.gov/documents/2025/02/10/2025-02478/progress-on-the-situation-at-our-northern-border>

[documents/2025/02/10/2025-02478/progress-on-the-situation-at-our-northern-border](https://www.federalregister.gov/documents/2025/02/10/2025-02478/progress-on-the-situation-at-our-northern-border)

Amendment to duties to address the flow of illicit drugs across our Northern Border. (2025, 3, 2). *Federal Register*. <https://www.federalregister.gov/documents/2025/03/06/2025-03728/amendment-to-duties-to-address-the-flow-of-illicit-drugs-across-our-northern-border>

Amendment to duties to address the flow of illicit drugs across our Northern Border. (2025, 3, 6). *Federal Register*. <https://www.federalregister.gov/documents/2025/03/11/2025-03990/amendment-to-duties-to-address-the-flow-of-illicit-drugs-across-our-northern-border>

- 7) Imposing duties to address the situation at our Southern Border. (2025, 2, 1). *Federal Register*. <https://www.federalregister.gov/documents/2025/02/07/2025-02407/imposing-duties-to-address-the-situation-at-our-southern-border>

Progress on the situation at our Southern Border. (2025, 2, 3). *Federal Register*. <https://www.federalregister.gov/documents/2025/02/10/2025-02479/progress-on-the-situation-at-our-southern-border>

Amendment to duties to address the situation at our Southern Border. (2025, 3, 2). *Federal Register*. <https://www.federalregister.gov/documents/2025/03/06/2025-03729/amendment-to-duties-to-address-the-situation-at-our-southern-border>

Amendment to duties to address the flow of illicit drugs across our Southern Border. (2025, 3, 6). *Federal Register*. <https://www.federalregister.gov/documents/2025/03/11/2025-03991/amendment-to-duties-to-address-the-flow-of-illicit-drugs-across-our-southern-border>

- 8) Imposing duties to address the synthetic opioid supply chain in the People's Republic of China. (2025, 2, 1). *Federal Register*. <https://www.federalregister.gov/documents/2025/02/07/2025-02408/imposing-duties-to-address-the-synthetic-opioid-supply-chain-in-the-peoples-republic-of-china>

Further amendment to duties addressing the synthetic opioid supply chain in the People's Republic of China. (2025, 3, 3). *Federal Register*. <https://www.federalregister.gov/documents/2025/03/07/2025-03775/further-amendment-to-duties-addressing-the-synthetic-opioid-supply-chain-in-the-peoples-republic-of-china>

- 9) Reciprocal trade and tariffs. (2025, 2, 13). *The White House*. <https://www.whitehouse.gov/articles/2025/02/reciprocal-trade-and-tariffs/>

Regulating imports with a reciprocal tariff to rectify trade practices that contribute to large and persistent annual United States goods trade deficits. (2025, 4, 2). *Federal Register*. <https://www.federalregister.gov/documents/2025/04/07/2025-06063/regulating-imports-with-a-reciprocal-tariff-to-rectify-trade-practices-that-contribute-to-large-and-persistent-united-states-goods-trade-deficits>

Modifying reciprocal tariff rates to reflect trading partner retaliation and alignment. (2025, 4, 9). *Federal Register*. <https://www.federalregister.gov/documents/2025/04/15/2025-06462/modifying-reciprocal-tariff-rates-to-reflect-trading-partner-retaliation-and-alignment>

- 10) Adjusting imports of steel into the United States. (2025, 2, 10). *The White House*. <https://www.whitehouse.gov/presidential-actions/2025/02/adjusting-imports-of-steel-into-the-united-states/>

Adjusting imports of aluminum into the United States. (2025, 2, 11). *The White House*. <https://www.whitehouse.gov/presidential-actions/2025/02/adjusting-imports-of-aluminum-into-the-united-states/>

- 11) Adjusting imports of automobiles and automobile parts into the United States. (2025, 3, 26). *The White House*. <https://www.whitehouse.gov/presidential-actions/2025/03/adjusting-imports-of-automobiles-and-automobile-parts-into-the-united-states/>

- 12) Addressing the threat to national security from imports of copper. (2025, 2, 25). *Federal Register*. <https://www.federalregister.gov/documents/2025/02/28/2025-03439/addressing-the-threat-to-national-security-from-imports-of-copper>

- 13) De Vynck, G., & Timsit, A. (2025, 1, 28). Trump says new tariffs on computer chips, semiconductors are coming soon. *The Washington Post*. <https://www.washingtonpost.com/technology/2025/01/28/trump-tariffs-chips-semiconductors-taiwan/>

Bade, G. (2025, 2, 18). Trump floats 25% tariffs on autos, chips, pharmaceuticals. *The Wall Street Journal*. <https://www.wsj.com/economy/trump-tariffs-cars-semiconductors-drugs-89ace6a0>

Section 232 investigations: The Effect of Imports on the National Security. (n.d.). *Bureau of Industry and Security, U.S. Department of Commerce*. <https://www.bis.doc.gov/index.php/other-areas/office-of-technology-evaluation-office/section-232-investigations>.

- 14) Addressing the threat to national security from imports of timber, lumber, and their derivative products. (2025, 3, 1). *Federal Register*. <https://www.federalregister.gov/documents/2025/03/06/2025-03693/addressing-the-threat-to-national-security-from-imports-of-timber-lumber-and-their-derivative-products>

- 15) Trump alerts American farmers: Get ready for external tariffs April 2. (2025, 3, 4). *Reuters*. <https://www.reuters.com/world/us/trump-alerts-american-farmers-get-ready-external-tariffs-april-2-2025-03-03/>
- 16) Ensuring national security and economic resilience through Section 232 actions on processed critical minerals and derivative products. (2025, 4, 15). *Federal Register*. <https://www.federalregister.gov/documents/2025/04/18/2025-06836/ensuring-national-security-and-economic-resilience-through-section-232-actions-on-processed-critical>
- 17) Notice of request for public comments on Section 232 national security investigation of imports of trucks. (2025, 4, 25). *Federal Register*. <https://www.federalregister.gov/documents/2025/04/25/2025-07260/notice-of-request-for-public-comments-on-section-232-national-security-investigation-of-imports-of>
- 18) York, E., & Durante, A. (2025, 5, 5). Trump tariffs: The economic impact of the Trump trade war. *Tax Foundation*. <https://taxfoundation.org/research/all/federal/trump-tariffs-trade-war/>

1-2 디지털 제조업 분야

- 19) Mickle, T. (2025, 4, 2). Trump's new tariffs test Apple's global supply chain. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/04/02/technology/trump-tariffs-apple-iphones.html?searchResultPosition=57>
- 20) Yang, J., & Winkler, R. (2025, 4, 7). Apple plans to source more iPhones from India as potential tariff fix. *The Wall Street Journal*. https://www.wsj.com/tech/apple-iphone-production-china-tariffs-6cc37f40?mod=Searchresults_pos6&page=1
Mickle, T., & Swanson, A. (2025, 4, 12). Trump adds tariff exemptions for smartphones, computers and other electronics. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/04/12/technology/trump-electronics-tariffs.html?searchResultPosition=37>
- 21) Trump and the iPhone made in India. (2025, 4, 28). *The Wall Street Journal*. https://www.wsj.com/opinion/apple-iphone-production-india-china-donald-trump-howard-lutnick-039c67cf?mod=Searchresults_pos12&page=1
Mickle, T., & Swanson, A. (2025, 4, 12). Trump adds tariff exemptions for smartphones, computers and other electronics. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/04/12/technology/trump-electronics-tariffs.html?searchResultPosition=37>
- 22) Clark, S., & Feng, J. (2024, 4, 3). Map shows countries hit by Donald Trump's reciprocal tariffs. *Newsweek*. <https://www.newsweek.com/map-shows-counties-hit-donald-trump-reciprocal-tariffs-2054677>
- 23) Grossman, M., DeBarros, & Putzier, K. (2025, 4, 3). How are Trump's tariff rates calculated?. *The Wall Street Journal*. https://www.wsj.com/economy/trade/trump-tariff-math-calculations-explained-ba47bfde?mod=Searchresults_pos6&page=1
Scaggs, A. (2025, 4, 3). Reciprocal tariffs: You won't believe how they came up with the numbers. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/e025d7e6-512d-4e82-9c25-7900b94ac153>
- 24) Acton, M., & Reed, J. (2025, 4, 9). Apple turns to India to help ease Trump's China tariffs. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/5c4b2bc9-f0ac-46f3-a93b-cfa6273428f9>
Vengattil, M. (2025, 4, 26). Apple moving to make most iPhones for US in India rather than China, source says. *Reuters*. https://www.reuters.com/world/china/apple-aims-source-all-us-iphones-india-pivot-away-china-ft-report-s-2025-04-25/?utm_source=chatgpt.com
- 25) Stein, J., Dwoskin, E., & Zakrzewski, C. (2025, 4, 17). How Tim Cook helped Apple out of Trump's tariff storm – for now. *The Washington Post*. <https://www.washingtonpost.com/business/2025/04/17/apple-iphone-tariff-exemption-trump/>
- 26) Gurman, M. (2025, 4, 24). Apple CEO Cook urges Senator Warren to disclose Trump tariff talks. *Bloomberg*. <https://www.bloomberg.com/news/articles/2025-04-23/apple-ceo-tim-cook-urged-by-elizabeth-warren-to-disclose-trump-tariff-talks>
- 27) Williams, A. (2025, 4, 25). Apple may shift to making US iPhones in India. It won't be easy. *Wired*. <https://www.wired.com/story/apple-may-shift-to-making-us-iphones-in-india-it-wont-be-easy/>
Acton, M., Morris, S., Reed, J., & Hille, K. (2025, 2, 25). Apple aims to source all US iPhones from India in pivot away from China. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/c2be45b8-cfad-4cbb-9a1a-bfd0626be372>
- 28) Williams, A. (2025, 4, 25). Apple may shift to making US iPhones in India. It won't be easy. *Wired*. <https://www.wired.com/story/apple-may-shift-to-making-us-iphones-in-india-it-wont-be-easy/>
- 29) Williams, A. (2025, 4, 25). Apple may shift to making US iPhones in India. It won't be easy. *Wired*. <https://www.wired.com/story/apple-may-shift-to-making-us-iphones-in-india-it-wont-be-easy/>

- Winkler, R. (2025, 4, 12). What Apple has at stake in China. *The Wall Street Journal*. https://www.wsj.com/tech/apple-supply-chain-china-tariffs-23bd5218?mod=Searchresults_pos1&page=1
- 30) Acton, M., & Reed, J. (2025, 4, 10). Apple turns to India to help ease Trump's China tariffs. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/5c4b2bc9-f0ac-46f3-a93b-cfa6273428f9>
- 31) Mickle, T. (2025, 4, 2). Trump's new tariffs test Apple's global supply chain. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/04/02/technology/trump-tariffs-apple-iphones.html?searchResultPosition=57>
- 32) Stern, J., Tong, A., & Nguyen, N. (2025, 4, 5). Here's the iPhone. Here's the iPhone with tariffs. *The Wall Street Journal*. https://www.wsj.com/tech/personal-tech/iphone-apple-tariffs-china-bb20c7a3?mod=Searchresults_pos1&page=1
- Acton, M., & Reed, J. (2025, 4, 10). Apple turns to India to help ease Trump's China tariffs. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/5c4b2bc9-f0ac-46f3-a93b-cfa6273428f9>
- 33) Stern, J., & Nguyen, N. (2025, 4, 9). An American-made iPhone: Just expensive or completely impossible? *The Wall Street Journal*. https://www.wsj.com/tech/personal-tech/apple-iphone-us-manufacturing-f730c39c?mod=Searchresults_pos1&page=1
- Winkler, R. (2025, 4, 12). What Apple has at stake in China. *The Wall Street Journal*. https://www.wsj.com/tech/apple-supply-chain-china-tariffs-23bd5218?mod=Searchresults_pos1&page=1
- 34) Nguyen, N. (2025, 4, 27). The future of gadgets: Fewer updates, more subscriptions, bigger price tags. *The Wall Street Journal*. https://www.wsj.com/tech/personal-tech/electronics-tariffs-china-price-shortages-53b3abb9?mod=Searchresults_pos9&page=1
- 35) Nguyen, N. (2025, 4, 27). The future of gadgets: Fewer updates, more subscriptions, bigger price tags. *The Wall Street Journal*. https://www.wsj.com/tech/personal-tech/electronics-tariffs-china-price-shortages-53b3abb9?mod=Searchresults_pos9&page=1
- 36) Nguyen, N. (2025, 4, 27). The future of gadgets: Fewer updates, more subscriptions, bigger price tags. *The Wall Street Journal*. https://www.wsj.com/tech/personal-tech/electronics-tariffs-china-price-shortages-53b3abb9?mod=Searchresults_pos9&page=1
- 37) Nguyen, N. (2025, 4, 27). The future of gadgets: Fewer updates, more subscriptions, bigger price tags. *The Wall Street Journal*. https://www.wsj.com/tech/personal-tech/electronics-tariffs-china-price-shortages-53b3abb9?mod=Searchresults_pos9&page=1

1-3 AI 및 반도체 분야

- 38) Davies, C., Hille, K., Acton, M., & Hammond, G. (2025, 4, 18). Tech industry fears Donald Trump's trade war will hamper US AI 'dominance'. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/7c1baaaf-eb58-4b9b-9abb-3cece7970afa>
- 39) Lee, J. (2025, 2, 20). How tariffs could shock America's power system. *The Wall Street Journal*. <https://www.wsj.com/economy/trade/how-tariffs-could-shock-americas-power-system-44c17e86?page=1>
- 40) Hammond, G., Heikkilä, M., Keohane, D., & Morris, S. (2025, 4, 17). OpenAI and SoftBank weigh UK investment for Stargate AI project. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/435f0142-8bc1-43dd-9648-d7f05de1dee6>
- 41) Knight, W., & Wang, Z. (2025, 4, 5). Trump's tariffs are threatening the US semiconductor revival. *Wired*. <https://www.wired.com/story/trump-tariffs-impact-semiconductors-chips/>
- 42) Knight, W., & Wang, Z. (2025, 4, 5). Trump's tariffs are threatening the US semiconductor revival. *Wired*. <https://www.wired.com/story/trump-tariffs-impact-semiconductors-chips/>
- 43) Fitch, A. (2025, 4, 3). Exempt or not, the chip industry won't escape tariffs. *The Wall Street Journal*. https://www.wsj.com/tech/exempt-or-not-the-chip-industry-wont-escape-tariffs-a6c771db?mod=Searchresults_pos6&page=1
- 44) Tett, G. (2025, 4, 18). Tariffs ignore the reality of global tech supply chains. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/6a377484-c081-4a30-bb13-c49da555d3bf>
- 45) Knight, W., & Wang, Z. (2025, 4, 5). Trump's tariffs are threatening the US semiconductor revival. *Wired*. <https://www.wired.com/story/trump-tariffs-impact-semiconductors-chips/>
- 46) Bearak, M., & Stevens, H. (2025, 4, 16). Not just 'rare earths': U.S. gets many critical minerals from China. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/04/16/climate/rare-earths-critical-minerals-china-united-states.html?searchResultPosition=5>

- 47) Song, J., & Davies, C. (2025, 4, 8). Samsung boosts profits as customers stockpile chips ahead of US tariffs. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/673502fb-42dd-4120-8f52-2034dd593936>
- Jun, K. (2025, 4, 23). SK Hynix posts strong first quarter earnings on AI chip demand. *The Wall Street Journal*. https://www.wsj.com/business/earnings/sk-hynix-posts-strong-first-quarter-earnings-on-ai-chip-demand-06fc068a?mod=Searchresults_pos10&page=1
- 48) Song, J. (2025, 4, 24). SK Hynix profits double on memory chip stockpiling ahead of US tariffs. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/c764043c-60f8-46d2-bddb-4ae372f7a631>
- 49) Song, J., & Davies, C. (2025, 4, 8). Samsung boosts profits as customers stockpile chips ahead of US tariffs. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/673502fb-42dd-4120-8f52-2034dd593936>
- Song, J. (2025, 4, 24). SK Hynix profits double on memory chip stockpiling ahead of US tariffs. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/c764043c-60f8-46d2-bddb-4ae372f7a631>
- 50) Wu, Z., Leng, C., & Acton, M. (2025, 4, 16). Nvidia blindsided by Trump's curbs in multibillion-dollar blow to China sales. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/7935826a-ba3b-4f6b-a64d-b8167d5dc38e>
- 51) Bradshaw, T. (2025, 4, 16). ASML's chipmaking machine orders disappoint amid tariff uncertainty. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/cdafc1df-7a35-4b42-b94d-b4f0132c0be1>
- 52) Song, J. (2025, 4, 30). Samsung warns US tariffs will dent memory chip and smartphone sales. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/4c2382ab-b824-42ec-ae24-d3620072bf9f>

1-4 전자상거래 및 플랫폼 분야

- 53) Uddin, R., Murphy, H., & Olcott, E. (2025, 4, 16). Temu and Shein slash US ad spending as trade war hits. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/9f98dbfc-4643-4a45-a8d3-9f7863601957>
- 54) Maheshwari, S. (2025, 4, 16). Will Americans eat a \$100 tariff on Shein packages?. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/04/16/business/tariffs-china-shein-temu.html?searchResultPosition=3>
- 55) Maheshwari, S. (2025, 4, 16). Will Americans eat a \$100 tariff on Shein packages?. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/04/16/business/tariffs-china-shein-temu.html?searchResultPosition=3>
- 56) Issac, M. (2025, 4, 4). How tariffs are hitting digital commerce companies. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/04/04/technology/tariffs-digital-commerce.html?searchResultPosition=108>
- 57) Uddin, R., Politi, J., & Smith, K. (2025, 4, 29). White House lashes out at 'hostile and political act by Amazon'. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/a06e80e7-97d0-4f29-9153-1e4219a88713>
- 58) Dave, P. (2025, 4, 17). Trump's tariffs haven't resulted in higher prices on Amazon—yet. *Wired*. <https://www.wired.com/story/amazon-prices-tariffs-why-higher-lower/>
- 59) Perez, S. (2025, 4, 14). Chinese marketplace DHgate becomes a top US app as trade war intensified. *TechCrunch*. <https://techcrunch.com/2025/04/14/chinese-marketplace-dhgate-becomes-a-top-us-app-as-trade-war-intensifies/>
- 60) Weigel, M. (2025, 4, 16). I trained at an Amazon center in Hangzhou. You'd be surprised what they think of Trump. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/04/16/opinion/trump-tariffs-china-ecommerce.html?searchResultPosition=2>
- 61) Weigel, M. (2025, 4, 16). I trained at an Amazon center in Hangzhou. You'd be surprised what they think of Trump. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/04/16/opinion/trump-tariffs-china-ecommerce.html?searchResultPosition=2>
- 62) Coffee, P. (2025, 2, 4). Trump tariffs loom over Ad industry, from brands to digital sellers. *The Wall Street Journal*. <https://www.wsj.com/articles/trump-tariffs-loom-over-ad-industry-from-brands-to-digital-sellers-58af3116?page=3>
- 63) Uddin, R., Murphy, H., & Olcott, E. (2025, 4, 17). Temu and Shein slash US ad spending as trade war hits. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/9f98dbfc-4643-4a45-a8d3-9f7863601957>
- 64) Uddin, R., Murphy, H., & Olcott, E. (2025, 4, 17). Temu and Shein slash US ad spending as trade war hits. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/9f98dbfc-4643-4a45-a8d3-9f7863601957>

1-5 전기자동차 분야

- 65) Yoon, J. (2025, 4, 16). Donald Trump has given BYD the edge over Tesla. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/7a65a578-044a-44bf-802e-84379a77f806>

- 66) Yoon, J. (2025, 4, 16). Donald Trump has given BYD the edge over Tesla. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/7a65a578-044a-44bf-802e-84379a77f806>
- 67) Inagaki, K., White, E., & Nilsson, P. (2025, 4, 16). Europe helped tech China to make cars. Now the tables are turning. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/9de3f441-5288-4a0a-afed-09b811475d93>
- 68) Inagaki, K., White, E., & Nilsson, P. (2025, 4, 16). Europe helped tech China to make cars. Now the tables are turning. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/9de3f441-5288-4a0a-afed-09b811475d93>
- 69) Nilsson, P., & Inagaki, K. (2025, 4, 9). Volkswagen overcomes China EV slump by doubling European sales. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/05b5c41b-b999-4ce6-9efe-864d8e6bef0>
- Inagaki, K., White, E., & Nilsson, P. (2025, 4, 16). Europe helped tech China to make cars. Now the tables are turning. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/9de3f441-5288-4a0a-afed-09b811475d93>
- 70) Ewing, J., Hvistendahl, M., & Swanson, A. (2025, 3, 10). Trump's tariffs could help Tesla, by hurting its rivals more. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/03/08/world/asia/trump-trade-musk-tesla.html?searchResultPosition=1>
- O'Kane, S. (2025, 3, 27). Trump's auto tariffs are a gift to Tesla. *TechCrunch*. <https://techcrunch.com/2025/03/27/trumps-auto-tariffs-are-a-gift-to-tesla/>
- 71) O'Kane, S. (2025, 3, 27). Trump's auto tariffs are a gift to Tesla. *TechCrunch*. <https://techcrunch.com/2025/03/27/trumps-auto-tariffs-are-a-gift-to-tesla/>
- 72) Bounds, A. (2025, 1, 27). Tesla sues EU over tariffs on electric vehicles from China. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/178adfb-a-f197-4f66-a9cd-f0c04ae400b4>
- 73) Bounds, A. (2025, 1, 27). Tesla sues EU over tariffs on electric vehicles from China. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/178adfb-a-f197-4f66-a9cd-f0c04ae400b4>
- 74) Evenett, S., & Espejo, F. M. (2024, 11, 11). Scaling the extent of Chinese trade deflection and trade retrenchment into the EU during the first US-China trade war. *Global Trade Alert*. <https://globaltradealert.org/reports/scaling-the-extent-of-chinese-trade-deflection-and-trade-retrenchment>

1-6 기타 분야

- 75) Smyth, J., Chu, A., & Millard, R. (2025, 4, 7). Donald Trump's tariff blitz sparks turmoil for green energy sector. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/c1826ded-9f9b-4ab2-91d9-0fa157ef939c>
- 76) Smyth, J., Chu, A., & Millard, R. (2025, 4, 7). Donald Trump's tariff blitz sparks turmoil for green energy sector. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/c1826ded-9f9b-4ab2-91d9-0fa157ef939c>
- 77) Mooney, A., & Isenberg, D. (2025, 4, 28). China's clean tech exports to emerging markets surged in 2024, data shows. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/55dc188a-c023-42b6-86a7-e823a527b061>
- 78) Vartabedian, M. (2025, 4, 12). Startups scramble to mitigate tariff pain. *The Wall Street Journal*. https://www.wsj.com/articles/startups-scramble-to-mitigate-tariff-pain-c12e055f?mod=Searchresults_pos2&page=1
- 79) Smyth, J., Chu, A., & Millard, R. (2025, 4, 7). Donald Trump's tariff blitz sparks turmoil for green energy sector. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/c1826ded-9f9b-4ab2-91d9-0fa157ef939c>
- 80) Ewing, J. (2025, 4, 27). Tariffs are bad for E.V.s, but some models may have a leg up. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/04/27/business/tariffs-tesla-volkswagen-evs.html?searchResultPosition=19>
- 81) Vartabedian, M. (2025, 4, 12). Startups scramble to mitigate tariff pain. *The Wall Street Journal*. https://www.wsj.com/articles/startups-scramble-to-mitigate-tariff-pain-c12e055f?mod=Searchresults_pos2&page=1
- 82) Goode, L. (2025, 4, 22). Investors worry Trump's tariffs could cause a 'world of hurt' for startups. *Wired*. <https://www.wired.com/story/tariffs-startups-ipo-investments/>
- 83) Vartabedian, M. (2025, 4, 12). Startups scramble to mitigate tariff pain. *The Wall Street Journal*. https://www.wsj.com/articles/startups-scramble-to-mitigate-tariff-pain-c12e055f?mod=Searchresults_pos2&page=1
- 84) Bradsher, K. (2025, 4, 23). Elon Musk warns rare earth magnet shortage may delay Tesla's robots. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/04/23/business/elon-musk-tesla-robots.html?searchResultPosition=30>
- 85) Bradsher, K. (2025, 4, 23). Elon Musk warns rare earth magnet shortage may delay Tesla's robots. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/04/23/business/elon-musk-tesla-robots.html?searchResultPosition=30>

- 86) Bradsher, K. (2025, 4, 23). Elon Musk warns rare earth magnet shortage may delay Tesla's robots. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/04/23/business/elon-musk-tesla-robots.html?searchResultPosition=30>
- 87) Tariffs restrain the march of the robots. (2025, 4, 25). *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/b5632cc4-13bf-4700-9c67-2a840322075b>
- 88) Stafford, P. (2025, 4, 9). Bitcoin stabilises as hopes rise Trump tariffs will renew interest in crypto. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/0d6e714b-30a9-4958-8fcb-588fde4e16ed>
- 89) Stafford, P. (2025, 4, 9). Bitcoin stabilises as hopes rise Trump tariffs will renew interest in crypto. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/0d6e714b-30a9-4958-8fcb-588fde4e16ed>
- 90) Stafford, P. (2025, 4, 9). Bitcoin stabilises as hopes rise Trump tariffs will renew interest in crypto. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/0d6e714b-30a9-4958-8fcb-588fde4e16ed>
- 91) Ashworth, B. (2025, 4, 9). In Trump's tariff era, the right to repair will be more important than ever. *Wired*. <https://www.wired.com/story/in-trumps-tariff-era-the-right-to-repair-will-be-more-important-than-ever/>
- 92) Ashworth, B. (2025, 4, 9). In Trump's tariff era, the right to repair will be more important than ever. *Wired*. <https://www.wired.com/story/in-trumps-tariff-era-the-right-to-repair-will-be-more-important-than-ever/>
- 93) Ashworth, B. (2025, 4, 9). In Trump's tariff era, the right to repair will be more important than ever. *Wired*. <https://www.wired.com/story/in-trumps-tariff-era-the-right-to-repair-will-be-more-important-than-ever/>

2. 정부 효율화

2-1 정부효율부 설립 및 주요 업무

- 94) Haberman, M., & Conger, K. (2025, 2, 12). Elon Musk's X settle Trump lawsuit. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/02/12/technology/musk-x-settles-trump-lawsuit.html?searchResultPosition=1>
- Kelly, M., Gilbert, D., Elliott, V., Knibbs, K., Mehrotra, D., Cameron, D., . . . Schiffer, Z. (2025, 3, 13). *Wired*. <https://www.wired.com/story/elon-musk-digital-coup-doge-data-ai/>
- 95) How Musk build DOGE: Timeline and key takeaways. (2025, 2, 28). *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/02/28/us/politics/musk-doge-timeline-takeaways.html>
- 96) Ngo, M., & Schleifer, T. (2025, 1, 21). How Trump's Department of Government Efficiency will work. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/01/21/us/politics/doge-government-efficiency-trump-musk.html?searchResultPosition=3>
- 97) Establishing and implementing the president's "Department of Government Efficiency". (2025, 1, 20). *The White House*. <https://www.whitehouse.gov/presidential-actions/2025/01/establishing-and-implementing-the-presidents-department-of-government-efficiency/>
- 98) Edsall, T. B. (2025, 2, 25). The chaos agenda is going full speed ahead. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/02/25/opinion/trump-agenda-firings-chaos.html?searchResultPosition=9>

2-2 정부효율부 운영 방식

- 99) Haberman, M., Schleifer, T., & Kanno-Youngs, Z. (2025, 2, 11). Musk asserts without proof that he's fixing a bureaucracy rife with fraud. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/live/2025/02/11/us/president-trump-news?searchResultPosition=3#trump-musk-oval-office>
- 100) Wiggers, K. (2025, 1, 20). President Trump signs exec order to make Musk's DOGE commission more official. *TechCrunch*. <https://techcrunch.com/2025/01/20/president-trump-signs-exec-order-to-make-musks-doge-commission-more-official/>
- 101) Sorkin, A. R., Mattu, R., Warner, B., Kessler, S., de la Merced, M. J., Hirsch, L., & Lee, E. (2025, 1, 29). Shadows of Musk in the government's buyouts plan. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/01/29/business/dealbook/musk-trump-federal-buyouts.html?searchResultPosition=6>
- 102) Kelly, M. (2025, 2, 3). Elon Musk ally tells staff 'AI-first' is the future of key government agency. *Wired*. <https://www.wired.com/story/elon-musk-lieutenant-gsa-ai-agency/>
- 103) Kelly, M. (2025, 2, 25). DOGE is working on software that automates the firing of government workers. *Wired*. <https://www.wired.com/story/doge-autorif-mass-firing-government-workers/>

- 104) Goldstein, D., & Montague, Z. (2025, 2, 13). Musk staff propose bigger role for A.I. in Education Department. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/02/13/us/doge-ai-education-department-students.html?searchResultPosition=1>
- 105) The people carrying out Musk's plans at DOGE. (2025, 4, 30). *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/interactive/2025/02/27/us/politics/doge-staff-list.html?searchResultPosition=8>
- 106) Elliott, V. (2025, 2, 2). The young, inexperienced engineers aiding Elon Musk's government takeover. *Wired*. <https://www.wired.com/story/elon-musk-government-young-engineers/>
- 107) Kelly, M. (2025, 2, 12). Former Palantir and Elon Musk associates are taking over key government IT roles. *Wired*. <https://www.wired.com/story/elon-musk-palantir-chief-information-officers-government/>
- 108) Edsall, T. B. (2025, 2, 18). Elon Musk is leading a 'hostile takeover of the federal government'. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/02/18/opinion/musk-trump-doge-tech.html>
- 109) Swan, J., Schleifer, T., Haberman, M., Conger, K., Mac, R., & Ngo, M. (2025, 2, 3). Inside Musk's aggressive incursion into the federal government. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/02/03/us/politics/musk-federal-government.html>
- 110) Meko, H., & Weiser, B. (2025, 2, 10). Trump argues that courts cannot block Musk's team from Treasury systems. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/02/10/nyregion/trump-doge-treasury-elon-musk.html?searchResultPosition=20>
- 111) Montague, Z., & Kim, M. (2025, 3, 10). Musk's team must produce document to comply with open records laws, judge says. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/03/10/us/politics/musk-doge-foia-lawsuit.html?searchResultPosition=37>
- 112) Montague, Z. (2025, 3, 13). Judge orders Musk and his team to turn over records and answer questions. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/03/13/us/politics/elon-musk-doge-records-questioning.html?searchResultPosition=18>
- 113) O'Kane, S. (2025, 3, 18). Elon Musk's DOGE leadership likely violates constitution's appointments clause, judge says. *TechCrunch*. <https://techcrunch.com/2025/03/18/elon-musks-doge-leadership-likely-violates-constitutions-appointments-clause-judge-says/>
- 114) O'Kane, S. (2025, 3, 18). Elon Musk's DOGE leadership likely violates constitution's appointments clause, judge says. *TechCrunch*. <https://techcrunch.com/2025/03/18/elon-musks-doge-leadership-likely-violates-constitutions-appointments-clause-judge-says/>
- 115) Miller, M. C. (2025, 3, 28). Forgoing oversight, Republicans resort to personal appeals to head off DOGE cuts. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/03/28/us/politics/congress-republicans-doge.html?searchResultPosition=16>
- 116) Miller, M. C. (2025, 3, 28). Forgoing oversight, Republicans resort to personal appeals to head off DOGE cuts. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/03/28/us/politics/congress-republicans-doge.html?searchResultPosition=16>
- 117) Miller, J. (2025, 3, 7). Donald Trump restrains DOGE as concern mounts over scale of job losses. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/96783e46-7832-4330-b7b6-21808d0b22d3>
- 118) Cullen, M. (2025, 3, 7). Trump's cabinet clashed with Musk. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/03/07/briefing/trump-cabinet-elon-musk-canada-prime-minister.html?searchResultPosition=4>
- 119) Cullen, M. (2025, 3, 7). Trump's cabinet clashed with Musk. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/03/07/briefing/trump-cabinet-elon-musk-canada-prime-minister.html?searchResultPosition=4>

2-3 예산 절감 효과

- 120) Overberg, P., Rattner, N., & Patterson, S. (2025, 2, 19). DOGE is searching for wasteful spending. It isn't hard to find. *The Wall Street Journal*. <https://www.wsj.com/politics/policy/doge-musk-government-waste-spending-charts-109f3bcf?page=2>
- 121) Youssef, N., A., & Wise, L. (2025, 2, 14). Pentagon prepared potential cuts for DOGE. *The Wall Street Journal*. <https://www.wsj.com/politics/national-security/doge-department-of-defense-budget-cuts-prepares-0f7073fa?page=2>
- 122) Bhatia, A., Badger, E., Fahrenthold, D. A., Katz, J., Sanger-Katz, M., & Singer, E. (2025, 2, 21). DOGE's only

- public ledger is riddled with mistakes. *The Wall Street Journal*. <https://www.nytimes.com/2025/02/21/upshot/doe-musk-trump-errors.html?searchResultPosition=10>
- 123) Parti, T., McGraw, M., & Schwartz, B. (2025, 2, 19). Trump weighs direct payments to Americans from DOGE savings. *The Wall Street Journal*. <https://www.wsj.com/politics/policy/trump-weighs-direct-payments-to-americans-from-doge-savings-ac66f992?page=1>
 - 124) Ostroff, C., Shifflett, S., & Benedict, J. (2025, 2, 22). DOGE claims it has saved billions. See where. *The Wall Street Journal*. <https://www.wsj.com/politics/policy/elon-musk-doge-federal-savings-claims-783b9507>
 - 125) Bhatia, A., Katz, J., Sanger-Katz, M., & Singer, E. (2025, 2, 18). DOGE claimed it saved \$8 billion in one contract. It was actually \$8 million. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/02/18/upshot/doge-contracts-musk-trump.html?searchResultPosition=3>
 - 126) Fahrenhold, D. A., & Singer-Vine, J. (2025, 3, 13). DOGE makes its latest errors harder to finds. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/03/13/us/politics/doge-errors-funding-grants-claims.html?searchResultPosition=6>
 - 127) Badger, E., Bhatia, A., Katz, J., Sanger-Katz, M., & Singer, E. (2025, 3, 4). The big government contracts DOGE hasn't touched. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/interactive/2025/03/04/upshot/doge-musk-contracts-cuts.html?searchResultPosition=66>
 - 128) Badger, E., Bhatia, A., Katz, J., Sanger-Katz, M., & Singer, E. (2025, 3, 4). The big government contracts DOGE hasn't touched. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/interactive/2025/03/04/upshot/doge-musk-contracts-cuts.html?searchResultPosition=66>
 - 129) Elder, B. (2025, 3, 5). 'DOGE's actual impact is less than \$10bn'. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/81ddffd1-fe6e-4b58-b1df-ca77930d51f1>
 - 130) Fahrenhold, D. A., & Haberman, M. (2025, 4, 10). In cabinet meeting, Musk seems to drastically lower DOGE's savings goal. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/04/10/us/politics/musk-doge-drops-goal.html?searchResultPosition=52>
 - 131) DeBarros, A., & Benedict, J. (2025, 4, 11). See how government spending is up even as Musk touts savings. *The Wall Street Journal*. <https://www.wsj.com/politics/policy/trump-doge-government-spending-increases-5903992d>

2-4 정부 데이터 접근권한 확대 및 쟁점

- 132) Elliott, V., Feiger, L., & Marchman, T. (2025, 2, 6). The US Treasury claimed DOGE technologist didn't have 'write access' when he actually did. *Wired*. <https://www.wired.com/story/treasury-department-doge-marko-elez-access/>
- 133) Sanger, D. E. (2025, 2, 8). Must team's treasury access raises security fears, despite judge's ordered halt. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/02/08/us/politics/treasury-systems-raised-security-concerns.html?searchResultPosition=6>
- 134) Ulmar, A., Taylor, M., Dastin, J., & Alper, A. (2025, 4, 9). Musk's DOGE using AI to snoop on U.S. federal workers, sources say. *Reuters*. <https://www.reuters.com/technology/artificial-intelligence/musks-doge-using-ai-snoop-us-federal-workers-sources-say-2025-04-08/>
- 135) Duehren, A., Haberman, M., Schleifer, T., & Rappeport, A. (2025, 2, 1). Elon Musk's team now has access to Treasury's payments system. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/02/01/us/politics/elon-musk-doge-federal-payments-system.html?searchResultPosition=2>
- 136) Wong, E., Green, E. L., Demirjian, K., & Crowley, M. (2025, 2, 2). Top security officials at aid agency put on leave after denying access to Musk team. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/02/02/us/politics/usaid-official-leave-musk.html?searchResultPosition=1>
- Rappeport, A., Duehren, A., & Nehamas, N. (2025, 2, 17). Top social security official leaves after Musk team seeks data access. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/02/17/us/politics/social-security-musk-team-access.html?searchResultPosition=1>
- 137) Davenport, C. (2025, 3, 31). DOGE accesses federal payroll system over objections of career staff. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/03/31/us/politics/doge-musk-federal-payroll.html?partner=slack&smid=sl-share>
- 138) Tokar, D., & Heeb, G. (2025, 2, 12). Warren, Waters warn bank regulators against aiding 'unlawful' DOGE actions. *The Wall Street Journal*. <https://www.wsj.com/finance/regulation/elizabeth-warren-maxine-waters-doge-letter-567a5b95?page=5>

- 139) Meko, H., & Nauman, Q. (2025, 2, 7). Judge halts access to treasury payment systems by Elon Musk' team. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/02/07/nyregion/attorneys-general-trump-musk-suit.html?searchResultPosition=9>
- 140) Kusisto, L. (2025, 2, 8). Federal judge blocks Elon Musk's DOGE from treasury system. *The Wall Street Journal*. <https://www.wsj.com/us-news/law/federal-judge-blocks-elon-musks-doge-from-treasury-system-e0f1e55c?page=7>
- 141) Knibbs, K. (2025, 2, 11). Federal workers launch new lawsuit to fight DOGE's data access. *Wired*. <https://www.wired.com/story/government-employees-lawsuit-privacy-doge/>
- 142) Wolfe, J., & Gershman, J. (2025, 3, 7). Judge won's block DOGE access to sensitive treasury data. *The Wall Street Journal*. <https://www.wsj.com/us-news/law/judge-wont-block-doge-access-to-sensitive-treasury-data-bd566b31?page=8>
- 143) Timms, M. (2025, 3, 20). Judge blocks DOGE's access to social security systems with personal information. *The Wall Street Journal*. <https://www.wsj.com/us-news/law/judge-blocks-doges-access-to-social-security-systems-with-personal-information-93046427?page=3>
- 144) Montague, Z. (2025, 3, 24). Judge blocks educations officials from providing sensitive data to Musk's team. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/03/24/us/politics/musk-privacy-education-department.html?searchResultPosition=15>
- 145) Schiffer, Z., & Knibbs, K. (2025, 4, 24). 'Who is DOGE?' Has become a metaphysical question. *Wired*. <https://www.wired.com/story/elon-musk-doge-mystery-general-services-administration/>
- 146) Bahr, S. (2025, 4, 16). Finding 314 things the government might know about your. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/04/16/insider/trump-musk-data-access.html?searchResultPosition=11>
- 147) Cameron, D. (2025, 3, 31). Democratic senators call for privacy act reform in response to DOGE takeover. *Wired*. <https://www.wired.com/story-democratic-senators-privacy-act-reform-doge-takeover/>
- 148) Haskins, C. (2025, 4, 10). Labor leaders fear Elon Musk and DOGE could gain access to whistleblower files. *Wired*. <https://www.wired.com/story/elon-musk-doge-osha-whistleblower-files/>

2-5 AI 기술 도입 및 정부시스템 현대화

- 149) Schiffer, Z. (2025, 3, 20). 'We don't want an AI demo, we want answers': Federal workers grill Trump appointee during all-hands. *Wired*. <https://www.wired.com/story/gsa-staff-all-hands-meeting-ai/>
- 150) Schiffer, Z. (2025, 3, 20). 'We don't want an AI demo, we want answers': Federal workers grill Trump appointee during all-hands. *Wired*. <https://www.wired.com/story/gsa-staff-all-hands-meeting-ai/>
- 151) Kelly, M., Gilbert, D., Elliott, V., Knibbs, K., Mehrrotra, D., Cameron, D., . . . Schiffer, Z. (2025, 3, 13). *Wired*. <https://www.wired.com/story/elon-musk-digital-coup-doge-data-ai/>
- 152) Kelly, M. (2025, 4, 11). Palantir is helping DOGE with a massive IRS data project. *Wired*. <https://www.wired.com/story/palantir-doge-irs-mega-api-data/>
- 153) Feiger, L., & Levy, S. (2025, 4, 8). Dr. Oz pushed for AI health care in first medicare agency town hall. *Wired*. <https://www.wired.com/story/dr-oz-ai-health-care-medicare-cms-town-hall/>
- 154) Keller, J. (2025, 3, 6). The US Army is using 'CamoGPT' to purge DEI from training materials. *Wired*. <https://www.wired.com/story/the-us-army-is-using-camogpt-to-purge-dei-from-training-materials/>
- 155) Keller, J. (2025, 3, 6). The US Army is using 'CamoGPT' to purge DEI from training materials. *Wired*. <https://www.wired.com/story/the-us-army-is-using-camogpt-to-purge-dei-from-training-materials/>
- 156) Keller, J. (2025, 3, 6). The US Army is using 'CamoGPT' to purge DEI from training materials. *Wired*. <https://www.wired.com/story/the-us-army-is-using-camogpt-to-purge-dei-from-training-materials/>
- 157) Kelly, M., & Elliott, V. (2025, 4, 18). DOGE is building a master database to surveil and track immigrants. *Wired*. <https://www.wired.com/story/doge-collecting-immigrant-data-surveil-track/>
- 158) Thrush, G. (2025, 4, 18). Top DOGE officials moved from Social Security administration to Justice Dept. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/04/18/us/politics/doge-musk-social-security-justice-department.html?searchResultPosition=30>
- 159) Haskins, C. (2025, 4, 10). ICE is paying Palantir \$30 million to build 'ImmigratioOS' surveillance platform. *Wired*. <https://www.wired.com/story/ice-palantir-immigrationos/>

- 160) Husted, J. (2025, 3, 23). AI can be a force for deregulation. *The Wall Street Journal*. <https://www.wsj.com/opinion/ai-can-be-a-force-for-deregulation-technology-government-ohio-federal-365ed0d4?page=1>
- 161) Husted, J. (2025, 3, 23). AI can be a force for deregulation. *The Wall Street Journal*. <https://www.wsj.com/opinion/ai-can-be-a-force-for-deregulation-technology-government-ohio-federal-365ed0d4?page=1>

2-6 디지털정부 시스템 운영 역량 약화

- 162) Kelly, M. (2025, 3, 28). DOGE plans to rebuild SSA code base in months, risking benefits and system collapse. *Wired*. <https://www.wired.com/story/doge-rebuild-social-security-administration-cobol-benefits/>
- 163) Kelly, M. (2025, 3, 28). DOGE plans to rebuild SSA code base in months, risking benefits and system collapse. *Wired*. <https://www.wired.com/story/doge-rebuild-social-security-administration-cobol-benefits/>
- 164) Kelly, M. (2025, 3, 28). DOGE plans to rebuild SSA code base in months, risking benefits and system collapse. *Wired*. <https://www.wired.com/story/doge-rebuild-social-security-administration-cobol-benefits/>
- 165) Kelly, M. (2025, 3, 7). DOGE is putting major government efficiency projects at risk. *Wired*. <https://www.wired.com/story/doge-major-government-tech-projects-efficiency/>
- 166) Demirjian, K., & Ngo, M. (2025, 3, 3). Dozens of government technology specialists fired. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/03/03/us/politics/18f-technology-specialists-fired.html?searchResultPosition=39>
- 167) Kelly, M. (2025, 3, 7). DOGE is putting major government efficiency projects at risk. *Wired*. <https://www.wired.com/story/doge-major-government-tech-projects-efficiency/>
- 168) Kelly, M. (2025, 3, 7). DOGE is putting major government efficiency projects at risk. *Wired*. <https://www.wired.com/story/doge-major-government-tech-projects-efficiency/>
- 169) Kelly, M. (2025, 3, 7). DOGE is putting major government efficiency projects at risk. *Wired*. <https://www.wired.com/story/doge-major-government-tech-projects-efficiency/>
- 170) Kelly, M. (2025, 3, 7). DOGE is putting major government efficiency projects at risk. *Wired*. <https://www.wired.com/story/doge-major-government-tech-projects-efficiency/>
- 171) Loizos, C. (2025, 3, 1). Mak Cuban offers to fund government tech unit that was cut in the middle of the night. *TechCrunch*. <https://techcrunch.com/2025/03/01/mark-cuban-offers-to-fund-government-tech-unit-that-was-cut-in-the-middle-of-the-night/>
- 172) Page, C. (2025, 3, 11). DOGE axes CISA ‘red team’ staffers amid ongoing federal cuts. *TechCrunch*. <https://techcrunch.com/2025/03/11/doge-axes-cisa-red-team-staffers-amid-ongoing-federal-cuts/>
- 173) Page, C. (2025, 3, 11). DOGE axes CISA ‘red team’ staffers amid ongoing federal cuts. *TechCrunch*. <https://techcrunch.com/2025/03/11/doge-axes-cisa-red-team-staffers-amid-ongoing-federal-cuts/>
- 174) Geller, E. (2025, 3, 13). ‘People are scared’: Inside CISA as it reels from Trump’s purge. *Wired*. <https://www.wired.com/story/inside-cisa-under-trump/>

3. AI 정책 환경

3-1 민간투자 장려

- 175) Hammond, G., McCormick, M., & Keohane, D. (2025, 1, 22). SoftBank and OpenAI back seeping AI infrastructure project in US. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/48eb53a1-67ca-4509-8c62-401f0cf8b099>
- 176) Hammond, G., McCormick, M., & Keohane, D. (2025, 1, 22). SoftBank and OpenAI back seeping AI infrastructure project in US. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/48eb53a1-67ca-4509-8c62-401f0cf8b099>
- 177) Massoudi, A., Keohane, D., Hammond, G., & Morris, S. (2025, 1, 30). SoftBank in talks to invest up to \$25bn in OpenAI. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/6a482d4f-0c90-47bf-a4c2-67a2f1b743b1>
Grab your popcorn, Masa Son is back. (2025, 1, 31). *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/b8820d87-7de8-45d8-9874-d8f338c272b3>
- 178) Hammond, G., Heikkilä, M., Keohane, D., & Morris, S. (2025, 4, 17). OpenAI and SoftBank weigh UK investment for Stargate AI project. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/435f0142-8bc1-43dd-9648-d7f05de1dee6>
- 179) Hammond, G., Heikkilä, M., Keohane, D., & Morris, S. (2025, 4, 17). OpenAI and SoftBank weigh UK investment

- for Stargate AI project. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/435f0142-8bc1-43dd-9648-d7f05de1dee6>
- 180) Bradshaw, T. (2025, 2, 24). Apple announces plans to create 20,000 US jobs in pitch to Donald Trump. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/833efdde-a4da-4349-92f8-b09a1d0f69ae>
- Tilley, A., & Seal, D. (2025, 2, 24). Apple earmarks \$500 billion for U.S. expansion. *The Wall Street Journal*. <https://www.wsj.com/tech/apple-500-billion-investment-us-19ca11a0?page=1>
- 181) Cornish, C., & Uddin, R. (2025, 3, 19). Elon Musk's xAI and Nvidia join BlackRock and Microsoft's \$300bn AI fund. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/53eeadd8-8fec-4f1b-991e-642e24959e02>
- 182) BlackRock, Global Infrastructure Partners, Microsoft, and MGX launch new AI partnership. (2024, 9, 18). *BlackRock*. <https://www.blackrock.com/corporate/newsroom/press-releases/article/corporate-one/press-releases/blackrock-global-infrastructure-partners-microsoft-and-mgx-launch-new-ai>
- 183) Wiggers, K. (2025, 4, 14). Nvidia says it will manufacture some AI chips in the US. *TechCrunch*. <https://techcrunch.com/2025/04/14/nvidia-says-it-plans-to-manufacture-some-ai-chips-in-the-u-s/>
- 184) Acton, M. (2025, 3, 6). Former Wall Street rainmaker leads purge of US chips subsidies agency. *Financial Times*. [UShttps://www.ft.com/content/21ad2223-2a7f-44d4-8004-38956597bb9d](https://www.ft.com/content/21ad2223-2a7f-44d4-8004-38956597bb9d)
- 185) Acton, M. (2025, 3, 6). Former Wall Street rainmaker leads purge of US chips subsidies agency. *Financial Times*. [UShttps://www.ft.com/content/21ad2223-2a7f-44d4-8004-38956597bb9d](https://www.ft.com/content/21ad2223-2a7f-44d4-8004-38956597bb9d)
- 186) Acton, M. (2025, 3, 6). Former Wall Street rainmaker leads purge of US chips subsidies agency. *Financial Times*. [UShttps://www.ft.com/content/21ad2223-2a7f-44d4-8004-38956597bb9d](https://www.ft.com/content/21ad2223-2a7f-44d4-8004-38956597bb9d)
- 187) Waters, R. (2025, 3, 7). Trump needs to find a solution for Intel. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/91958001-b809-457e-80e3-ccc7499298ef>
- 188) Secreto, J. (2025, 4, 20). Trump follows but rebrands Biden's semiconductor policy. *The Wall Street Journal*. https://www.wsj.com/opinion/trump-follows-but-rebrands-bidens-semiconductor-policy-investment-accelerator-chips-act-5cc676f9?mod=Searchresults_pos1&page=1

3-2 AI 원자재

- 189) Bradsher, K. (2025, 4, 14). China halts critical exports as trade war intensified. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/04/13/business/china-rare-earths-exports.html?searchResultPosition=19>
- 190) Bearak, M., & Stevens, H. (2025, 4, 16). Not just 'rare earths': U.S. gets many critical minerals from China. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/04/16/climate/rare-earths-critical-minerals-china-united-states.html?searchResultPosition=5>
- 191) McLain, S. (2025, 4, 27). Dyspro-what? Why an obscure element has the EV industry in a panic. *The Wall Street Journal*. https://www.wsj.com/business/autos/dyspro-what-why-an-obscure-element-has-the-ev-industry-in-a-panic-70623bf4?mod=Searchresults_pos11&page=1
- 192) McLain, S. (2025, 4, 27). Dyspro-what? Why an obscure element has the EV industry in a panic. *The Wall Street Journal*. https://www.wsj.com/business/autos/dyspro-what-why-an-obscure-element-has-the-ev-industry-in-a-panic-70623bf4?mod=Searchresults_pos11&page=1
- 193) McLain, S. (2025, 4, 27). Dyspro-what? Why an obscure element has the EV industry in a panic. *The Wall Street Journal*. https://www.wsj.com/business/autos/dyspro-what-why-an-obscure-element-has-the-ev-industry-in-a-panic-70623bf4?mod=Searchresults_pos11&page=1
- 194) Riofrancos, T. (2025, 3, 12). The 'critical minerals' rush could result in a resource war. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/b3709429-a99b-4105-afa5-001d08a3fd80>
- 195) Gentleman, J., Tekeli, M., & Buckley, C. (2025, 3, 3). For Greenland's minerals, the harsh reality behind the glittering promise. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/03/03/world/europe/greenland-minerals-trump.html?searchResultPosition=10>
- Riofrancos, T. (2025, 3, 13). The 'critical minerals' rush could result in a resource war. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/b3709429-a99b-4105-afa5-001d08a3fd80>
- Simon, M. (2025, 3, 26). Beneath Greenland's ice lies a climate solution—and a new geopolitical battleground. *Wired*. <https://www.wired.com/story/beneath-greenlands-ice-lies-a-climate-solution-and-a-new-geopolitical-battleground/>
- 196) Riofrancos, T. (2025, 3, 13). The 'critical minerals' rush could result in a resource war. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/b3709429-a99b-4105-afa5-001d08a3fd80>

www.ft.com/content/b3709429-a99b-4105-afa5-001d08a3fd80

- 197) Riofrancos, T. (2025, 3, 13). The 'critical minerals' rush could result in a resource war. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/b3709429-a99b-4105-afa5-001d08a3fd80>
- 198) Faucon, B., Bariyo, N., & Ward, A. (2025, 3, 19). War-torn Congo has a deal for Trump: Kick out rebels, get minerals. *The Wall Street Journal*. <https://www.wsj.com/world/africa/war-torn-congo-has-a-deal-for-trump-kick-out-rebels-get-minerals-295acfb4?page=1>
- 199) Faucon, B., Bariyo, N., & Ward, A. (2025, 3, 19). War-torn Congo has a deal for Trump: Kick out rebels, get minerals. *The Wall Street Journal*. <https://www.wsj.com/world/africa/war-torn-congo-has-a-deal-for-trump-kick-out-rebels-get-minerals-295acfb4?page=1>
- 200) Ward, A., & Dawsey, J. (2025, 4, 4). Minerals become ultimate bargaining chip in Trump's diplomatic deals. *The Wall Street Journal*. The Wall Street Journal. https://www.wsj.com/politics/national-security/minerals-become-ultimate-bargaining-chip-in-trumps-diplomatic-deals-e21279ab?mod=Searchresults_pos11&page=1
- 201) Wallis, W., Hook, L., & Hodgson, C. (2025, 4, 6). US closes in on critical minerals deal with DR Congo. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/8b62cdda-8ab5-45ab-aeb0-91582ae18ca8>
- 202) Smith, G., Cruz, I., & Goldberg, E. (2025, 2, 17). FirstFT: US and Russia hold talks to end Ukraine war. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/37a0938f-8912-4067-9a7f-2c0aa835a164>
- 203) Miller, C. (2025, 2, 4). Donald Trump wants Ukrainian rare earths deal in return for US military support. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/94efcd8a-93ce-4ca6-bd07-061bfed1fdbf>
- 204) Kramer, A. E., Varenikova, M., Méheut, C., & Barker, K. (2025, 5, 1). The U.S.-Ukraine Mineral Deal: What we know. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/article/ukraine-mineral-deal-trump.html?searchResultPosition=27>
- 205) Cullison, A. (2025, 4, 30). Ukraine, U.S. sign economic deal for minerals. *The Wall Street Journal*. <https://www.wsj.com/world/europe/ukraine-u-s-sign-economic-deal-for-minerals-262b3bc6>
- 206) Gettleman, J., Tekeli, M., & Buckley, C. (2025, 3, 3). For Greenland's minerals, the harsh reality behind the glittering promise. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/03/03/world/europe/greenland-minerals-trump.html?searchResultPosition=10>
Nuuk and cranny: Looking at the Arctic and Greenlands' geostrategic importances to U.S. interests. (2025, 2, 12). *U.S. Senate Committee on Commerce, Science, & Transportation*. https://www.commerce.senate.gov/2025/2/nuuk-and-cranny-looking-at-the-arctic-and-greenland-s-geostrategic-importance-to-u-s-interests_2
- Simon, M. (2025, 3, 26). Beneath Greenland's ice lies a climate-solution-and a new geopolitical battleground. *Wired*. <https://www.wired.com/story/beneath-greenlands-ice-lies-a-climate-solution-and-a-new-geopolitical-battleground/>
- 207) Simon, M. (2025, 3, 26). Beneath Greenland's ice lies a climate-solution-and a new geopolitical battleground. *Wired*. <https://www.wired.com/story/beneath-greenlands-ice-lies-a-climate-solution-and-a-new-geopolitical-battleground/>
- 208) Gronholt-Pedersen, J. (2025, 5, 22). Greenland gives Danish-French group permit to mine rock with green potential, in wake of Trump interest. *Reuters*. <https://www.reuters.com/sustainability/climate-energy/greenland-gives-danish-french-group-permit-mine-rock-with-green-potential-wake-2025-05-21/>
- 209) Bearak, M., Dzombak, R., & Stevens, H. (2025, 4, 24). Trump takes a major step toward seabed mining in international waters. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/04/24/climate/trump-seabed-mining.html?searchResultPosition=81>
- 210) Bearak, M., Dzombak, R., & Stevens, H. (2025, 4, 24). Trump takes a major step toward seabed mining in international waters. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/04/24/climate/trump-seabed-mining.html?searchResultPosition=81>
- 211) Bearak, M., Dzombak, R., & Stevens, H. (2025, 4, 24). Trump takes a major step toward seabed mining in international waters. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/04/24/climate/trump-seabed-mining.html?searchResultPosition=81>

3-3 AI 거버넌스

- 212) Wiggers, K. President Trump repeals Biden's AI executive order. *TechCrunch*. <https://techcrunch.com/2025/01/2>

- 0/president-trump-repeals-bidens-ai-executive-order/
- 213) Wiggers, K. President Trump repeals Biden's AI executive order. *TechCrunch*. <https://techcrunch.com/2025/01/20/president-trump-repeals-bidens-ai-executive-order/>
- 214) Sanger, D. (2025, 2, 11). Vance, in first foreign speech, tells Europe that U.S. will dominate A.I. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/02/11/world/europe/vance-speech-paris-ai-summit.html?searchResultPosition=1>
- 215) Wiggers, K. (2025, 3, 13). Google calls for weakened copyright and export rules in AI policy proposal. *TechCrunch*. <https://techcrunch.com/2025/03/13/google-calls-for-weakened-copyright-and-export-rules-in-ai-policy-proposal/>
- 216) Wiggers, K. (2025, 4, 24). Public comments to White House on AI policy touch on copyright, tariffs. *TechCrunch*. <https://techcrunch.com/2025/04/24/public-comments-to-white-house-on-ai-policy-touch-on-copyright-tariffs/>
- 217) Wiggers, K. (2025, 3, 13). Google calls for weakened copyright and export rules in AI policy proposal. *TechCrunch*. <https://techcrunch.com/2025/03/13/google-calls-for-weakened-copyright-and-export-rules-in-ai-policy-proposal/>
- Wiggers, K. (2025, 4, 24). Public comments to White House on AI policy touch on copyright, tariffs. *TechCrunch*. <https://techcrunch.com/2025/04/24/public-comments-to-white-house-on-ai-policy-touch-on-copyright-tariffs/>
- 218) Wiggers, K. (2025, 3, 6). Anthropic submits AI policy recommendations to the White House. *TechCrunch*. <https://techcrunch.com/2025/03/06/anthropic-submits-ai-policy-recommendations-to-the-white-house/>
- 219) Knight, W. (2025, 3, 14). Under Trump, AI scientists are told to remove 'ideological bias' from powerful models. *Wired*. <http://wired.com/story/ai-safety-institute-new-directive-america-first/>
- 220) Knight, W. (2025, 3, 14). Under Trump, AI scientists are told to remove 'ideological bias' from powerful models. *Wired*. <http://wired.com/story/ai-safety-institute-new-directive-america-first/>
- 221) Knight, W. (2025, 3, 14). Under Trump, AI scientists are told to remove 'ideological bias' from powerful models. *Wired*. <http://wired.com/story/ai-safety-institute-new-directive-america-first/>
- 222) Wiggers, K. (2025, 3, 7). US lawmakers have already introduced hundreds of AI bills in 2025. *TechCrunch*. <https://techcrunch.com/2025/03/07/us-lawmakers-have-already-introduce-hundreds-of-ai-bills-in-2025/>
- 223) Wiggers, K. (2025, 3, 13). Google calls for weakened copyright and export rules in AI policy proposal. *TechCrunch*. <https://techcrunch.com/2025/03/13/google-calls-for-weakened-copyright-and-export-rules-in-ai-policy-proposal/>
- 224) The Editorial Board. (2025, 2, 13). The new AI arms race. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/8daa9dd3-3ced-47b2-ad42-df5eb50fd062>
- 225) The Editorial Board. (2025, 2, 13). The new AI arms race. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/8daa9dd3-3ced-47b2-ad42-df5eb50fd062>
- 226) Marquis, C. (2025, 2, 28). Business school teaching case study: Can benefit corporations solve AI governance challenges?. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/3eeb7661-2b63-4339-b446-d1f6e45a2558>
- 227) Wiggers, K. (2025, 2, 6). Orgs demand action to mitigate AI's environmental harm. *TechCrunch*. <https://techcrunch.com/2025/02/06/orgs-demand-action-to-mitigate-ais-environmental-harm/>
- 228) Marquis, C. (2025, 2, 28). Business school teaching case study: Can benefit corporations solve AI governance challenges?. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/3eeb7661-2b63-4339-b446-d1f6e45a2558>

4. 테크 규제 환경

4-1 빅테크 규제 기조

- 229) Haskins, C. (2025, 2, 11). The CFPB work freeze is putting big tech regulations 'on ice'. *Wired*. <https://www.wired.com/story/cfpb-trump-freeze-tech-investigations/>
- 230) Haskins, C. (2025, 2, 11). The CFPB work freeze is putting big tech regulations 'on ice'. *Wired*. <https://www.wired.com/story/cfpb-trump-freeze-tech-investigations/>
- Cowley, S. (2025, 2, 14). Judge orders freeze on firing Consumer Bureau's staff and deleting its data. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/02/14/us/politics/judge-cfpb-doge-trump.html?searchResultPosition=5>
- 231) Scaggs, A. (2025, 2, 15). Why would DOGE kill the CFPB?. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/41a8fc3c-e58f-4528-bd30-fe91ffa82020>

- 232) Cowly, S. (2025, 3, 28). Judge grants injunction to prevent Consumer Bureau from being ‘dissolved and dismantled’. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/03/28/us/politics/trump-cfpb-ruling.html?searchResultPosition=3>
- 233) Mattioli, D., & Michaels, D. (2025, 3, 18). Trump fires two democratic FTC commissioners. *The Wall Street Journal*. <https://www.wsj.com/politics/policy/trump-fires-two-democratic-ftc-commissioners-sources-say-8ff4314c?page=2>
- 234) Palma, S. (2025, 3, 19). The democrats on US antitrust panel say they were ‘illegally fired’ by Donald Trump. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/de157878-23a6-4961-8f30-60566d7b0d44>
- 235) Mattioli, D., & Michaels, D. (2025, 3, 18). Trump fires two democratic FTC commissioners. *The Wall Street Journal*. <https://www.wsj.com/politics/policy/trump-fires-two-democratic-ftc-commissioners-sources-say-8ff4314c?page=2>
- 236) McCabe, D., & Kang, C. (2025, 3, 18). Trump fires democrats on Federal Trade Commission. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/03/18/technology/trump-ftc-fires-democrats.html?searchResultPosition=21>
- 237) Zeff, M. (2025, 3, 14). Republican congressman Jim Jordan asks big tech if Biden tried to censor AI. *TechCrunch*. <https://techcrunch.com/2025/03/14/republican-congressman-jim-jordan-asks-big-tech-if-biden-tried-to-censor-ai/>
- 238) Zeff, M. (2025, 2, 16). OpenAI tries to ‘uncensor’ ChatGPT. *TechCrunch*. <https://techcrunch.com/2025/02/16/openai-tries-to-uncensor-chatgpt/>
- 239) Wiggers, K. (2025, 3, 5). Anthropic quietly removes Biden-era AI policy commitments from its website. *TechCrunch*. https://techcrunch.com/2025/03/05/anthropic-quietly-removes-biden-era-ai-policy-commitments-from-its-website/?utm_source=chatgpt.com

4-2 반독점 소송 추진 현황

- 240) Hirsch, L., & McCabe, D. (2025, 1, 30). U.S. sues to block tech deal in first antitrust action of Trump term. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/01/30/business/dealbook/hpe-juniper-deal-blocked.html?searchResultPosition=1>
- 241) McCabe, D. (2025, 3, 11). Senate confirms Gail Slater as Justice Dept.’s antitrust lead. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/03/11/us/politics/senate-confirms-gail-slater-as-justice-depts-antitrust-lead.html?searchResultPosition=78>
- 242) Ha, Anthony. (2025, 3, 8). New DOJ proposal still calls for Google to divest Chrome, but allows for AI investments. *TechCrunch*. <https://techcrunch.com/2025/03/08/new-doj-proposal-still-calls-for-google-to-divest-chrome-but-allows-for-ai-investments/>
- 243) Thomas, L., & Jin, B. (2025, 3, 18). Google strikes \$32 billion deal for cybersecurity startup Wiz. *The Wall Street Journal*. <https://www.wsj.com/business/deals/alphabet-back-in-deal-talks-for-cybersecurity-startup-wiz-41cd3090?page=2>
- 244) McCabe, D. (2025, 4, 13). What to know about Trump’s antitrust efforts against tech giants. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/04/13/technology/trump-tech-antitrust-cases.html?searchResultPosition=20>
- 245) Kang, C., Issac, M., & McCabe, D. (2025, 4, 14). Mark Zuckerberg takes stand to defend Meta against antitrust suit. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/04/14/technology/meta-antitrust-trial-ftc.html?searchResultPosition=20>
- 246) Mattioli, D., Ballhaus, R., & Dawsey, J. (2025, 4, 15). Inside Mark Zuckerberg’s failed negotiations to end antitrust case. *The Wall Street Journal*. https://www.wsj.com/us-news/law/mark-zuckerberg-meta-antitrust-ftc-negotiations-a53b3382?mod=Searchresults_pos1&page=1
- 247) McCabe, D. (2025, 4, 21). U.S. asks judge to break up Google. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/04/21/technology/google-search-remedies-hearing.html?searchResultPosition=24>
- 248) McCabe, D. (2025, 4, 21). U.S. asks judge to break up Google. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/04/21/technology/google-search-remedies-hearing.html?searchResultPosition=24>

4-3 암호화폐 규제 완화

- 249) Berwick, A., Kowsmann, P., & Ballhaus, R. (2025, 4, 11). Binance seeks to curb U.S. oversight while in deal talks with Trump’s crypto company. *The Wall Street Journal*. https://www.wsj.com/finance/regulation/binance-world-liberty-financial-crypto-deals-70c817c3?mod=Searchresults_pos3&page=1

- 250) Michaels, D., & Huang, V. G. (2025, 2, 21). Coinbase says SEC intends to drop lawsuit against crypto exchange. *The Wall Street Journal*. <https://www.wsj.com/finance/regulation/coinbase-says-sec-intends-to-drop-lawsuit-against-crypto-exchange-4b3b0c36?page=1>
- Bort, J. (2025, 2, 24). The SEC will not sue Robinhood over crypto. *TechCrunch*. <https://techcrunch.com/2025/02/24/the-sec-will-not-sue-robinhood-over-crypto/>
- Palma, S. (2025, 4, 8). Trump's justice department to scale back enforcement of crypto cases. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/870396ee-b3b4-4d5f-a856-93b1ec456fdb>
- 251) Reed, J., & Reiners, L. (2025, 4, 18). What Trump is doing with crypto should worry us all. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/04/18/opinion/crypto-sec-trump-stablecoin-memecoin.html?searchResultPosition=24>
- 252) Reed, J., & Reiners, L. (2025, 4, 18). What Trump is doing with crypto should worry us all. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/04/18/opinion/crypto-sec-trump-stablecoin-memecoin.html?searchResultPosition=24>
- 253) Khalili, J. (2025, 4, 11). The US is turning a blind eye to crypto crimes. *Wired*. <https://www.wired.com/story/the-us-is-turning-a-blind-eye-to-crypto-crimes/>
- 254) Palma, S. (2025, 4, 9). Trump's justice department to scale back enforcement of crypto cases. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/870396ee-b3b4-4d5f-a856-93b1ec456fdb>
- 255) Barrett, D. (2025, 4, 8). Justice Dept. disbards cryptocurrency enforcement unit. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/04/08/us/politics/doj-disbands-crypto-unit.html?searchResultPosition=22>
- 256) Rubenstein, A. (2025, 2, 21). Time for the SEC to get serious on crypto. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/96c3a8da-e3c5-4b19-a848-08995cda91a4>
- 257) Rubenstein, A. (2025, 2, 21). Time for the SEC to get serious on crypto. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/96c3a8da-e3c5-4b19-a848-08995cda91a4>
- 258) Hughes, J. (2025, 2, 11). Has meme-stock kid Robinhood finally come of age?. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/72c164f8-2c25-4499-9bc2-81053278084e>
- 259) Lipton, E., & Yaffe-Bellany, D. (2025, 2, 12). Early crypto traders had speedy profit on Trump coin as others suffered losses. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/02/09/us/politics/trump-crypto-memecoin.html?searchResultPosition=1>
- 260) Mourselas, C. (2025, 1, 31). Hedge fund Elliott warns White House is inflating crypto bubble that 'could wreak havoc'. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/5fe69580-7f01-4215-98bb-b6ec5f7cd833>

4-4 암호화폐 산업 촉진

- 261) Ha, A. (2025, 3, 2). Trump calls for creation of a 'crypto strategic reserve'. *TechCrunch*. <https://techcrunch.com/2025/03/02/trump-calls-for-creation-of-crypto-strategic-reserve/>
- 262) Khalili, J. (2025, 3, 7). Trump's 'Strategic Bitcoin Researve' plan comes with a twist. *Wired*. <https://www.wired.com/story/trumps-strategic-bitcoin-reserve-plan-comes-with-a-twist/>
- 263) Khalili, J. (2025, 3, 7). Trump's 'Strategic Bitcoin Researve' plan comes with a twist. *Wired*. <https://www.wired.com/story/trumps-strategic-bitcoin-reserve-plan-comes-with-a-twist/>
- 264) Kay, C. (2025, 3, 11). Coinbase to make comeback in India as opposition to crypto eases. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/d583ffc9-220b-4df5-a403-dd0b4a197120>
- 265) Asgari, N., & Cornish, C. (2025, 3, 13). Abu Dhabi's MGX to invest \$2bn in crypto exchange Binance. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/f02c59cb-a7e6-4ce2-9091-cd844d60d000>
- 266) Stafford, P. (2025, 3, 26). Fidelity plans to launch stablecoin in digital assets push. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/7df7c1d9-9e1f-4de4-8161-1cdb6f4e0e7f>
- 267) Stafford, P. (2025, 4, 2). Stablecoin operator Circle files for IPO as revenues jump to \$1.7bn. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/7aaaf1f3-27ce-4142-92c4-c363cf2760ab>
- 268) Osipovich, A., & Huang, V. G. (2025, 4, 26). Trump 2.0 era brings flurry of crypto deals. *The Wall Street Journal*. https://www.wsj.com/finance/currencies/trump-crypto-deals-regulation-e134056d?mod=Searchresults_pos1&page=2
- 269) Yaffe-Bellany, D. (2025, 4, 12). How the crypto industry' political spending is paying off. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/04/12/technology/crypto-congress-financing-lobbying.html?searchResultPosition=42>

- 270) Yaffe-Bellany, D., & Vogel, K. P. (2025, 4, 29). Tether was accused of fraud. Now it's a crypto darling in Washington. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/04/29/technology/trump-crypto-tether.html?searchResultPosition=15>
- 271) Yaffe-Bellany, D., & Vogel, K. P. (2025, 4, 29). Tether was accused of fraud. Now it's a crypto darling in Washington. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/04/29/technology/trump-crypto-tether.html?searchResultPosition=15>
- 272) Vogel, K. P., & Yaffe-Bellany, D. (2025, 4, 24). Indicted 'Bitcoin Jesus' pays Roger Stone \$600,000 to lobby for him. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/04/24/us/politics/stone-bitcoin-crypto-trump.html?searchResultPosition=37>

5. 국제관계

5-1-1 미국-중국 : 관세 갈등

- 273) Singh, M. (2025, 2, 3). China hits back at Trump tariffs with Google antitrust investigation. *TechCrunch*. <https://techcrunch.com/2025/02/03/china-hits-back-at-trump-tariffs-with-google-antitrust-investigation/>
- 274) Wu, Z., Leng, C., McMorrow, R., & Bradshaw, T. (2025, 2, 4). China targets Google, Nvidia and Intel as Donald Trump's tariffs bite. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/2ec45e79-9502-4ffd-82e8-888d9283c776>
- 275) Dempsey, H., Hodgson, C., Inagaki, K., & White, E. (2025, 4, 20). China's rare earths controls prompt fears of auto shortages and shutdowns. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/b8269eff-b60a-435f-8e85-43f9fa36f9c2>
- 276) Dempsey, H., Hodgson, C., Inagaki, K., & White, E. (2025, 4, 20). China's rare earths controls prompt fears of auto shortages and shutdowns. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/b8269eff-b60a-435f-8e85-43f9fa36f9c2>
- 277) Tan, E. (2025, 4, 15). What are rare earth metals?. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/04/15/technology/rare-earth-metals-china-exports.html?searchResultPosition=10>
- 278) Li, G. (2025, 4, 20). China tech groups lead multibillion-dollar campaign to help exporters sell at home. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/7e015987-b293-4031-85bc-e31c6d285d62>
- 279) Li, G. (2025, 4, 20). China tech groups lead multibillion-dollar campaign to help exporters sell at home. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/7e015987-b293-4031-85bc-e31c6d285d62>
- 280) Li, G. (2025, 4, 20). China tech groups lead multibillion-dollar campaign to help exporters sell at home. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/7e015987-b293-4031-85bc-e31c6d285d62>
- 281) Li, G. (2025, 4, 20). China tech groups lead multibillion-dollar campaign to help exporters sell at home. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/7e015987-b293-4031-85bc-e31c6d285d62>
- 282) Matsakis, L. (2025, 4, 10). Trump's trade war is strengthening China's soft power. *Wired*. <https://www.wired.com/story/china-tariffs-response-trump-retaliation/>
- 283) Cooper, H. (2025, 4, 14). China's halt of critical minerals poses risk for U.S. military programs. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/04/14/us/politics/china-critical-minerals-risk-military-programs.html?searchResultPosition=16>
- 284) Sanger, D. (2025, 4, 14). Trump's dilemma: A trade war that threatens every other negotiation with China. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/04/14/us/politics/trump-trade-war-china-dilemma.html?searchResultPosition=11>
- 285) Wei, L. (2025, 4, 8). Many U.S. companies plan to keep China ties, survey finds. *The Wall Street Journal*. https://www.wsj.com/world/china/many-u-s-companies-plan-to-keep-china-ties-survey-finds-906481c9?mod=SearchResults_pos15&page=2
- 286) Wei, L. (2025, 4, 8). Many U.S. companies plan to keep China ties, survey finds. *The Wall Street Journal*. https://www.wsj.com/world/china/many-u-s-companies-plan-to-keep-china-ties-survey-finds-906481c9?mod=SearchResults_pos15&page=2
- 287) Fu, C. (2025, 4, 11). Tesla halts orders in China on U.S. imported models. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/04/11/business/china-tesla-imports.html?searchResultPosition=44>

5-1-2 미국-중국 : 미국의 기술 봉쇄 전략

- 288) Vanderford, R. (2025, 1, 30). Nvidia chip flow to China should be throttled post-DeepSeek, U.S. lawmakers say. *The Wall Street Journal*. <https://www.wsj.com/articles/nvidia-chip-flow-to-china-should-be-throttled-post-deepsseek-u-s-lawmakers-say-09f265df?page=5>
- 289) Huang, R., Woo, S., & Fitch, A. (2025, 2, 2). Everyone's rattled by the rise of DeepSeek—Except Nvidia, which enabled it. *The Wall Street Journal*. <https://www.wsj.com/tech/ai/nvidia-jensen-huang-ai-china-deepseek-51217c40?page=4>
- 290) Zhou, C., Li, L., Chen, T., Davies, C., Song, J., & Wu, Z. (2025, 2, 13). Apple eyes Indonesia and BYD goes big on self-driving. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/91432d54-09b7-42f8-a59b-03789d6a360c>
- 291) Mackrael, K. (2025, 2, 3). China's tech still constrained by export controls, ASML's CEO says. *The Wall Street Journal*. <https://www.wsj.com/tech/chinas-tech-still-constrained-by-export-controls-asmls-ceo-says-380f7a04?page=4>
- 292) Sevastopulo, D. (2025, 3, 26). US adds dozens of Chinese entities to export blacklist. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/91397064-74d3-466e-b122-00c2726859e0>
Swanson, A. (2025, 3, 25). U.S. adds export restrictions to more Chinese tech firms over security concerns. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/03/25/business/economy/trump-chinese-tech-firms-chips-security.html?searchResultPosition=4>
- 293) Lin, L. (2025, 1, 29). DeepSeek scrambles U.S.-China tech war. *The Wall Street Journal*. <https://www.wsj.com/tech/deepseek-scrambles-u-s-china-tech-war-2998a62b?page=7>
- 294) Lin, L. (2025, 1, 29). DeepSeek scrambles U.S.-China tech war. *The Wall Street Journal*. <https://www.wsj.com/tech/deepseek-scrambles-u-s-china-tech-war-2998a62b?page=7>
- 295) Metz, C., & Tobin, M. (2025, 1, 27). How Chinese AI start-up DeepSeek is competing with Silicon Valley giants. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/01/23/technology/deepseek-china-ai-chips.html?searchResultPosition=2>
- 296) Gallagher, D., & Fitch, A. (2025, 4, 29). Nvidia's Trump worries go far beyond China. *The New York Times*. https://www.wsj.com/tech/ai/nvidia-trump-china-tariffs-ai-chips-faa88c16?mod=Searchresults_pos1&page=1
- 297) Gallagher, D., & Fitch, A. (2025, 4, 29). Nvidia's Trump worries go far beyond China. *The New York Times*. https://www.wsj.com/tech/ai/nvidia-trump-china-tariffs-ai-chips-faa88c16?mod=Searchresults_pos1&page=1
- 298) Olcott, E., Leng, C., Wu, Z., & McMorrow, R. (2025, 4, 17). Nvidia chief Jensen Huang flies to Beijing for talks. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/7a49186c-8e51-4540-affe-15239c0914e3>
- 299) Huang, R., & Lin, L. (2025, 3, 2). Chinese buyers are ordering Nvidia's new AI chips, defying U.S. curbs. *The Wall Street Journal*. <https://www.wsj.com/tech/china-nvidia-blackwell-chips-ai-531fed0c?page=4>
- 300) Huang, R., & Lin, L. (2025, 3, 2). Chinese buyers are ordering Nvidia's new AI chips, defying U.S. curbs. *The Wall Street Journal*. <https://www.wsj.com/tech/china-nvidia-blackwell-chips-ai-531fed0c?page=4>
- 301) Woo, S., & Huang, R. (2025, 1, 28). How China's DeepSeek outsmarted America. *The Wall Street Journal*. <https://www.wsj.com/tech/ai/china-deepseek-ai-nvidia-openai-02bdbbce>
- 302) America First Trade Policy. (2025, 1, 20). *The White House*. <https://www.whitehouse.gov/presidential-actions/2025/01/america-first-trade-policy/>
- 303) Duesterberg, T. (2025, 4, 16). Is Chinese AI all it's cracked up to be?. *The Wall Street Journal*. https://www.wsj.com/opinion/is-chinese-ai-all-its-cracked-up-to-be-582809f7?mod=Searchresults_pos16&page=2
- 304) Duesterberg, T. (2025, 4, 16). Is Chinese AI all it's cracked up to be?. *The Wall Street Journal*. https://www.wsj.com/opinion/is-chinese-ai-all-its-cracked-up-to-be-582809f7?mod=Searchresults_pos16&page=2

5-1-3 미국-중국 : 중국의 기술 자립 가속

- 305) Spegele, B., Douglas, J., & Kubota, Y. (2025, 2, 11). China's Xi is building economic fortress against U.S. pressure. *The Wall Street Journal*. <https://www.wsj.com/world/china/chinas-xi-is-building-an-economic-fortress-against-u-s-pressure-53f6292d>
- 306) Spegele, B., Douglas, J., & Kubota, Y. (2025, 2, 11). China's Xi is building economic fortress against U.S. pressure.

The Wall Street Journal. <https://www.wsj.com/world/china/chinas-xi-is-building-an-economic-fortress-against-u-s-pressure-53f6292d>

- 307) McMorrow, R., Davies, Cl, Hille, K., Reed, J., & Wu, Z. (2025, 2, 16). China tightens grip on tech, minerals and engineers as trade war spirals. *Financial Times.* <https://www.ft.com/content/d48e9a90-ba6a-42bb-9da7-58db89643f86>
- 308) Huang, R. (2025, 2, 17). China send message to its tech leaders: We need you. *The Wall Street Journal.* <https://www.wsj.com/world/china/china-sends-message-to-tech-leaders-we-need-you-e03eb3db?page=1>
- 309) Stevenson, A. (2025, 2, 17). Cihna's leader embraces business, even Jack Ma. But will it be enough?. *The New York Times.* <https://www.nytimes.com/2025/02/17/business/china-xi-jinping-jack-ma.html?searchResultPosition=2>
- 310) Huang, R. (2025, 2, 17). China sends message to its tech leaders: We need you. *The Wall Street Journal.* <https://www.wsj.com/world/china/china-sends-message-to-tech-leaders-we-need-you-e03eb3db?page=1>
- 311) Wu, Z., & Olcott, E. (2025, 1, 22). TikTock owner ByteDance plans to spend \$12bn on AI chips in 2025. *Financial Times.* <https://www.ft.com/content/0815c8fb-e6ed-478b-abb1-c67d6f48fd3a>
- 312) Wu, Z., & Olcott, E. (2025, 1, 22). TikTock owner ByteDance plans to spend \$12bn on AI chips in 2025. *Financial Times.* <https://www.ft.com/content/0815c8fb-e6ed-478b-abb1-c67d6f48fd3a>
- 313) Chinese tech firms take two steps forward, one step back. (2025, 2, 25). *Financial Times.* <https://www.ft.com/content/fa701d85-ecea-44c6-90b0-3d7ce1dc6ddb>
- 314) Li, G. (2025, 3, 16). China's self-driving lidar leader plans tariff-beating overseas factory. *Financial Times.* <https://www.ft.com/content/94e04090-4d1d-498d-bcff-de05ef3b59d2>
- 315) Li, G. (2025, 3, 16). China's self-driving lidar leader plans tariff-beating overseas factory. *Financial Times.* <https://www.ft.com/content/94e04090-4d1d-498d-bcff-de05ef3b59d2>
- 316) Li, G. (2025, 3, 16). China's self-driving lidar leader plans tariff-beating overseas factory. *Financial Times.* <https://www.ft.com/content/94e04090-4d1d-498d-bcff-de05ef3b59d2>
- 317) Fishman, E. (2025, 2, 4). The world has changed since Trump's first trade war. Other countries are ready to fight back. *The Wall Street Journal.* <https://www.wsj.com/economy/trade/the-world-has-changed-since-trumps-first-trade-war-other-countries-are-ready-to-fight-back-2ec0f705?page=4>
- 318) White, E. (2025, 3, 20). China raises state funding for strategic minerals amid US trade war. *Financial Times.* <https://www.ft.com/content/cace5b0f-e08c-4cb9-aac5-c3117d5a93bc>
- 319) White, E. (2025, 3, 20). China raises state funding for strategic minerals amid US trade war. *Financial Times.* <https://www.ft.com/content/cace5b0f-e08c-4cb9-aac5-c3117d5a93bc>
- 320) Lin, L., & Huang, R. (2025, 4, 28). China's Huawei develops new AI chip, seeking to match Nvidia. *The Wall Street Journal.* https://www.wsj.com/tech/chinas-huawei-develops-new-ai-chip-seeking-to-match-nvidia-8166f606?mod=Searchresults_pos6&page=1
- 321) Zhang, A. (2025, 4, 24). China isn't trying to win the AI race. *Financial Times.* <https://www.ft.com/content/bdfd7fc6-d0df-4070-96e5-7900b0cc1204>
- 322) Mickle, T. (2025, 4, 18). U.S. chipmakers fear they are ceding China's A.I. market to Huawei. *The New York Times.* <https://www.nytimes.com/2025/04/18/technology/ai-chips-china-huawei.html?searchResultPosition=14>
- 323) White, E., & Li, G. (2025, 4, 6). The relentless innovation fuelling China's 'brutal' car wars. *Financial Times.* <https://www.ft.com/content/70e602c7-768c-4b1c-846f-eaf64d38984b>
- 324) White, E., & Li, G. (2025, 4, 6). The relentless innovation fuelling China's 'brutal' car wars. *Financial Times.* <https://www.ft.com/content/70e602c7-768c-4b1c-846f-eaf64d38984b>
- 325) White, E., & Li, G. (2025, 4, 6). The relentless innovation fuelling China's 'brutal' car wars. *Financial Times.* <https://www.ft.com/content/70e602c7-768c-4b1c-846f-eaf64d38984b>
- 326) Inagaki, K., White, E., & Nilsson, P. (2026, 4, 16). Europe helped teach China to make cars. Now the tables are turning. *Financial Times.* <https://www.ft.com/content/9de3f441-5288-4a0a-afed-09b811475d93>

5-1-4 미국-중국 : 틱톡 금지 조치 유예

- 327) Applications of Protecting Americans from Foreign Adversary Controlled Applications Act to TikTok. (2025, 1, 20).

- The White House.* <https://www.whitehouse.gov/presidential-actions/2025/01/application-of-protecting-americans-from-foreign-adversary-controlled-applications-act-to-tiktok/>
- 328) Murphy, H., McCormick, M., Sevastopulo, D., & Leahy, J. (2025, 1, 21). Donald Trump says China tariffs could hinge on TikTok deal. *Financial Times.* <https://www.ft.com/content/9e4fa366-6bf7-4b15-b525-5bdfd3345792>
- 329) Leahy, J., Wu, Z., & Wiggins, K. (2025, 1, 22). China sees room to avert trade war with Donald Trump despite tariff threat. *Financial Times.* <https://www.ft.com/content/ee0718ce-99c0-465c-9466-a435268aebf7>
- 330) Huang, R., & Woo, S. (2025, 1, 20). China signals it is open to a deal keeping TikTok in U.S. *The Wall Street Journal.* <https://www.wsj.com/tech/china-signals-it-wont-block-a-deal-to-keep-tiktok-in-the-u-s-54c4d1e8?page=10>
- 331) Huang, R., & Woo, S. (2025, 1, 20). China signals it is open to a deal keeping TikTok in U.S. *The Wall Street Journal.* <https://www.wsj.com/tech/china-signals-it-wont-block-a-deal-to-keep-tiktok-in-the-u-s-54c4d1e8?page=10>
- 332) Hirsch, L., & Maheshwari, S. (2025, 2, 4). How a sale of TikTok would work and who might buy it. *New The York Times.* <https://www.nytimes.com/2025/02/04/business/media/tiktok-sale-who-could-buy.html?searchResultPosition=7>
- 333) Maheshwari, S., Hirsch, L., & McCabe, D. (2025, 2, 14). JD Vance has a TikTok problem. Can he find a solution?. *The New York Times.* <https://www.nytimes.com/2025/02/14/business/jd-vance-tiktok.html?searchResultPosition=4>
- 334) Toonkel, J., Mattioli, D., Leary, A., & Dawsey, J. (2025, 2, 8). Trump's role in TikTok Talks: Dealmaker in chief. *The Wall Street Journal.* <https://www.wsj.com/tech/trump-vance-tiktok-deal-0e3b8bc1>
- 335) Toonkel, J., Mattioli, D., Leary, A., & Dawsey, J. (2025, 2, 8). Trump's role in TikTok talks: Dealmaker in chief. *The Wall Street Journal.* <https://www.wsj.com/tech/trump-vance-tiktok-deal-0e3b8bc1?page=3>
- 336) Malik, A. (2025, 2, 3). Trump says new US sovereign wealth fund could purchase TikTok. *TechCrunch.* <https://techcrunch.com/2025/02/03/trump-says-new-us-sovereign-wealth-fund-could-purchase-tiktok/>
- 337) Malik, A. (2025, 4, 4). Trump extends TikTok ban deadline by 75 days. *TechCrunch.* <https://techcrunch.com/2025/04/04/trump-extends-tiktok-ban-deadline-by-75-days/>
- 338) Maheshwari, S., Hirsch, L., & Kanno-Youngs, Z. (2025, 4, 3). With deadline looming, details of a potential TikTok deal emerge. *The New York Times.* <https://www.nytimes.com/2025/04/03/business/tiktok-sale-ban-deadline.html?searchResultPosition=129>
- 339) Wu, Z., & Olcott, E. (2025, 1, 22). TikTok owner Byte Dance plans to spend \$12bn on AI chips in 2025. *Financial Times.* <https://www.ft.com/content/0815c8fb-e6ed-478b-abb1-c67d6f48fd3a>
- 340) Miller, C. (2025, 4, 3). AI race gives Washington another reason to be tough on TikTok. *Financial Times.* <https://www.ft.com/content/9171a8a3-d842-4641-bd72-538f7054721e>
- 341) Is time up for the TikTok ban?. (2025, 1, 28). *The Wall Street Journal.* <https://www.wsj.com/opinion/is-time-up-for-the-tiktok-ban-trump-enforcement-divestiture-china-5387a91d?page=12>
- 342) Wu, T. (2025, 1, 29). Trump's economy look like command capitalism. *The New York Times.* <https://www.nytimes.com/2025/01/29/opinion/trump-economy-tiktok.html?searchResultPosition=4>

5-2-1 미국-EU : 관세·규제 갈등

- 343) Hancock, E. (2025, 1, 31). EU's big tech antitrust fines 'not a tax', competition chief Ribera says. *The Wall Street Journal.* <https://www.wsj.com/tech/eus-big-tech-antitrust-fines-not-a-tax-competition-chief-ribera-says-0eedefaa?page=3>
- 344) Hancock, E. (2025, 1, 31). EU's big tech antitrust fines 'not a tax', competition chief Ribera says. *The Wall Street Journal.* <https://www.wsj.com/tech/eus-big-tech-antitrust-fines-not-a-tax-competition-chief-ribera-says-0eedefaa?page=3>
- 345) Defending American companies and innovators from overseas extortion and unfair fines and penalties. (2025, 2, 21). *The White House.* <https://www.whitehouse.gov/presidential-actions/2025/02/defending-american-companies-and-innovators-from-overseas-extortion-and-unfair-fines-and-penalties/>
- Bade, G. (2025, 2, 21). Trump weighs tariffs to counteract foreign taxes on tech firms. *The Wall Street Journal.* <https://www.wsj.com/tech/trump-weighs-tariffs-to-counteract-foreign-taxes-on-tech-firms-d0a00a14?page=1>

- 346) Moens, B., & Foy, H. (2025, 3, 28). EU set to limit Apple and Meta fines to avoid ire of Donald Trump. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/c3933e2f-787e-453b-82eb-a981ddd48a31>
- 347) Hancock, E. (2025, 4, 1). EU competition chief goes to Washington, with tech rulings looming. *The Wall Street Journal*. https://www.wsj.com/tech/eu-competition-chief-goes-to-washington-with-tech-rulings-looming-ac3c138e?mod=Searchresults_pos1&page=1
- 348) Mackrael, K., & Schechner, S. (2025, 4, 18). EU delayed punishing Apple, Meta just before trade talks started. *The Wall Street Journal*. https://www.wsj.com/tech/eu-meta-apple-punishment-delay-0453d7a0?mod=Searchresults_pos3&page=1
- 349) Satariano, A. (2025, 4, 3). E.U. prepares major penalties against Elon Musk's X. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/04/03/technology/eu-penalties-x-elon-musk.html?searchResultPosition=128>
- 350) Moens, B. (2025, 4, 23). EU fines Apple and Meta total of €700mn for antitrust violations. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/09af8a25-6cf9-4bf1-8cd8-16884416e27f>
- 351) Mackrael, K., & Schechner, S. (2025, 4, 23). Apple, Meta fined by EU, ordered to comply with tech competition rules. *The Wall Street Journal*. https://www.wsj.com/tech/apple-meta-fined-by-eu-ordered-to-comply-with-tech-competition-rules-9063b7e6?mod=Searchresults_pos1&page=1
- 352) Satariano, A. (2025, 4, 23). Apple and Meta are first to be hit by E.U. digital competition law. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/04/23/technology/apple-meta-eu-fines-competition-law.html?searchResultPosition=63>
- 353) Bellan, R. (2025, 4, 23). EU fines Apple, Meta millions for breaching tech competition rules. *TechCrunch*. <https://techcrunch.com/2025/04/23/eu-fines-apple-meta-millions-for-breaching-tech-competition-rules/>
- 354) Lomas, N. (2025, 3, 11). EU AI Act: Latest draft code for AI model makers tiptoes towards gentler guidance for big AI. *TechCrunch*. <https://techcrunch.com/2025/03/11/eu-ai-act-latest-draft-code-for-ai-model-makers-tiptoes-towards-gentler-guidance-for-big-ai/>
- 355) Heikkilä, M., & Moens, B. (2025, 3, 25). EU lawmakers warn against 'dangerous' moves to water down AI rules. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/9051af42-ce3f-4de1-9e68-4e0c1d1de5b5>
- 356) Heikkilä, M., & Moens, B. (2025, 3, 25). EU lawmakers warn against 'dangerous' moves to water down AI rules. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/9051af42-ce3f-4de1-9e68-4e0c1d1de5b5>
- 357) Schechner, S., & Mackrael, K. (2025, 3, 31). Zuckerberg tries to enlist Trump in fight against Meta EU ruling. *The Wall Street Journal*. <https://www.wsj.com/tech/meta-eu-ruling-trump-zuckerberg-f6bc593a?page=1>
- 358) Zeff, M. (2025, 3, 13). Y Combinator urges the White House to support Europe's Digital Markets Act. *TechCrunch*. <https://techcrunch.com/2025/03/13/y-combinator-urges-the-white-house-to-support-europes-digital-markets-act/>
- 359) Heikkilä, M., & Moens, B. (2025, 3, 25). EU lawmakers warn against 'dangerous' moves to water down AI rules. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/9051af42-ce3f-4de1-9e68-4e0c1d1de5b5>
- 360) Smialek, J., & Satariano, A. (2025, 4, 4). Something else for Europe and the U.S. to disagree about: 'Free speech'. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/04/04/world/europe/european-union-free-speech-x-facebook-elon-musk.html?searchResultPosition=115>
- 361) Smialek, J., & Satariano, A. (2025, 4, 4). Something else for Europe and the U.S. to disagree about: 'Free speech'. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/04/04/world/europe/european-union-free-speech-x-facebook-elon-musk.html?searchResultPosition=115>
- 362) Smialek, J., & Satariano, A. (2025, 4, 4). Something else for Europe and the U.S. to disagree about: 'Free speech'. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/04/04/world/europe/european-union-free-speech-x-facebook-elon-musk.html?searchResultPosition=115>
- 363) Bounds, A. (2025, 4, 1). EU brandishes 'strong plan' to retaliate against US tariffs. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/19ee5f60-106c-4dd9-a55d-f7e4d36861b5>
- 364) Bounds, A. (2025, 4, 1). EU brandishes 'strong plan' to retaliate against US tariffs. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/19ee5f60-106c-4dd9-a55d-f7e4d36861b5>
- 365) Bounds, A. (2025, 4, 1). EU brandishes 'strong plan' to retaliate against US tariffs. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/19ee5f60-106c-4dd9-a55d-f7e4d36861b5>
- 366) Warner, B. (2025, 4, 2). The 'Bazooka' Europe could use to fight Trump's tariffs. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/04/02/technology/bazooka-europe-trump-tariffs.html?searchResultPosition=129>

5-2-2 미국-EU : 유럽 기술 주권 강화

- 367) Foy, H. (2025, 3, 12). Why Poland is still pushing for more EU-wide defence funding ideas. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/97e1d8ed-8fd6-4919-99d4-9ddf1a47f623>
- 368) Lomas, N. (2025, 3, 16). European tech industry coalition calls for ‘radical action’ on digital sovereignty – starting with buying local. *TechCrunch*. <https://techcrunch.com/2025/03/16/european-tech-industry-coalition-calls-for-radical-action-on-digital-sovereignty-starting-with-buying-local/>
- 369) Bradshaw, T. (2025, 3, 12). European tech founders join forces to invest in young entrepreneurs. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/75877f48-e5f2-4955-bdcb-b1dc6e076fdb>
- 370) Foy, H. (2025, 4, 17). EU centre-right vows to stick to firewall to defeat Europe’s ‘authoritarian wave’. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/1af3b33c-001b-42ff-92ee-28d4a0435f44>
- 371) Müller, F. (2025, 4, 23). SAP chief warns trade tensions fuelling concern over cloud services. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/e072b523-2ae9-4286-a455-8f20e32c6f89>
- 372) Hancock, E. (2025, 4, 30). Microsoft touts EU data center expansion, pledges to protect European operations. *The Wall Street Journal*. https://www.wsj.com/tech/microsoft-touts-new-european-data-centers-amid-clamor-for-eu-tech-sovereignty-72ccaa7f?mod=Searchresults_pos8&page=1
- 373) Hollinger, P. (2025, 3, 8). Europe races to find Starlink alternatives for Ukraine. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/80197b97-c9a0-4dd2-ba26-2a43116e9228>
- 374) Hollinger, P., & Kelly, M. (2025, 3, 4). Starlink rival in talks to boost satellite services to Ukraine. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/f4cc04f0-5ccf-44d8-b5c1-f3eebc9cd55b>
- 375) Baraniuk, C. (2025, 3, 6). If Ukraine loses Starlink, here are the best alternatives. *Wired*. <https://www.wired.com/story/starlink-replacement-ukraine-eutelsat-oneweb-project-kuiper-amazon-iris2-elon-musk/>
Beattie, A. (2025, 3, 20). Europe tries to fix its plumbing – and leave Starlink behind. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/86345e81-81c5-4906-bf57-f061a6dd14ef>
- 376) Hollinger, P., Healy, E., & Jopson, B. (2025, 3, 26). ‘No substitute’: Europe’s battle to break Elon Musk’s stranglehold on the skies. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/cfee88fc-8a83-4a64-83a1-4a6fb1c58712>

5-3 미국-캐나다

- 377) Goode, L. (2025, 3, 31). Trump’s trade war pushes Canadian tech workers to rethink Silicon Valley. *Wired*. <https://www.wired.com/story/canada-startups-silicon-valley-trump-annexation/>
- 378) Goode, L. (2025, 3, 31). Trump’s trade war pushes Canadian tech workers to rethink Silicon Valley. *Wired*. <https://www.wired.com/story/canada-startups-silicon-valley-trump-annexation/>
- 379) Scott, J. (2025, 2, 4). Canadian tech leaders launch build Canada for AI-refined policy ideas from entrepreneurs. *betakit*. <https://betakit.com/canadian-tech-leaders-launch-build-canada-website-for-ai-refined-policy-ideas-from-entrepreneurs/>
- 380) Oliver, J. (2025, 2, 3). Ontario to cancel \$100mn contract with Elon Musk’s Starlink. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/0f8ea270-1807-407c-bc04-6bb9fe6e5478>
Ontario and Starlink to bring high-speed satellite Internet to remote communities. (2024, 11, 14). *Government of Ontario*. <https://news.ontario.ca/en/release/1005338/ontario-and-starlink-to-bring-high-speed-satellite-internet-to-remote-communities>
- 381) Gridneff, I. (2025, 4, 9). Musk’s Starlink in new spat over access to Canada subsidies. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/c58b6633-8b64-4b79-b35b-d00f380b5c3a>
- 382) Gridneff, I. (2025, 4, 9). Musk’s Starlink in new spat over access to Canada subsidies. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/c58b6633-8b64-4b79-b35b-d00f380b5c3a>
- 383) Gridneff, I. (2025, 4, 9). Musk’s Starlink in new spat over access to Canada subsidies. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/c58b6633-8b64-4b79-b35b-d00f380b5c3a>
- 384) Gridneff, I. (2025, 4, 9). Musk’s Starlink in new spat over access to Canada subsidies. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/c58b6633-8b64-4b79-b35b-d00f380b5c3a>

5-4 미국-영국

- 385) McCormick, M., & Sevastopulo, D. (2025, 2, 22). Donald Trump considers tariffs to counter digital services tax on big tech. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/558b5a20-c25e-483d-8fdc-bbfd2923af1>
- 386) Parker, G., & Williams, A. (2025, 3, 18). UK trade minister seeks to fend off threat of US tariffs. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/e3276eee-7225-458b-b5db-e3cc33d765df>
- Gross, A., & Parker, G. (2025, 3, 25). UK looks at ways to soften impact of its digital tax on US tech groups. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/e5f3ffb1-f17e-4d6a-b278-14833d54b8af>
- 387) Gross, A., Bradshaw, T., Parker, G., & Fisher, L. (2025, 3, 22). UK looks at cutting digital services tax to avoid Trump tariffs. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/388b167e-4487-490c-8357-42e6ec67bce0>
- 388) Parker, G. (2025, 3, 19). UK races to avoid worst of Trump tariffs with talks on tech tax. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/9f8aa6df-a677-4c47-8f2f-9922c6051d55>
- 389) Foster, P. (2025, 4, 1). What price will the UK pay for a trade deal with Donald Trump?. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/4e01f3f1-b78c-4eb7-bed3-e792f633b83d>
- 390) Gross, A., Fleming, S., & Webber, J. (2025, 4, 2). Keir Starmer vows ‘cool-headed’ response to Donald Trump’s tariffs. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/7b1b3c8b-6d25-4f2a-8a86-da8fefbcc92d>
- 391) Stafford, P., Arnold, M., & Parker, G. (2025, 4, 30). UK to exempt overseas stablecoin issuers from its crypto rules. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/55590385-5e51-4912-a145-4d9de469824a>
- 392) Stafford, P., Arnold, M., & Parker, G. (2025, 4, 30). UK to exempt overseas stablecoin issuers from its crypto rules. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/55590385-5e51-4912-a145-4d9de469824a>

5-5 미국-인도

- 393) Travelli, A., & Kumar, H. (2025, 4, 15). Trump’s trade war with China could be good for India. But is it ready?. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/04/15/business/trump-tariffs-india-manufacturing.html?searchResultPosition=12>
- 394) Lahiri, T. (2025, 4, 19). India has a golden opportunity to capture U.S. business from China. *The Wall Street Journal*. https://www.wsj.com/world/india/india-us-trade-china-tariff-war-602e5b83?mod=Searchresults_pos19&page=3
- 395) Lahiri, T. (2025, 4, 19). India has a golden opportunity to capture U.S. business from China. *The Wall Street Journal*. https://www.wsj.com/world/india/india-us-trade-china-tariff-war-602e5b83?mod=Searchresults_pos19&page=3
- 396) Travelli, A., & Kumar, H. (2025, 4, 15). Trump’s trade war with China could be good for India. But is it ready?. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/04/15/business/trump-tariffs-india-manufacturing.html?searchResultPosition=12>
- 397) Lahiri, T. (2025, 4, 19). India has a golden opportunity to capture U.S. business from China. *The Wall Street Journal*. https://www.wsj.com/world/india/india-us-trade-china-tariff-war-602e5b83?mod=Searchresults_pos19&page=3
- 398) Travelli, A., & Kumar, H. (2025, 4, 15). Trump’s trade war with China could be good for India. But is it ready?. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/04/15/business/trump-tariffs-india-manufacturing.html?searchResultPosition=12>
- 399) González, F. (2025, 2, 19). Meta will build the world’s longest undersea cable. *Wired*. <https://www.wired.com/story/meta-undersea-cables-internet-connectivity-india/>
- 400) Lunden, In. (2025, 2, 14). Meta confirms ‘Project Waterworth,’ a global subsea cable project spanning 50,000 kilometers. *TechCrunch*. <https://techcrunch.com/2025/02/14/meta-confirms-project-waterworth-a-global-subsea-cable-project-spanning-50000km/>
- 401) Venugopal, V. (2025, 3, 14). The crisis at IndusInd, India’s fifth-largest private bank. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/0bdc1a08-a21a-41a1-9b6c-90d6fa684c17>
- 402) Kay, C. (2025, 3, 12). Elon Musk gets telecom tycoon’s double backing for Starlink in India. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/0b903867-a9f6-4e8c-9003-021bf2c7ca42>

- 403) Kay, C. (2025, 3, 12). Elon Musk gets telecom tycoon's double backing for Starlink in India. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/0b903867-a9f6-4e8c-9003-021bf2c7ca42>
- 404) Schaake, M. (2025, 3, 27). India wants to offer a third way for global tech. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/10ac3203-c694-409e-b053-73c418fca827>
- 405) Schaake, M. (2025, 3, 27). India wants to offer a third way for global tech. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/10ac3203-c694-409e-b053-73c418fca827>
- 406) Venugopal, V. (2025, 3, 28). India scraps 'Google tax' to mollify Donald Trump as tariffs loom. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/ce91a139-0f85-4a5b-b0db-43599d2a1aa0>
- 407) Schaake, M. (2025, 3, 27). India wants to offer a third way for global tech. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/10ac3203-c694-409e-b053-73c418fca827>
- 408) Venugopal, V. (2025, 3, 28). India scraps 'Google tax' to mollify Donald Trump as tariffs loom. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/ce91a139-0f85-4a5b-b0db-43599d2a1aa0>

5-6 미국-대만

- 409) Hille, K. (2025, 2, 11). Taiwan and TSMC rush to head off Donald Trump's tariff threat. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/07aaca14-46a2-48f0-b427-aa9ed44da90b>
- 410) Hille, K. (2025, 2, 11). Taiwan and TSMC rush to head off Donald Trump's tariff threat. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/07aaca14-46a2-48f0-b427-aa9ed44da90b>
- 411) Buckley, C., & Edmondson, C. (2025, 2, 13). Taiwan prepares for Trump's tariffs, and a changed Washington. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/02/13/world/asia/taiwan-tariffs-trump.html>
- 412) Ramzy, A. (2025, 2, 12). Taiwan worries about its future under Trump 2.0. *The Wall Street Journal*. <https://www.wsj.com/world/china/taiwan-worries-about-its-future-under-trump-2-0-3bb0b807?page=5>
- 413) Mickle, T. (2025, 3, 3). TSMC, the chip giant, is to spend \$100 billion in U.S. over the next 4 years. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/03/03/technology/tsmc-investment-trump.html?searchResultPosition=68>
- 414) Waters, R., & Acton, M. (2025, 3, 27). TSMC's \$100bn pledge to Donald Trump will not revive US chipmaking, says ex-Intel chief. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/68a0da9b-ffc7-4c67-8249-d7c452efa864>
- 415) Hille, K. (2025, 4, 17). TSMC denies chip tie-up in prospect with struggling Intel. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/8caf6d61-bdb8-4a14-ab2e-871c798ab3d0>
- 416) Li, L., Cheng, T., Olcott, E., McMorrow, R., W., Z., & Turton, S. (2025, 3, 27). TSMC's big US bet and China's chip toll challenger. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/cf28d27d-30ad-4ad3-8df0-7cba289c8993>
- 417) Hille, K., & Sevastopulo, D. (2025, 3, 4). 'Chips on the table': Taiwan pushes for closer US ties as China threat looms. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/d91e6bc5-e11c-4e17-8319-60330f205a85>
- 418) Hille, K., & Sevastopulo, D. (2025, 3, 4). 'Chips on the table': Taiwan pushes for closer US ties as China threat looms. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/d91e6bc5-e11c-4e17-8319-60330f205a85>

5-7 미국-러시아

- 419) Newman, L. H., & Greenberg, A. (2025, 3, 1). Security news this week: The Trump Administration is deprioritizing Russia as cyber threat. *Wired*. <https://www.wired.com/story/trump-administration-deprioritizing-russia-cyber-threat/>
- 420) Page, C. (2025, 3, 3). US said to hold offensive cyber operations against Russia. *TechCrunch*. <https://techcrunch.com/2025/03/03/us-said-to-halt-offensive-cyber-operations-against-russia/>

6. 에너지 및 기후 전환

6-1 親화석연료 정책으로의 회귀

- 421) Reynolds, M. (2025, 1, 21). Trump's day one executive orders will worsen climate crisis. *Wired*. <https://www.wired.com/story/trumps-day-one-executive-orders-are-an-environmental-catastrophe/>
- 422) Friedman, L., Plumer, B., Elliott, R. F., & Lipton, E. (2025, 1, 20). Trump signs orders to promote fossil fuels a

- nd end climate policies. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/01/20/climate/trump-emergency-oil-gas.html?searchResultPosition=1>
- 423) Meyer, R. (2025, 1, 24). Trump has now made his energy project clear. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/01/24/opinion/trump-energy-oil-gas-prices.html?searchResultPosition=6>
- 424) Chu, A., & Smyth, J. (2025, 2, 4). Donald Trump's cuts to renewables risk US energy crisis, warn executives. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/47dbfee3-5517-43c6-85ab-dfe86d2d4085>
- 425) Plumer, B., & Rojanasakul, M. (2025, 4, 8). Trump signs orders aimed at reviving a struggling coal industry. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/04/08/climate/trump-order-coal-mining.html?searchResultPosition=34>
- 426) Plumer, B., & Rojanasakul, M. (2025, 4, 8). Trump signs orders aimed at reviving a struggling coal industry. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/04/08/climate/trump-order-coal-mining.html?searchResultPosition=34>
- 427) Plumer, B., & Rojanasakul, M. (2025, 4, 8). Trump signs orders aimed at reviving a struggling coal industry. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/04/08/climate/trump-order-coal-mining.html?searchResultPosition=34>
- 428) Penn, I. (2025, 4, 14). Trump wants to reverse coal's long decline. It won't be easy. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/04/14/business/energy-environment/trump-coal-power-plants.html?searchResultPosition=16>
- 429) Elliott, R. F. (2025, 4, 8). Why a plane-size machine could foil a race to build gas power plants. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/04/08/business/energy-environment/gas-turbines-power-plants.html?searchResultPosition=37>
- 430) Millard, R., Cornish, C., & Smyth, J. (2025, 4, 10). Abu Dhabi steps up US gas investment over hopes of industry boom. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/b4ffccddc-123c-4123-8815-0323992f1ad8>
- 431) Elliott, R. F. (2025, 4, 8). Why a plane-size machine could foil a race to build gas power plants. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/04/08/business/energy-environment/gas-turbines-power-plants.html?searchResultPosition=37>
- 432) Morenne, B. (2025, 4, 29). Meet the Canadian fossil-fuels CEO who wants to power Trump's America. *The Wall Street Journal*. https://www.wsj.com/business/energy-oil/meet-the-canadian-fossil-fuels-ceo-who-wants-to-power-trumps-america-2fe74bed?mod=Searchresults_pos11&page=2
- 433) Taft, M. (2025, 4, 30). Trump's policies are creating uncertainty for fossil fuel companies. *Wired*. <https://www.wired.com/story/trumps-policies-are-creating-uncertainty-for-fossil-fuel-companies/>
- 434) Taft, M. (2025, 4, 9). Donald Trump wants to save the coal industry. He's too late. *Wired*. <https://www.wired.com/story/donald-trump-wants-to-save-the-coal-industry-hes-too-late/>
- 435) Barrett, B. (2025, 4, 10). The Trump administration is turning science against itself. *Wired*. <https://www.wired.com/story/trump-administration-science/>

6-2 글로벌 재생에너지 경쟁 재편

- 436) Chu, A. (2025, 1, 23). 'Gas is back in vogue' as Trump embraces fossil fuels. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/6f566697-a07d-441b-b993-4b27018ce956>
- 437) Johnston, I., & Smyth, J. (2025, 2, 27). Engie warns US that tariffs and tax uncertainty threaten investment. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/f89d5813-906b-4b19-8dfc-876958caf079>
- 438) Mooney, A., & Millard, R. (2025, 1, 20). Investors in clean energy funds backtrack as rates and Donald Trump cloud outlook. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/2c8258ba-f7ab-4bd1-8c0c-e25b871812f4>
- 439) Mooney, A., & Millard, R. (2025, 1, 20). Investors in clean energy funds backtrack as rates and Donald Trump cloud outlook. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/2c8258ba-f7ab-4bd1-8c0c-e25b871812f4>
- 440) Chu, A. (2025, 4, 17). Trump administration halts Equinor's \$5bn New York energy project. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/3e444c3a-b0ab-4062-8510-1e6a40411551>
- 441) Hiller, J., & Blunt, K. (2025, 4, 24). U.S. needs more power for AI – But critical equipment is pricey and scarce. *The Wall Street Journal*. <https://www.wsj.com/business/energy-oil/u-s-needs-more-power-for-aibut-critical-equi>

- pment-is-pricey-and-scarce-8df92c2e?mod=Searchresults_pos18&page=2
- 442) Yoder, K. (2025, 3, 1). The US solar power industry is trying to rebrand as MAGA-friendly. *Wired*. <https://www.wired.com/story/the-us-solar-power-industry-is-trying-to-rebrand-as-maga-friendly/>
- 443) Yoder, K. (2025, 3, 1). The US solar power industry is trying to rebrand as MAGA-friendly. *Wired*. <https://www.wired.com/story/the-us-solar-power-industry-is-trying-to-rebrand-as-maga-friendly/>
- 444) Ress, R. (2025, 3, 13). Trump policies a ‘welcome’ wake-up call for European climate tech. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/ff393104-e4c9-46e0-9e82-760dd3eb5061>
- 445) Ress, R. (2025, 3, 13). Trump policies a ‘welcome’ wake-up call for European climate tech. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/ff393104-e4c9-46e0-9e82-760dd3eb5061>
- 446) Ress, R. (2025, 3, 13). Trump policies a ‘welcome’ wake-up call for European climate tech. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/ff393104-e4c9-46e0-9e82-760dd3eb5061>
- 447) Heal, A. (2025, 3, 28). EQT says Europe becoming ‘more attractive’ for infrastructure investments. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/d8e96b42-dadb-4d39-a6e4-abe855d39f90>
- 448) Mooney, A., & Isenberg, D. (2025, 4, 28). China’s clean tech exports to emerging markets surged in 2024, data shows. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/55dc188a-c023-42b6-86a7-e823a527b061>
- 449) Mooney, A., & Isenberg, D. (2025, 4, 28). China’s clean tech exports to emerging markets surged in 2024, data shows. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/55dc188a-c023-42b6-86a7-e823a527b061>
- 450) Mooney, A., & Isenberg, D. (2025, 4, 28). China’s clean tech exports to emerging markets surged in 2024, data shows. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/55dc188a-c023-42b6-86a7-e823a527b061>

6-3 AI 데이터센터 전력 수급 위기

- 451) Ip, G. (2025, 3, 27). Economic growth now depends on electricity, not oil. *The Wall Street Journal*. <https://www.wsj.com/business/energy-oil/economic-growth-now-depends-on-electricity-not-oil-40250941?page=1>
- 452) Temple-West, P. (2025, 3, 21). Big tech under pressure to act on data centres’ thirst for water. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/65fff689-bd47-4c15-bdb8-083e5cccd84dc>
- 453) Plumer, B. (2025, 3, 17). Want cheap power, fast? Solar and wind firms have a suggestions. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/03/17/climate/renewable-energy-trump-electricity.html?searchResultPosition=25>
- 454) White, A. (2025, 3, 27). Why the nuclear renaissance is ‘far from certain’. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/82d77aa5-c4cc-47b6-833a-0a1f2c188b0c>
- 455) International Energy Agency. (2025). Energy and AI. <https://iea.blob.core.windows.net/assets/dd7c2387-2f60-4b60-8c5f-6563b6aa1e4c/EnergyandAI.pdf>
- 456) Chu, A., & Broussalian, K. (2025, 4, 20). Rustbelt gamble: GE Vernova rides AI power boom into uncertain future. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/474eb6e6-1ef3-48d5-8ea9-43211c611300>
- 457) Ferguson, N., & Kumleben, N. (2025, 4, 8). Trump must deregulate U.S. energy to unleash AI dominance. *The Wall Street Journal*. https://www.wsj.com/opinion/trump-must-deregulate-u-s-energy-to-unleash-ai-dominance-79033320?mod=Searchresults_pos8&page=1
- 458) White, A. (2025, 4, 10). Is the US power grid ready to meet the demands of data centres?. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/d3db0206-4ae8-489b-b7a8-532c7612a7f2>
- 459) Chu, A., & Broussalian, K. (2025, 4, 20). Rustbelt gamble: GE Vernova rides AI power boom into uncertain future. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/474eb6e6-1ef3-48d5-8ea9-43211c611300>
- 460) Chu, A., & Broussalian, K. (2025, 4, 20). Rustbelt gamble: GE Vernova rides AI power boom into uncertain future. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/474eb6e6-1ef3-48d5-8ea9-43211c611300>
- 461) Chu, A., & Broussalian, K. (2025, 4, 20). Rustbelt gamble: GE Vernova rides AI power boom into uncertain future. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/474eb6e6-1ef3-48d5-8ea9-43211c611300>

6-4 전기자동차 의무화 폐지

- 462) Marshall, A. (2025, 1, 21). Trump says he ended the ‘EV mandate.’ What does that mean? *Wired*. <https://www.wired.com/story/trump-ev-mandate-meaning/>

- wired.com/story/trump-says-he-ended-the-ev-mandate-what-does-that-mean/
- 463) Marshall, A. (2025, 2, 6). Feds halt the national electric vehicle charging program. *Wired*. <https://www.wired.com/story/feds-halt-national-electric-vehicle-charging-program/>
- Bellan, R. (2025, 2, 10). Revel nabs \$60M in New York state funding to build more EV chargers. *TechCrunch*. <https://techcrunch.com/2025/02/10/revel-nabs-60m-in-new-york-state-funding-to-build-more-ev-chargers/>
- O’Kane, S. (2025, 2, 7). Trump admin freezes EV charging program that gave Tesla million. *TechCrunch*. <https://techcrunch.com/2025/02/07/trump-admin-freezes-ev-charging-program-that-gave-tesla-millions/>
- 464) Marshall, A. (2025, 2, 6). Feds halt the National Electric Vehicle Charging Program. *Wired*. <https://www.wired.com/story/feds-halt-national-electric-vehicle-charging-program/>
- 465) Inagaki, K., & Morris, S. (2025, 1, 27). Wall Street bets Tesla’s 2025 sales will miss Elon Musk’s target. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/027aa119-3427-4dac-a36a-1752bd423470>
- 466) Bushey, C. (2025, 3, 21). Trump’s return sinks EV charging companies’ shares. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/459c2a6a-7918-4afb-ae59-edd663252d36>
- 467) Ewing, J. (2025, 1, 21). Trump’s order to end E.V. subsidies draws pushback and doubt. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/01/21/business/trump-ev-subsidies.html?searchResultPosition=9>
- 468) Jie, Y. (2025, 2, 28). The Chinese EV maker threatening Ford and GM. *The Wall Street Journal*. <https://www.wsj.com/business/autos/chinese-ev-maker-xiaomi-threatening-ford-gm-tesla-757cab4?page=1>
- 469) What are the global EV market’s most successful brands?. (2025, 2, 17). *Autovista24*. <https://autovista24.autovistagroup.com/news/what-are-the-global-ev-markets-most-successful-brands/>
- 470) Bushey, C. (2025, 3, 21). Trump’s return sinks EV charging companies’ shares. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/459c2a6a-7918-4afb-ae59-edd663252d36>
- 471) Bushey, C. (2025, 3, 21). Trump’s return sinks EV charging companies’ shares. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/459c2a6a-7918-4afb-ae59-edd663252d36>
- 472) Bushey, C. (2025, 3, 21). Trump’s return sinks EV charging companies’ shares. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/459c2a6a-7918-4afb-ae59-edd663252d36>
- 473) Bushey, C. (2025, 3, 21). Trump’s return sinks EV charging companies’ shares. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/459c2a6a-7918-4afb-ae59-edd663252d36>

7. 과학기술 분야 연구 환경

7-1 과학기술 관련 연방기관 구조조정

- 474) Goldberg, M. (2025, 2, 14). Trump wants to destroy all academia, not just the woke parts. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/02/14/opinion/trump-college-academia-woke.html?searchResultPosition=21>
- 475) Berger, E., & Technica, A. (2025, 4, 12). Proposed NASA budget cuts ‘would decimate American leadership in space’. *Wired*. <https://www.wired.com/story/proposed-nasa-budget-cuts-would-decimate-american-leadership-in-space/>
- 476) Fuller, A., Levitt, Z., & Taft, I. (2025, 4, 30). Where federal dollars flow to universities around the country. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/interactive/2025/04/30/us/university-funding-research.html?searchResultPosition=4>
- 477) Stolberg, S. G., & Jewett, C. (2025, 3, 27). 10,000 federal health workers to be laid off. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/03/27/us/politics/health-department-job-layoffs-rfk-jr.html>
- 478) Peel, M., & Kuchler, H. (2025, 4, 23). The cost of Trump’s attack on American science. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/67fd40e3-104e-4599-a8b2-3f34cd75c74a>
- 479) Varvitsioti, E., & Agyemang, E. (2025, 4, 17). US engaging on OECD global tax deal despite Donald Trump’s defiance. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/6ec6816d-063b-47c6-af28-bc9b67ada20e>
- 480) Ha, A. (2025, 2, 22). US AI Safety Institute could face big cuts. *TechCrunch*. <https://techcrunch.com/2025/02/22/us-ai-safety-institute-could-face-big-cuts/>
- 481) Anthes, E., & Mandavilli, A. (2025, 2, 26). Mass federal firing may imperil crops, cattle and pets. *The New York*

- Times*. <https://www.nytimes.com/2025/02/26/science/trump-plant-animal-health.html?searchResultPosition=21>
- 482) Jewett, C. (2025, 2, 21). F.D.A. firings decimated teams reviewing A.I. and food safety. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/02/21/health/fda-trump-layoffs-device-and-food-safety.html?searchResultPosition=1>
- 483) Phelan, M. (2025, 4, 14). DOGE cuts Hobble Office that would aid NASA and SpaceX landings. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/04/14/science/astrogeology-mars-maps-spacex.html?searchResultPosition=13>
- 484) Buntz, B. (2025, 2, 15). Trump launches 'DOGE' workforce optimization initiative executive order: What's the impact on federal science agencies?. *R&D World*. <https://www.rdworldonline.com/trump-launches-doge-workforce-optimization-initiative-executive-order-whats-the-impact-on-federal-science-agencies/>
- 485) Mullin, E., & Schiffer, Z. (2025, 3, 3). Elon Musk: \$1 spending limit is paralyzing federal agencies. *Wired*. <https://www.wired.com/story/doge-elon-musk-spending-cuts-federal-workers/>
- 486) Matsakis, L., & Knight, W. (2025, 3, 25). Trump admin plans to cut team responsible for critical atomic measurement data. *Wired*. <https://www.wired.com/story/nist-doge-layoffs-atomic-spectroscopy/>
- 487) Gaffney, A. (2025, 3, 17). Famous climate observatory's lease may end because of DOGE. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/03/14/climate/noaa-lease-mauna-loa.html?searchResultPosition=40>
- 488) Hale, I., & Kantar, M. (2025, 3, 22). Why did Elon Musk go after bunkers full of seeds?. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/03/22/opinion/doge-elon-musk-usda-crops.html?searchResultPosition=13>
- 489) Haskins, C. (2025, 4, 17). Thousands of urine and tissue samples are in danger of rotting after staff cuts at a CDC laboratory. *Wired*. <https://www.wired.com/story/cdc-job-cuts-niosh-human-samples/>
- 490) Haskins, C. (2025, 4, 17). Thousands of urine and tissue samples are in danger of rotting after staff cuts at a CDC laboratory. *Wired*. <https://www.wired.com/story/cdc-job-cuts-niosh-human-samples/>
- 491) Haskins, C. (2025, 4, 17). Thousands of urine and tissue samples are in danger of rotting after staff cuts at a CDC laboratory. *Wired*. <https://www.wired.com/story/cdc-job-cuts-niosh-human-samples/>
- 492) Casselman, B. (2025, 4, 30). Trump's cuts to science funding could hurt U.S. economy, study shows. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/04/30/business/trump-science-funding-cuts-economy.html?searchResultPosition=13>
- 493) Fuller, A., Levitt, Z., & Taft, I. (2025, 4, 30). Where federal dollars flow to universities around the country. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/interactive/2025/04/30/us/university-funding-research.html?searchResultPosition=4>
- 494) Peel, M., & Kuchler, H. (2025, 4, 23). The cost of Trump's attack on American science. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/67fd40e3-104e-4599-a8b2-3f34cd75c74a>
- 495) Casselman, B. (2025, 3, 31). Trump's science policies pose long term risk, economists warn. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/03/31/business/economy/trump-research-cutbacks-economy.html?searchResultPosition=3>
- 496) Casselman, B. (2025, 3, 31). Trump's science policies pose long term risk, economists warn. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/03/31/business/economy/trump-research-cutbacks-economy.html?searchResultPosition=3>
- 497) Hubbard, G. (2025, 3, 10). The folly of America's R&D cuts. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/9309c11e-d997-4557-b209-62dcf27cb51d>
- 498) Hubbard, G. (2025, 3, 10). The folly of America's R&D cuts. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/9309c11e-d997-4557-b209-62dcf27cb51d>

7-2 연구 지원 방향성 조정

- 499) The Editorial Board. (2025, 4, 6). A dark hour for American science. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/7ec9304f-1c67-4a41-90f6-4496512c236b>
- 500) Miller, K., & Zimmer, C. (2025, 4, 25). National Science Foundation terminates hundreds of active research awards. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/04/22/science/trump-national-science-foundation-grants.html?searchResultPosition=28>
- 501) Burdick, A. (2025, 4, 25). Trump vs. Science. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/04/25/briefly>

- ng/trump-vs-science.html?searchResultPosition=4
- 502) Peel, M., & Kuchler H. (2025, 4, 23). The cost of Trump's attack on American science. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/67fd40e3-104e-4599-a8b2-3f34cd75c74a>
- 503) Peel, M., & Kuchler H. (2025, 4, 23). The cost of Trump's attack on American science. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/67fd40e3-104e-4599-a8b2-3f34cd75c74a>
- 504) Peel, M., & Kuchler H. (2025, 4, 23). The cost of Trump's attack on American science. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/67fd40e3-104e-4599-a8b2-3f34cd75c74a>
- 505) Peel, M., & Kuchler H. (2025, 4, 23). The cost of Trump's attack on American science. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/67fd40e3-104e-4599-a8b2-3f34cd75c74a>
- 506) Plumer, B., & Dzombak, R. (2025, 4, 28). All authors working on flagship U.S. climate report are dismissed. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/04/28/climate/national-climate-assessment-authors-dismissed.html?searchResultPosition=20>
- 507) Plumer, B., & Dzombak, R. (2025, 4, 28). All authors working on flagship U.S. climate report are dismissed. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/04/28/climate/national-climate-assessment-authors-dismissed.html?searchResultPosition=20>
- 508) Plumer, B., & Dzombak, R. (2025, 4, 28). All authors working on flagship U.S. climate report are dismissed. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/04/28/climate/national-climate-assessment-authors-dismissed.html?searchResultPosition=20>
- 509) Barrett, B. (2025, 4, 10). The Trump administration is turning science against itself. *Wired*. <https://www.wired.com/story/trump-administration-science/>

7-3 과학기술 분야 인재 유출

- 510) Chen, M. (2025, 3, 24). The chaos of NIH cuts has left early-career scientists scrambling. *Wired*. <https://www.wired.com/story/the-chaos-of-nih-cuts-has-left-early-career-scientists-scrambling/>
- 511) Chen, M. (2025, 3, 24). The chaos of NIH cuts has left early-career scientists scrambling. *Wired*. <https://www.wired.com/story/the-chaos-of-nih-cuts-has-left-early-career-scientists-scrambling/>
- 512) Burdick, A. (2025, 4, 28). Trump vs. Science. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/04/25/briefing/trump-vs-science.html?searchResultPosition=4>
- 513) Wiggers, K. (2025, 2, 25). An OpenAI researcher who worked on GPT-4.5 had their green card denied. *Tech Crunch*. <https://techcrunch.com/2025/04/25/an-openai-researcher-who-worked-on-gpt-4-5-had-their-green-card-denied/>
- 514) Wiggers, K. (2025, 4, 21). An AI doctoral candidate in California says they had their student visa revoked. *Tech Crunch*. <https://techcrunch.com/2025/04/21/an-ai-doctoral-candidate-in-california-says-they-had-their-student-visa-revoked/>
- 515) Wiggers, K. (2025, 4, 21). An AI doctoral candidate in California says they had their student visa revoked. *Tech Crunch*. <https://techcrunch.com/2025/04/21/an-ai-doctoral-candidate-in-california-says-they-had-their-student-visa-revoked/>
- 516) Lu, S. (2025, 4, 22). Chinese scientists in America come under new wave of suspicion. *The Wall Street Journal*. https://www.wsj.com/us-news/education/china-us-scientist-suspicions-dd397f03?mod=Searchresults_pos9&page=2
- 517) Yang, Z. (2025, 4, 14). A cybersecurity professor disappeared amid an FBI search. His family is 'determined to fight'. *Wired*. <https://www.wired.com/story/professor-xiaofeng-wang-update/>
- 518) Yang, Z. (2025, 4, 14). A cybersecurity professor disappeared amid an FBI search. His family is 'determined to fight'. *Wired*. <https://www.wired.com/story/professor-xiaofeng-wang-update/>
- 519) Yang, Z. (2025, 4, 14). A cybersecurity professor disappeared amid an FBI search. His family is 'determined to fight'. *Wired*. <https://www.wired.com/story/professor-xiaofeng-wang-update/>
- 520) Patel, N. V. America's brightest minds will walk away. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/04/03/opinion/young-american-scientists.html?searchResultPosition=55>
- 521) Porter, C. (2025, 3, 25). As Trump's policies worry scientists, France and others put out a welcome mat. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/03/25/europe-trump-science-research.html?searchResultPosition=55>

n=4

- 522) The Editorial Board. (2025, 4, 6). A dark hour for American science. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/t/7ec9304f-1c67-4a41-90f6-4496512c236b>
- 523) Lu, S. (2025, 4, 22). Chinese scientists in America come under new wave of suspicion. *The Wall Street Journal*. https://www.wsj.com/us-news/education/china-us-scientist-suspicions-dd397f03?mod=Searchresults_pos9&page=2

8. 행정부-테크 기업 간 관계

8-1 행정부-테크 기업 간 관계 강화

- 524) Foroohar, R. (2025, 1, 27). The winners and losers of Trump 2.0. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/c122bd9b-e933-417f-97c3-67d766610f9a>
- 525) Chernova, Y. (2025, 1, 21). At Trump's inauguration, tech and venture cement their insider status. *The Wall Street Journal*. <https://www.wsj.com/articles/at-trumps-inauguration-tech-and-venture-cement-their-insider-status-135b9c6a?page=10>
- 526) Schleifer, T. (2025, 3, 18). Vance tries to bridge a republican divide between populists and tech leaders. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/03/18/us/politics/jd-vance-republicans-tech.html?searchResultPosition=13>
- 527) Venture Capital Top Contributors. (n.d.). *OpenSecrets*. https://www.opensecrets.org/industries/contrib?cycle=2024&ind=F2500&utm_source=chatgpt.com
- 528) Sorkin, A. R., Mattu, R., Warner, B., Kessler, S., de la Merced, M. J., Hirsch, L., & Lee, E. (2025, 1, 21). The billionaires' row at the inauguration. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/01/21/business/dealbook/billionaires-trump-zuckerberg-bezos-musk.html?searchResultPosition=2>
Miller, J., & Rogers, A. (2025, 1, 21). 'He is power': Billionaires line up for Donald Trump's inauguration. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/52ca150d-35c9-4a73-a366-f5b323fcf2a4>
- 529) Stanton, A. (2025, 1, 6). Tech CEO's donations to Donald Trump, Joe Biden inaugurations compared. *Newsweek*. <https://www.newsweek.com/tech-ceos-donations-donald-trump-joe-biden-inaugurations-compared-2010457>
- 530) Dawsey, J., & Leary, A. (2025, 4, 18). From Ken Griffin to Robinhood: The donors who funded Trump's inauguration revealed. *The Wall Street Journal*. https://www.wsj.com/politics/policy/trump-inauguration-funding-record-breaking-ae6a811e?mod=Searchresults_pos5&page=2
- 531) Foroohar, R. (2025, 1, 27). The winners and losers of Trump 2.0. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/c122bd9b-e933-417f-97c3-67d766610f9a>
- 532) Linskey, A., & Ballhaus, R. (2025, 1, 29). Meta to pay \$25 million to settle 2021 Trump lawsuit. *The Wall Street Journal*. <https://www.wsj.com/us-news/law/trump-signs-agreement-calling-for-meta-to-pay-25-million-to-settle-suit-6f734c8c?page=11>
Isaac, M., & Haberman, M. (2025, 1, 29). Meta agrees to pay Trump \$25 million to settle his lawsuit. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/01/29/technology/meta-trump-lawsuit-settlement.html?searchResultPosition=2>
- 533) Ballhaus, R., Mattioli, D., & Linskey, A. (2025, 2, 13). How the Trump turned an election victory into a cash Bonanza. *The Wall Street Journal*. <https://www.wsj.com/politics/elections/trump-family-election-cash-bonanza-2f5f8714?page=2>
- 534) Koblin, J. (2025, 3, 10). Amazon Prime begins streaming 'The Apprentice,' Trump's star vehicle. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/03/10/business/media/amazon-the-apprentice-trump.html?searchResultPosition=65>
- 535) Ballhaus, R., Mattioli, D., & Linskey, A. (2025, 2, 13). How the Trump turned an election victory into a cash Bonanza. *The Wall Street Journal*. <https://www.wsj.com/politics/elections/trump-family-election-cash-bonanza-2f5f8714?page=2>
- 536) Schleifer, T., & Haberman, M. (2025, 3, 11). Musk seeks to put \$100 million directly into Trump political operation. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/03/11/us/politics/elon-musk-trump-donation.html?searchResultPosition=22>
- 537) Schleifer, T. (2025, 3, 20). Musk offers \$100 to Wisconsin voters, bringing back a controversial tactic. *The New*

- York Times. <https://www.nytimes.com/2025/03/20/us/politics/elon-musk-wisconsin-petition.html?searchResultPosition=26>
- Miller, J. (2025, 3, 31). The people vs Elon Musk: Billionaire transforms Wisconsin court contest. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/8ace0235-151c-4aa8-8b46-5e57bdb19b0c>
- 538) Miller, J. (2025, 3, 31). The people vs Elon Musk: Billionaire transforms Wisconsin court contest. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/8ace0235-151c-4aa8-8b46-5e57bdb19b0c>
- 539) Long, K., Dawsey, J., & Mattioli, D. (2025, 3, 22). Musk political group takes on local races and new targets. *The Wall Street Journal*. <https://www.wsj.com/politics/elections/elon-musk-america-pac-local-races-ccbb9a3b?page=2>

8-2 암호화폐 분야 이해관계 총돌

- 540) Warner, B. (2025, 1, 20). Trump takes office as a newly minted crypto billionaire. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/01/20/business/trump-memecoins-crypto.html?searchResultPosition=1>
- 541) Warner, B. (2025, 1, 20). Trump takes office as a newly minted crypto billionaire. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/01/20/business/trump-memecoins-crypto.html?searchResultPosition=1>
- 542) Yaffe-Bellany, D., Goldstein, M., & Lipton, E. (2025, 4, 23). Trump offers private dinner to top 220 investors in his memecoin. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/04/23/technology/trump-private-dinner-crypto-memecoin.html?searchResultPosition=68>
- 543) Saeedy, A. (2025, 1, 29). Trump Media announces new push into finance to support the 'patriot economy'. *The Wall Street Journal*. <https://www.wsj.com/finance/investing/trump-media-to-invest-up-to-250-million-in-financial-services-venture-with-charles-schwab-e6cb5017?page=7>
- 544) Asgari, N., & Gandel, S. (2025, 1, 29). Trump Media targets crypto investments with push into financial services. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/ee0edda4-fca6-4c1e-bc66-d21ec7302690>
Goldstein, M. (2025, 2, 9). Trump Media is moving into the financial services industry. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/02/06/business/trump-media-financial-services.html?searchResultPosition=1>
- 545) Yaffe-Bellany, D. (2025, 3, 25). Trump's crypto venture introduces new digital currency. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/03/25/technology/trump-crypto-stablecoin.html?searchResultPosition=68>
- 546) Yaffe-Bellany, D., Goldstein, M., & Lipton, E. (2025, 4, 23). Trump offers private dinner to top 220 investors in his memecoin. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/04/23/technology/trump-private-dinner-crypto-memecoin.html?searchResultPosition=68>
- 547) Berwick, A., Kowsmann, P., & Ballhaus, R. (2025, 4, 11). Binance seek to curb U.S. oversight while in deal talks with Trump's crypto company. *The Wall Street Journal*. https://www.wsj.com/finance/regulation/binance-world-liberty-financial-crypto-deals-70c817c3?mod=Searchresults_pos3&page=1
- 548) Yaffe-Bellany, D. (2025, 3, 31). Trump family pushes further into crypto, starting another venture. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/03/31/business/trump-bitcoin-mining.html?searchResultPosition=2>
- 549) Huang, V. G. (2025, 3, 28). Democrats fear Trump's crypto entity will pose regulatory conflict. *The Wall Street Journal*. <https://www.wsj.com/finance/regulation/democrats-fear-trumps-crypto-entity-will-pose-regulatory-conflict-d55c4890?page=1>
- 550) Khalili, J. (2025, 3, 4). Donald Trump's not-so-strategic crypto reserve. *Wired*. <https://www.wired.com/story/trump-crypto-reserve-new-coins/>
- 551) Huang, V. G. (2025, 3, 28). Democrats fear Trump's crypto entity will pose regulatory conflict. *The Wall Street Journal*. <https://www.wsj.com/finance/regulation/democrats-fear-trumps-crypto-entity-will-pose-regulatory-conflict-d55c4890?page=1>

8-3 정부효율부 운영 관련 이해충돌

- 552) Weil, J. (2025, 2, 26). Elon Musk's DOGE adventure leads to knotty accounting question for Tesla. *The Wall Street Journal*. <https://www.wsj.com/finance/elon-musks-doge-adventure-leads-to-knotty-accounting-question-for-tesla-d33a784e?page=2>
- 553) Bidgood, J. (2025, 3, 24). The importance of being SpaceX. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/03/24/us/politics/musk-spacex.html?searchResultPosition=24>

- 554) Bellan, R.(2025, 2, 5). The Elon Musk Act aims to ban ‘special government employees’ from having federal contracts. *TechCrunch*. <https://techcrunch.com/2025/02/05/the-elon-musk-act-aims-to-ban-special-government-employees-from-having-federal-contracts/>
- 555) Bidgood, J. (2025, 3, 24). The importance of being SpaceX. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/03/24/us/politics/musk-spacex.html?searchResultPosition=24>
- 556) Miller, J., & Rogers, A. (2025, 3, 19). Howard Lutnick touts Elon Musk’s Starlink for US broadband scheme. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/ae99e775-cc64-4831-9ace-6853d0f457ed>
- 557) Ewing, J. (2025, 2, 12). State Dept. plans \$400 million purchase of armored Tesla Cybertrucks. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/02/12/us/politics/trump-tesla-musk-cybertruck.html?searchResultPosition=2>
- 558) Miller, J. (2025, 2, 21). US moves to dismiss SpaceX discrimination lawsuit. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/c69b7ac5-a7fd-49be-be41-2b12c8da1694>
- 559) Ewing, J. (2025, 2, 22). Officials are fired at traffic safety agency investigating Musk’s company. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/02/22/business/traffic-safety-agency-firings-elon-musk.html?searchResu ltPosition=20>
- 560) Schleifer, T., & Lipton, E. (2025, 2, 11). Elon Musk’s financial disclosure will not be made public. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/02/11/us/politics/elon-musk-finances.html?searchResultPosition=8>
- 561) Haberman, M., & Schleifer, T., & Kanno-Youngs, Z. (2025, 2, 11). At Oval Office, Musk makes broad claims of federal fraud without proof. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/02/11/us/politics/trump-mus k-oval-office.html?searchResultPosition=10>
 Kim, M. (2025, 2, 10). Trump’s declaration allows Musk’s efficiency team to skirt open records laws. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/02/10/us/politics/trump-musk-doge-foia-public-records.html?search ResultPosition=13>
- 562) Haberman, M., & Schmitt, E. (2025, 3, 21). Trump rejects idea that Musk should have access to top-secret China war plans. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/03/21/us/politics/trump-china-elon-musk-pent agon.html?searchResultPosition=16>
- 563) Lipton, E. (2025, 3, 23). Musk is positioned to profit off billions in new government contracts. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/03/23/us/politics/spacex-contracts-musk-doge-trump.html?searchResultP osition=1>
- 564) Barett, B., (2025, 3, 13). The Unites States of Elon Musk Inc. *Wired*. <https://www.wired.com/story/elon-musk-donald-trump-doge-congress-takeover/>
- 565) Linskey, A. (2025, 3, 11). Trump, hater of EVs, says he’s buying a Tesla. *The Wall Street Journal*. <https://www.wsj.com/business/autos/trump-hater-of-evs-says-hes-buying-a-tesla-66553ef8?page=6>
- Wheatley, J., & Inagaki, K. (2025, 3, 12). Donald Trump promises to buy a Tesla after electric-car maker’s shares tumble. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/6e2759de-8e56-4c20-be45-f8250e50f2a9>
- 566) Haggin, P. (2025, 3, 4). Commerce to overhaul ‘Internet for All’ plan, expanding Starlink funding prospects. *The Wall Street Journal*. <https://www.wsj.com/politics/policy/commerce-to-overhaul-internet-for-all-plan-expanding-s tarlink-funding-prospects-74664efc?page=9>
 Kang, C. (2025, 3, 5). Federal grant program opens door to Elon Musk’s Starlink. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/03/05/technology/broadband-rules-elon-musk-starlink.html?searchResultPosition=110>
- 567) Murphy, H., Criddle, C., & Thomas, D. (2025, 3, 30). Brands spend nominal sums on X ads to keep Elon Musk happy. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/8d3e4dba-1246-482d-9aaa-d970d2cb0a94>
- 568) Murphy, H., Criddle, C., & Thomas, D. (2025, 3, 30). Brands spend nominal sums on X ads to keep Elon Musk happy. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/8d3e4dba-1246-482d-9aaa-d970d2cb0a94>
- 569) Murphy, H., Criddle, C., & Thomas, D. (2025, 3, 30). Brands spend nominal sums on X ads to keep Elon Musk happy. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/8d3e4dba-1246-482d-9aaa-d970d2cb0a94>

8-4 테크 기업의 대응 전략

- 570) Goode, L. (2025, 4, 11). Where were big tech’s CEOs on tariffs?. *Wired*. <https://www.wired.com/story/plaintext -tech-ceos-silent-trump-tariffs/>
- 571) Goode, L. (2025, 4, 11). Where were big tech’s CEOs on tariffs?. *Wired*. <https://www.wired.com/story/plaintext -tech-ceos-silent-trump-tariffs/>

- tech-ceos-silent-trump-tariffs/
- 572) Goode, L. (2025, 4, 11). Where were big tech's CEOs on tariffs?. *Wired*. <https://www.wired.com/story/plaintext-tech-ceos-silent-trump-tariffs/>
- 573) Goode, L. (2025, 4, 11). Where were big tech's CEOs on tariffs?. *Wired*. <https://www.wired.com/story/plaintext-tech-ceos-silent-trump-tariffs/>
- 574) Goldberg, E. (2025, 1, 23). Trump's D.E.I. order creates 'fear and confusion' among corporate leaders. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/01/23/business/trump-dei-corporate-reaction.html?searchResultPosition=2>
- 575) Davis, D. (2025, 2, 11). Google says it removed cultural events from its calendar last year. *TechCrunch*. <https://techcrunch.com/2025/02/11/google-says-it-removed-cultural-events-from-its-calender-in-mid-2024/>
- 576) Wigger, K. (2025, 3, 8). Google scrubs mentions of 'diversity' and 'equity' from responsible AI team web page. *TechCrunch*. <https://techcrunch.com/2025/03/08/google-scrubs-mentions-of-diversity-and-equity-from-responsible-ai-team-webpage/>
- Kruppa, M. (2025, 2, 5). Google kills diversity hiring targets. *The Wall Street Journal*. <https://www.wsj.com/tech/google-kills-diversity-hiring-targets-04433d7c?page=5>
- Davis, D. (2025, 3, 7). Google removes 'underrepresented' language from its grant website. *TechCrunch*. <https://techcrunch.com/2025/03/07/google-removes-underrepresented-language-from-its-grant-website/>
- 577) Dave, P., & Elliott, V. (2025, 1, 30). Meta is dismantling DEI programs but tells investors it still wants 'cognitive diversity'. *Wired*. <https://www.wired.com/story/meta-2024-earnings-dei-trump/>
- 578) Davis, D. (2025, 2, 7). Amazon deletes 'inclusion and diversity' language in latest filing. *TechCrunch*. <https://techcrunch.com/2025/02/07/amazon-deletes-inclusion-and-diversity-language-in-latest-filing/>
- 579) Wigger, K. (2025, 2, 12). OpenAI pledges that its models won't censor viewpoints. *TechCrunch*. <https://techcrunch.com/2025/02/12/openai-pledges-that-its-models-wont-censor-viewpoints/>
- 580) Zeff, M. (2025, 3, 13). Meta is launching Community Notes in the US next week. *TechCrunch*. <https://techcrunch.com/2025/03/13/meta-is-launching-community-notes-in-the-us-next-week/>
- 581) Bryan, K. (2025, 2, 5). Jeff Bezos's \$10bn Earth Fund cuts ties with climate group. *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/c3bf3f5f-afa2-44ce-8314-18ad321cd983>
- 582) Gelles, D., & Schleifer, T. (2025, 3, 12). Climate group funded by Bill Gates slashes staff in major retreat. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2025/03/12/climate/bill-gates-breakthrough-energy-cuts.html?searchResultPosition=81>
- 583) Zeff, M. (2025, 2, 11). Apple maps plans to who 'Gulf of America,' following Google. *TechCrunch*. <https://techcrunch.com/2025/02/11/apple-maps-plans-to-show-gulf-of-america-following-google/>
- Rogers, R. (2025, 2, 11). Here's how all online maps are handling the 'Gulf of Mexico' name change. *Wired*. <https://www.wired.com/story/online-maps-gulf-of-mexico-name-change/>
- 584) Rogers, R. (2025, 2, 11). Here's how all online maps are handling the 'Gulf of Mexico' name change. *Wired*. <https://www.wired.com/story/online-maps-gulf-of-mexico-name-change/>
- 585) Davis, D. (2025, 2, 26). Here are all the tech companies rolling back DEI or still committed to it - so far. *TechCrunch*. <https://techcrunch.com/2025/02/26/here-are-all-the-tech-companies-rolling-back-dei-or-still-committed-to-it-so-far/>
- 586) Davis, D. (2025, 2, 25). Apple shareholders vote down anti-DEI proposal. *TechCrunch*. <https://techcrunch.com/2025/02/25/apple-shareholders-vote-down-anti-dei-proposal/>
- 587) Davis, D. (2025, 2, 7). Pinterest lists DEI attacks as possible business risk in latest filing. *TechCrunch*. <https://techcrunch.com/2025/02/07/pinterest-lists-dei-attacks-as-possible-business-risk-latest-filing/>
- 588) 2025 Donald J. Trump Executive Orders. (n.d.). *Federal Register*. <https://www.federalregister.gov/presidential-documents/executive-orders/donald-trump/2025>